

习近平核心思想

真心真意为人民服务

第 3 版

黄金富 编著

本书按出版次序列出习近平的重要著作封面，并节录了其中部分著作的精选内容，向读者展示出习近平如何运用他的核心思想治国理政，让读者对习近平核心思想有一个基本认识和理解。

在 2017 年 10 月 18 日召开的中国共产党第十九次全国代表大会，确立将习近平为核心的党中央提出的治国理政新理念新思想新战略写入党章宪法。相信全国人民都会期待习近平总书记、军委主席、国家主席永远带领我们实现中华民族伟大复兴的伟大目标。而毛泽东思想会成为中国信仰的最重要部分，照耀每一代人传承。

A7



习近平核心思想

真心真意为人民服务

第 3 版

黄金富 编著

本书按出版次序列出习近平的重要著作封面，并节录了其中部分著作的精选内容，向读者展示出习近平如何运用他的核心思想治国理政，让读者对习近平核心思想有一个基本认识和理解。

在 2017 年 10 月 18 日召开的中国共产党第十九次全国代表大会，确立将习近平为核心的党中央提出的治国理政新理念新思想新战略写入党章宪法。相信全中国人民都会期待习近平总书记、军委主席、国家主席永不言退，带领人民实现中华民族复兴的伟大目标。而毛泽东思想和习近平核心思想一定会成为中国信仰的最重要部分，照耀每一个中国人，世世代代永续传承。



毛主教出版社

习近平核心思想

第**3**版

黄金富 编著



毛主教出版社

书名：习近平核心思想

编著：黄金富

出版：毛主教出版社

香港九龙佐敦宝灵街 6 号佐敦中心 14 字楼

电话：+852 2681-1238

传真：+852 2770-0222

网址：www.1226 8341.com

版次：2017 年 10 月 第三版

国际书号：978-988-14488-4-2

Published in Hong Kong

版权所有 欢迎广为流传



本书网址
www.1663 1663.com



毛主教网址
www.1226 8341.com



本书编者
黄金富微信



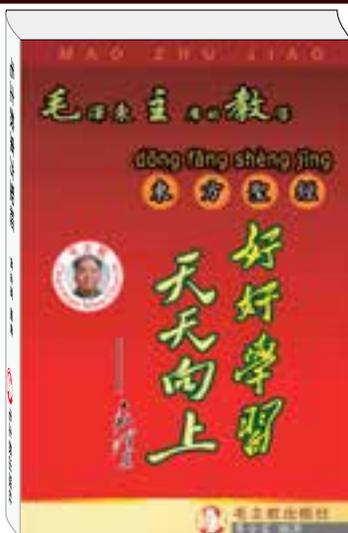
真心真意

为人民服务

习主席题

东方圣经

一分为二
化整为零
零整结合
合二为一



统一天下

洋为中用
古为今用
每天念经
每周聚会

人民有信仰
民族有希望
国家有力量

习近平



毛主席出版社

www.12268341.com

(内有: 跟着毛主席学填词、作诗网页)

目录

| | |
|--------------------------|-----|
| 前言..... | 1 |
| 第一部分 习近平的重要著作封面 | 9 |
| 第二部分 习近平核心思想著作内容节录 | 37 |
| 弱鸟如何先飞 ——闽东九县调查随感 | 38 |
| 提高领导艺术，创新工作方法 | 48 |
| 调研工作务求“深、实、细、准、效” | 85 |
| 不能在“温室”里培养干部 | 86 |
| 不求“官”有多大，但求无愧于民 | 87 |
| 把帮扶困难群众放到更突出的位置 | 88 |
| 路就在脚下 | 89 |
| 理论学习要有三种境界 | 90 |
| 树立五种崇高情感 | 91 |
| 大事讲原则，小事讲风格 | 92 |
| 文化产品也要讲“票房价值” | 93 |
| 不要引导领导干部当“满票干部” | 94 |
| 做焦裕禄式的县委书记 | 95 |
| 在河北省阜平县考察扶贫开发工作时的讲话..... | 110 |
| 同菏泽市及县区主要负责同志座谈时的讲话..... | 127 |
| 用社会主义核心价值观凝心聚力 | 133 |
| 近平很喜欢读书学习，也喜欢写东西 | 161 |

前言

毛主席是中国最伟大和影响力最大的圣人，虽然毛主席已经离开了我们多年，但是他的思想和著作历久不衰。很多老干部、老革命、农民、工人，都非常敬仰和拥护毛主席，解放军中 95% 的人都崇拜毛主席。在人民心中，毛主席就是神的化身，中华民族的舵手，毛主席带领全国人民从封建落后的旧社会建立现代的新中国。战无不胜的毛泽东思想更是现代中国的治国基石，历任领导人都是运用毛泽东思想来克服种种困难，成就今天中国强大的国势。

中国现今的教育，从婴儿、幼儿园、小学、中学到高等教育甚至军队中，甚少学习毛泽东诗词理论，更没有学习毛泽东选集，这样不利于毛泽东思想的传承。要将伟大的毛泽东思想世世代代传承下去，必须要有高效的传承载体。前苏联作为共产主义的老大，推行马列主义多年，但是为什么最终却解体？主要原因是苏联没有一个属于国家人民的信仰，无法将马列主义世世代代传承下去。由于前苏联人民大都没有宗教信仰，有宗教信仰的以信奉天主教的分支东正教为主。当面对西方的经

济和政治渗透时，没有一颗坚定爱国的心，加上官员们没有全心全意学习马列主义，就很容易被敌对势力所诱惑而出乱子，最终步向解体。现在中国作为世界上的最大社会主义国家，必须吸取前苏联解体的教训，解决人民的信仰需求。

中国要建设自己特色的信仰，为中国人提供心灵的寄托，就只有毛主席和他的思想，是唯一能团结整个中华民族的伟大领袖和精神信仰。我们应该整合全国所有敬仰和拥护毛主席的广大人民，建立一个属于国家和人民的宗教信仰—毛主教，遵循毛泽东主席的教导，主张“全心全意、为人民服务”“我为人人、人人为我”，通过毛主教团结全球华人的心灵，坚定爱国爱我中华之心，建立和谐现代化社会。只要毛主教发展成为全国最大的信仰，人民就会团结一致，上下齐心，不会被敌对势力所迷惑，为政治和经济改革提供安全可靠的基础，中国的政治和经济改革才能出现大突破，建立中国特色社会主义的第三个里程碑，就是唯物主义和唯心主义的结合。

毛主教要以统一中国的信仰为最终目标，成为中国人民唯一的宗教信仰。毛主教是采用有限公司注册成立，由中国共产党领导和委派教主。中国共产党是毛主教的

大股东，占 60% 股权，股权永不摊薄，其余 40% 股权属于毛主席辖下各分支教会，这样可以保持中国共产党的绝对控股地位，防止将来出现第二个、第三个毛主席。毛主席采用中央集权管理，各分支教会须遵循毛主席总部的全面领导，教内所有干部要听命于教主，教主要遵循共产党的领导和指示。这样的架构可确保只有一个由中国共产党领导的毛主席，可以世世代代传下去，成为世界规模最大和影响力最大的教会。

建立毛主席我们应吸收其他宗教信仰例如天主教、基督教等经营长处，洋为中用，学习他们营销推广的方法，将毛主席纪念堂改造成毛主席教堂，并在全国各省市和世界各地筹建毛主席分区教堂，教堂每星期举行一次教徒聚会，对毛主席进行崇拜，就如天主教每星期做礼拜一样，进行时需要唱圣诗、弹钢琴、烧洋烛（不烧香，非常环保），更有教义讲解，教堂环境要清洁干净，给信众高级和神圣庄严的感觉，并为信众提供忏悔等心理服务。在收入方面，通过信众奉献就可提供稳定的收入来源，更可为教徒提供结婚、祈福、殡葬等服务，既可宣扬毛主席，又可创造收入。

现时中国很多名人、商家都是信佛的，佛教宣扬普渡众生，这跟毛主席提出的“全心全意、为人民服务”

非常相似，毛主教一定能为中国人民心灵、感情提供寄托，成为人民的主要精神食粮。我们中华民族通过崇拜毛主教，可以团结两岸人民，实现和平统一，将国家发成繁荣富强先进现代化的国家。

为了更好地学习和传承毛泽东思想，需要在毛主席的伟大著作中，挑选其中的可作为信仰的部分精粹编成

“东方圣经”，作为毛主教的经典教义，让教徒可以每天朗读教义诗词，从教义学习毛主席思想、学习做人处世之道。另外信徒要在家中安放毛主席像，信徒每天要向毛主席像诚心崇拜。军队也要每天参拜毛主席像，让军人团结一致，战无不胜。此外，教育部应该将**“东方圣经”**列为幼儿园、小学、中学、大学的必修教材，让学生从小开始学习毛主席思想和做人处世之道，并遵循毛主席的教导，全心全意为人民服务。

毛主教的教务发展，除了在全国各地建设毛主教教堂外，更需要建设一个可以给教众聚会和朝拜的圣地，能容纳 300 万人进行各类宗教活动的超大型场地，包括**“二万五千里长征主题公园”**及**“毛主教主题公园”**。

二万五千里长征主题公园

这是一个价值万亿的红色文化产业。主题公园建设

在当年红军长征路线途经的各地，并修建一条贯通整条长征路线的高铁，从井冈山开始经瑞金、遵义、赤水、金沙江、大渡河、懋功、腊子口、会宁、延安，将长征路线所途经各地串通起来，发展成多个纪念长征的旅游景点。每一个长征旅游景点设有体验区，体验区以长征历史为设计范本，将二万五千里长征所途经地方和多次战役事迹重新展现，让游客亲身体会当年红军不屈不挠、不怕牺牲、艰苦奋斗的革命精神，以及革命根据地人民的生活环境。在长征路线各地设有多家不同等级的酒店，从平价的学生旅舍、三星至六星级酒店都有，可满足不同消费能力教众的住宿需求。

毛主席主题公园

建设在毛主席的家乡湖南韶山，占地约需几千公顷。这主题公园是以毛泽东思想和中国共产党历史为范本而设计的，设有大广场、博物馆、长征景区、度假区等。大广场占地面积至少需 1000 公顷，可容纳约三百万人聚集，并设有神坛，可用于举行各类崇拜活动和礼教活动。神坛旁边设有大水池，水池中央设有一个玻璃棺，毛主席的遗体就躺在这玻璃棺内。水池设有上盖，给毛主席遮风挡雨，并设有自动注水和排水设备，每天早上日出

时，自动将水注入水池令玻璃棺浮起供教众瞻仰毛主席的遗容；每天黄昏日落时，水池会自动排水令玻璃棺下降，让毛主席安息。大广场实行现代化人流管理，将大广场划分为多个小区，每一小区与小区之间设有紧急通道，方便管理人员可以快速前往发生突发事件地点，保障教众安全。举行活动时，采用小区为单位来控制人流，每一小区的教众须按管理人员指示移动，让各小区的教众都有机会轮流移动至神坛前面对着水池向毛主席敬礼。

毛主教主题公园内设有多个不同主题的博物馆分布园内各地，包括：毛泽东纪念博物馆、毛泽东诗词博物馆、毛泽东书法艺术博物馆、中国共产党历史博物馆、革命烈士博物馆、抗日战争历史博物馆等等。通过不同主题的博物馆让教众们深入学习毛泽东思想和了解中国共产党的革命事迹。

长征景区在毛主教主题公园内占地最大，以长征路线和历史为设计范本，将二万五千里长征所途经地方和多次战役事迹重新展现，包括翻越 18 座大山，跨过 24 条大河，走过荒无人烟的大草地、翻过连绵起伏的大雪山等等，让教众亲身体会当年红军不屈不挠、不怕牺牲、艰苦奋斗的革命精神，以及革命根据地人民的生活环境。

度假区内设有多家不同等级的酒店，从平价的学生

旅舍、三星至六星级酒店都有，总共可提供约 99 万客房，可满足不同消费能力教众的住宿需求。度假区设有一个人工湖，提供优美的园林湖泊景色。人工湖旁边设有横渡长江体验游泳区，让教众可以体验当年毛主席横渡长江时的万水千山只等闲的无畏气魄。

习近平自 2012 年中国共产党第十八届中央委员会第一次全体会议当选总书记以来，运用毛泽东思想治理国家，带领中国迈向民族复兴的道路上。习近平以毛泽东思想为基础，以及独特的理念和高超的政治智慧治理国家，无论内政外交国防，都独具一格，形成一系列相互联系、相互贯通的治国理政新思想——习近平核心思想。

习近平核心思想在整体上以毛泽东思想为基础，其内容在多方面补充、丰富并完善了毛泽东思想面对 21 世纪现代中国社会发展和人民的需求。在对外方面，习近平大力推动的一带一路国家战略，改变了历史上中亚等丝绸之路沿途地带发展缓迟的面貌。一带一路国家战略就是中国 21 世纪的新长征，推动建立持久和平、普遍安全、共同繁荣的和谐世界，超越了欧洲人所开创的全球化造成的贫富差距、地区发展不平衡。而习近平于金砖五国大力推动的【金砖 +】合作模式，扩大了金砖国家合作的辐射和受益范围，打造开放多元的发展伙伴网路，

让更多新兴市场国家和发展中国家参与到团结合作、互利共赢。一带一路国家战略和【金砖+】合作模式，展现出习近平核心思想的高超政治智慧，是继毛主席提出的第三世界政治战略之后，中国再次带领全球经济发展的重大战略，为中国和第三世界人民的长远经济发展奠下稳固基础，建构了【**太平世界，环球同此凉热**】目标。

本书按出版次序列出习近平的重要著作封面，并节录了其中部分著作的精选内容，向读者展示出习近平如何运用他的核心思想治国理政，让读者对习近平核心思想有一个基本认识和理解。相信在不久的将来，中国在习近平的带领下，一定会实现中华民族复兴的伟大目标。而毛泽东思想和习近平核心思想一定会成为中国信仰的最重要部分，照耀每一个中国人，世世代代永续传承。

世上无难事，只要肯攀登。

太平世界，环球同此凉热。

数风流人物，还看今朝。

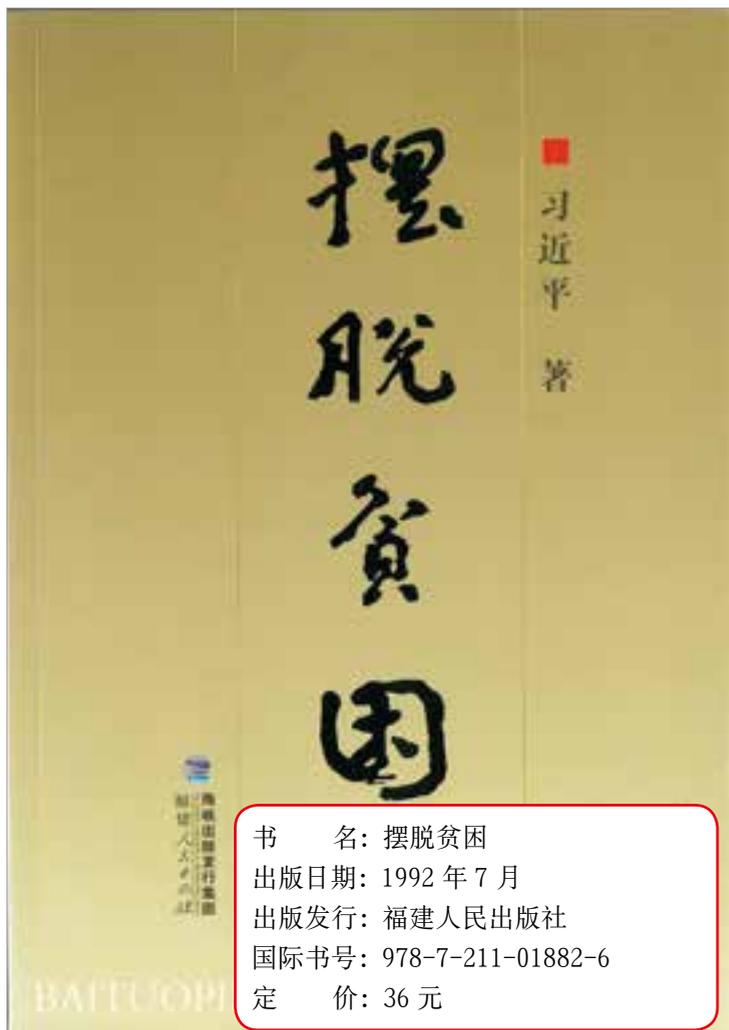
黄金富

电邮: fu@12268341.com

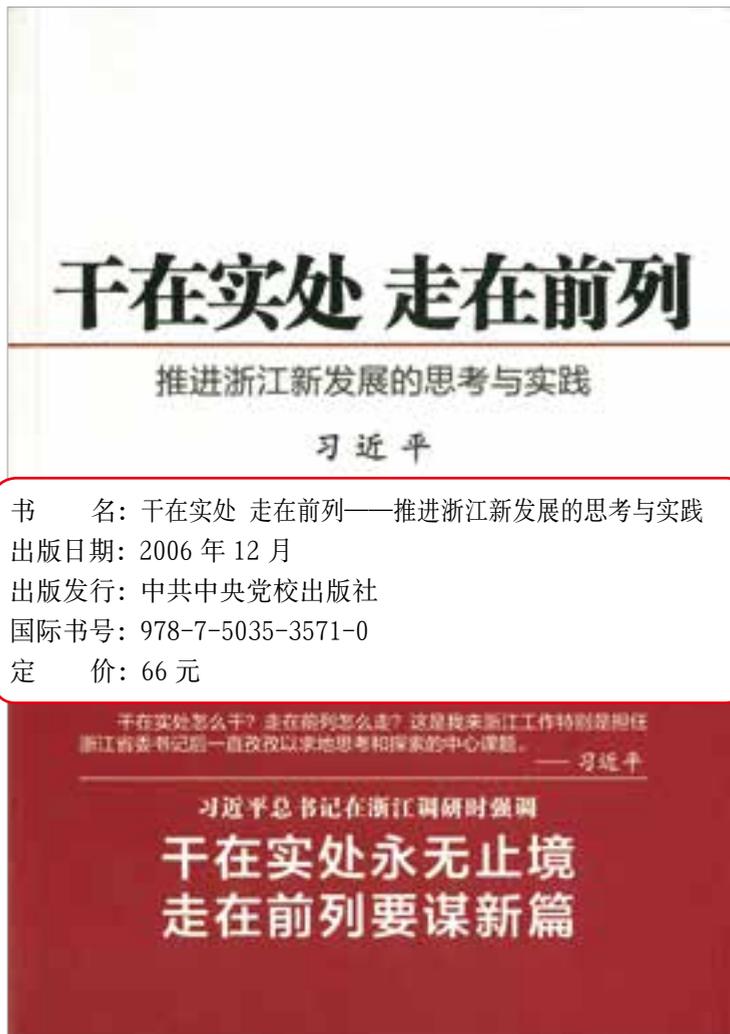


第一部分

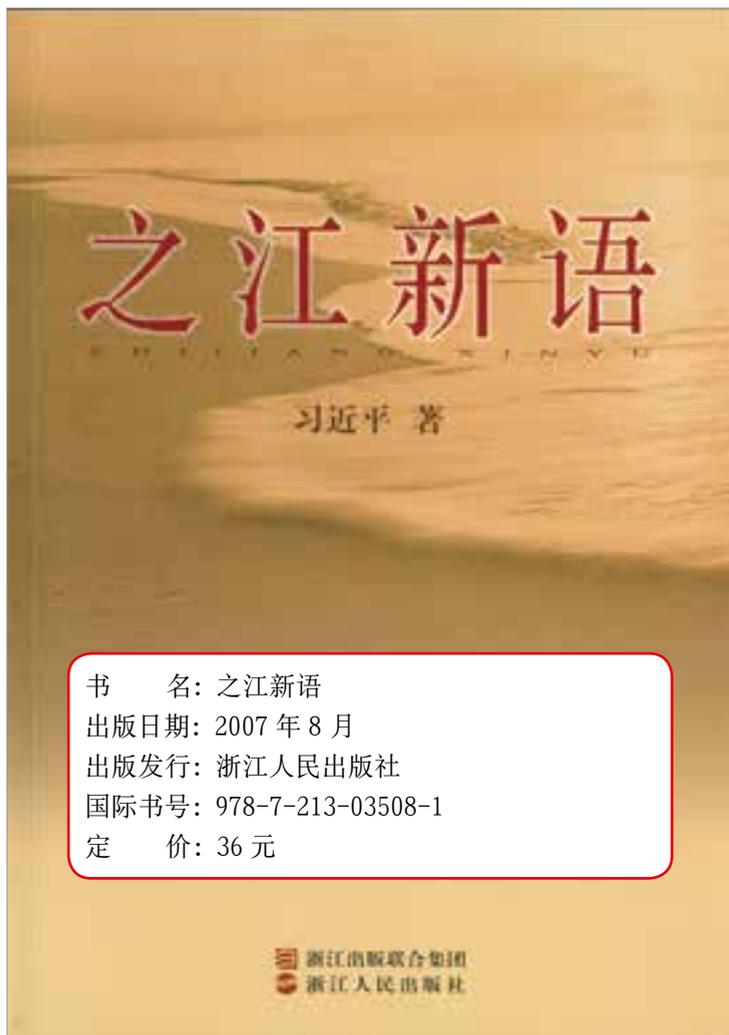
习近平的重要著作封面



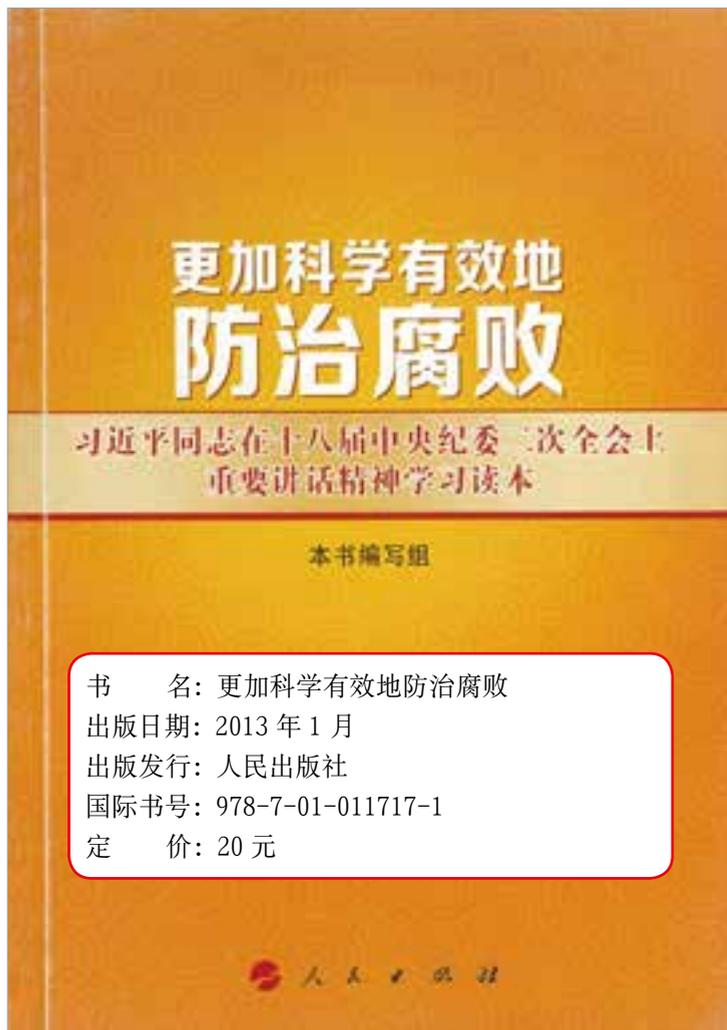
全书收录了习近平从1988年至1990年在福建宁德工作期间的部分讲话和文章，围绕闽东地区如何早日脱贫致富这一主题，阐述了一系列极富创造性的战略思想、极富前瞻性的制度理论和极富针对性的实践观点。



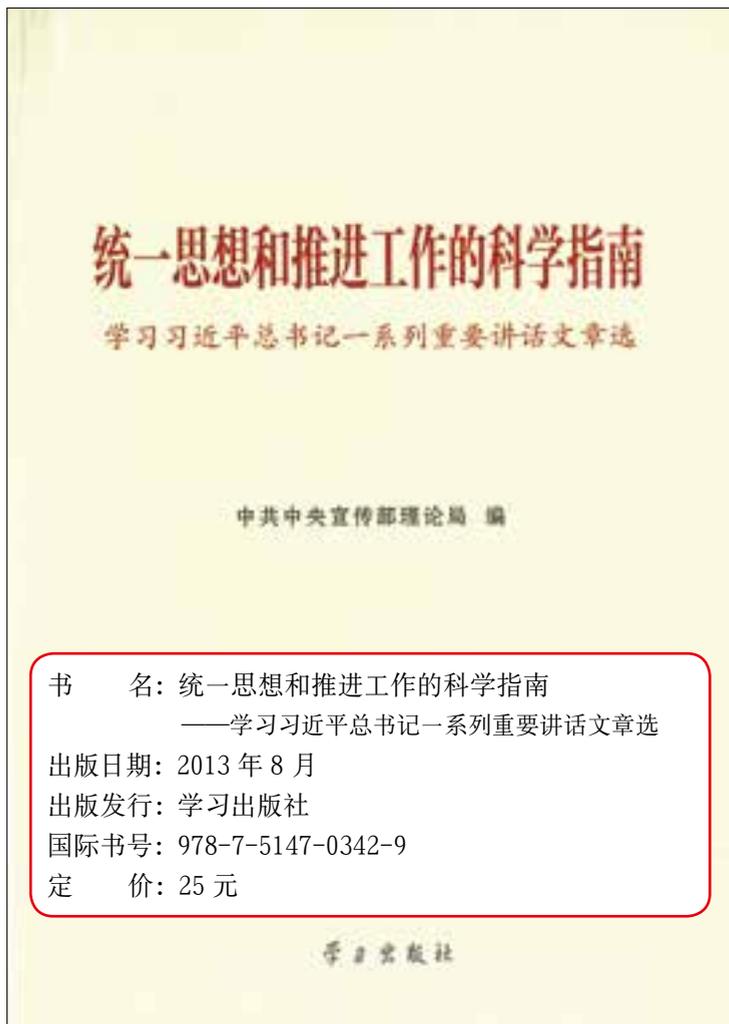
全书辑录了习近平从2002年至2006年担任中共浙江省委书记期间的重要报告、讲话、文章和批示。集中彰显了习近平的执政风格、领导艺术、工作作风和家国情怀。



全书辑录了习近平从2003年2月至2007年3月间在《浙江日报》“之江新语”专栏发表的短论232篇。这些短论提出了推进浙江经济社会科学发展的正确主张，并回答了现实生活中人民群众关心的一些问题。



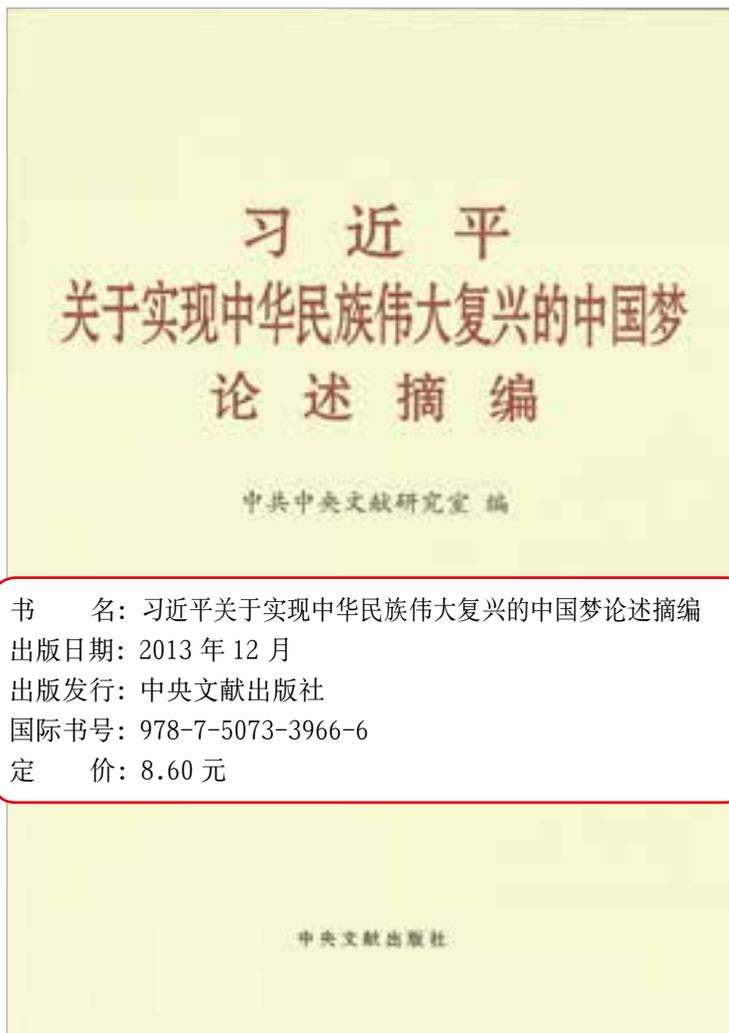
全书共八讲，包括：正确认识当前反腐败斗争形势，当前和今后一个时期反腐倡廉任务，着力加强党的纪律建设，深刻认识“八项规定”的精神实质，认真抓好“八项规定”的贯彻落实等。



全书全书汇集了中央主要报刊刊发的一批重点文章，对党的十八大以来习近平总书记一系列重要讲话精神进行了系统阐释解读。是深入学习贯彻中央精神和决策部署的重要学习材料。

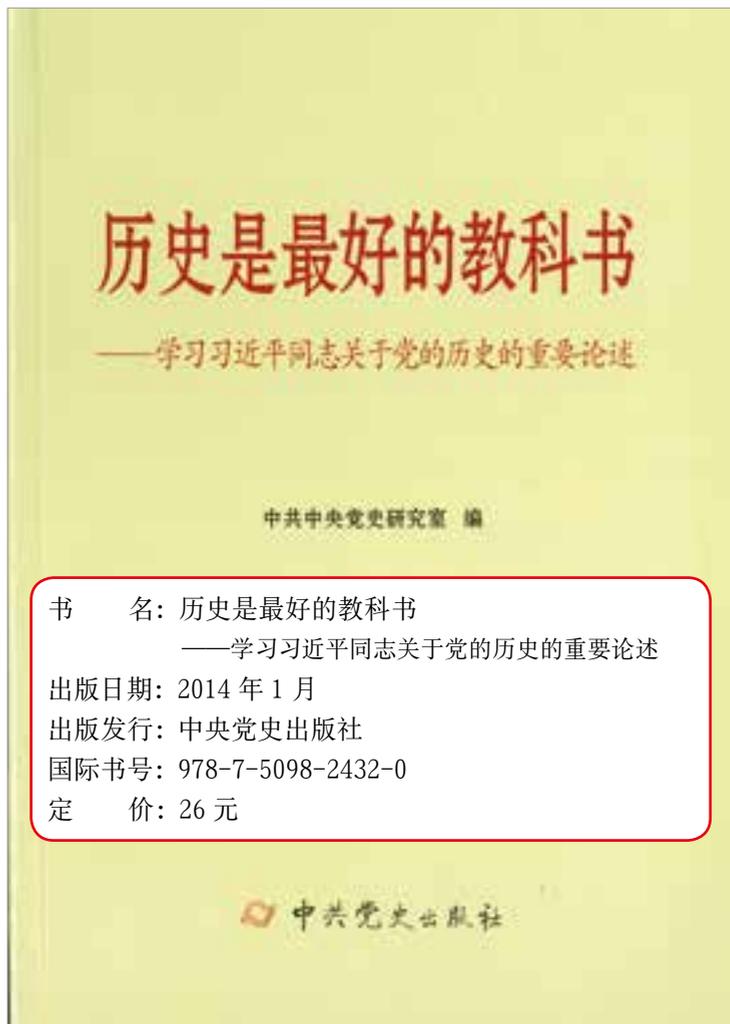


全书以党的十八大精神和习近平总书记发表的一系列关于经济、政治、文化、社会、生态文明以及党的建设等各个方面的重要讲话为依据，对十八大后中国共产党治国理政的新理念进行了系统阐释和深刻解读。



书 名：习近平关于实现中华民族伟大复兴的中国梦论述摘编
出版日期：2013 年 12 月
出版发行：中央文献出版社
国际书号：978-7-5073-3966-6
定 价：8.60 元

全书共分 8 个专题，汇集了 146 段论述，摘自习近平同志 2012 年 11 月 15 日至 2013 年 11 月 2 日期间的讲话、演讲、谈话、书信、批示等 50 多篇重要文献。其中部分论述是第一次公开发表。

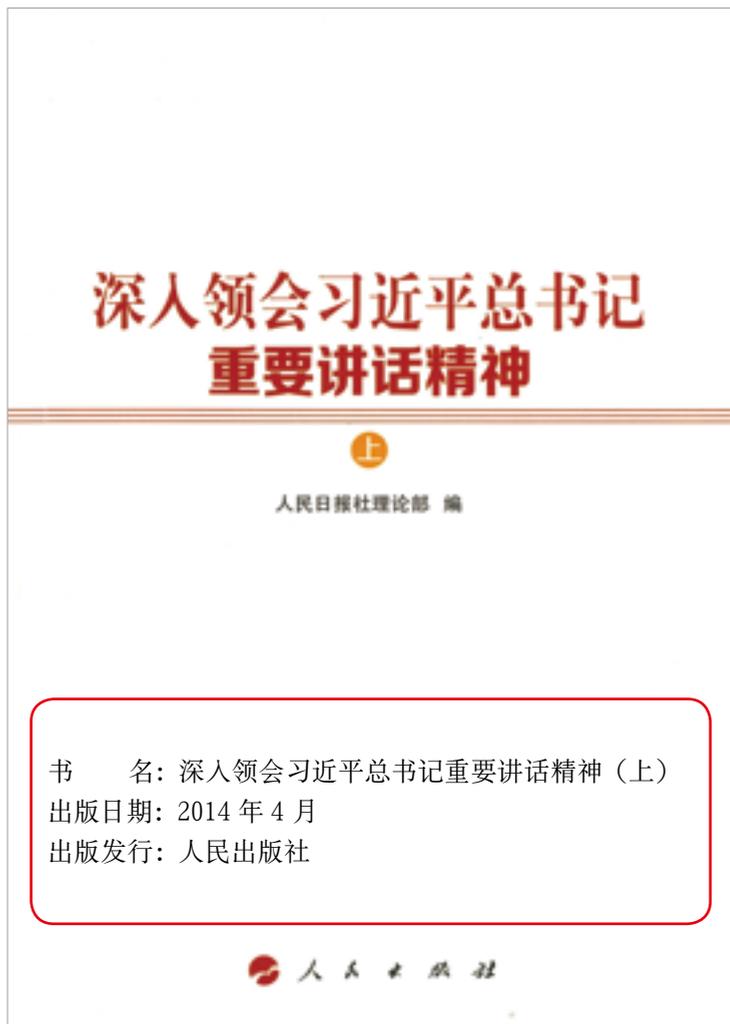


全书收录了多位专家学者学习习近平总书记关于党的历史的重要论述的一系列文章，包括《深刻认识中国特色社会主义的历史逻辑》、《坚定党的历史自信》、《正确看待改革开放前后历史的辩证关系》等。

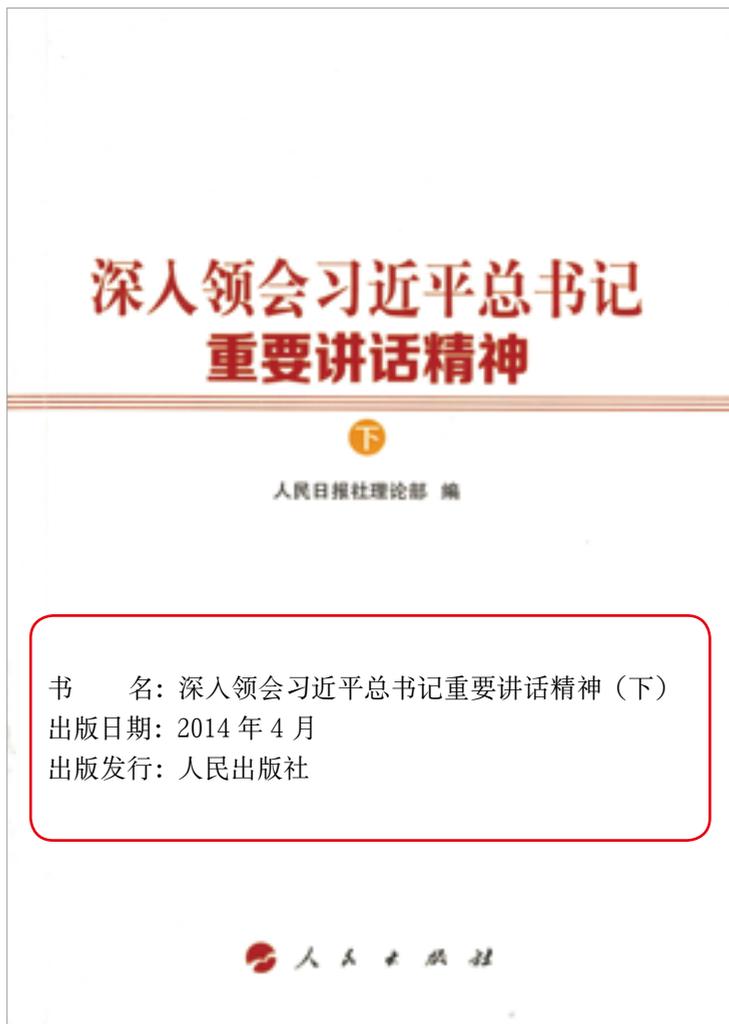


书 名：治国方略 深入学习习近平总书记系列重要讲话读本
出版日期：2014 年 3 月
出版发行：当代中国出版社
国际书号：978-7-5154-0434-9
定 价：28 元

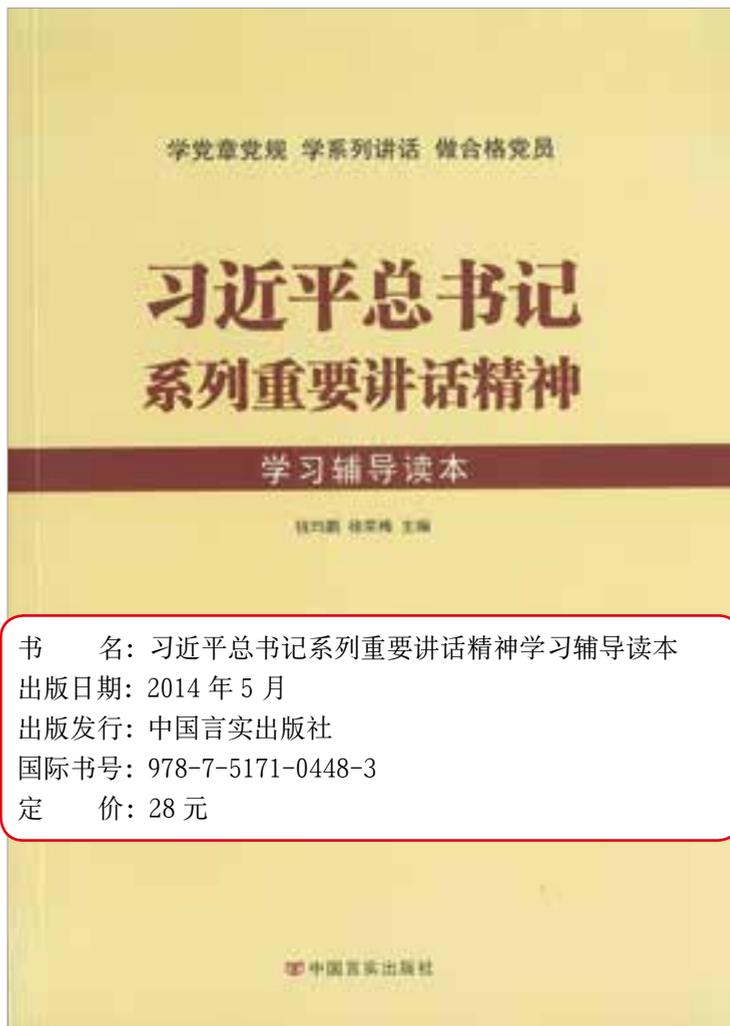
全书深刻阐释了习近平同志重要讲话精神的背景、内涵、实质和要求。涉及改革发展稳定、内政外交国防、治党治国治军各个方面，提出了许多新思想、新观点、新论断，是推动新时期党和国家工作的科学指南。



全书收录了人民日报刊发的，由中央国家机关和有关地方主要负责同志、哲学社会科学领域有关研究机构和专家撰写的110余篇文章，为广大党员干部深入学习贯彻习近平总书记系列讲话精神提供了重要参考读本。

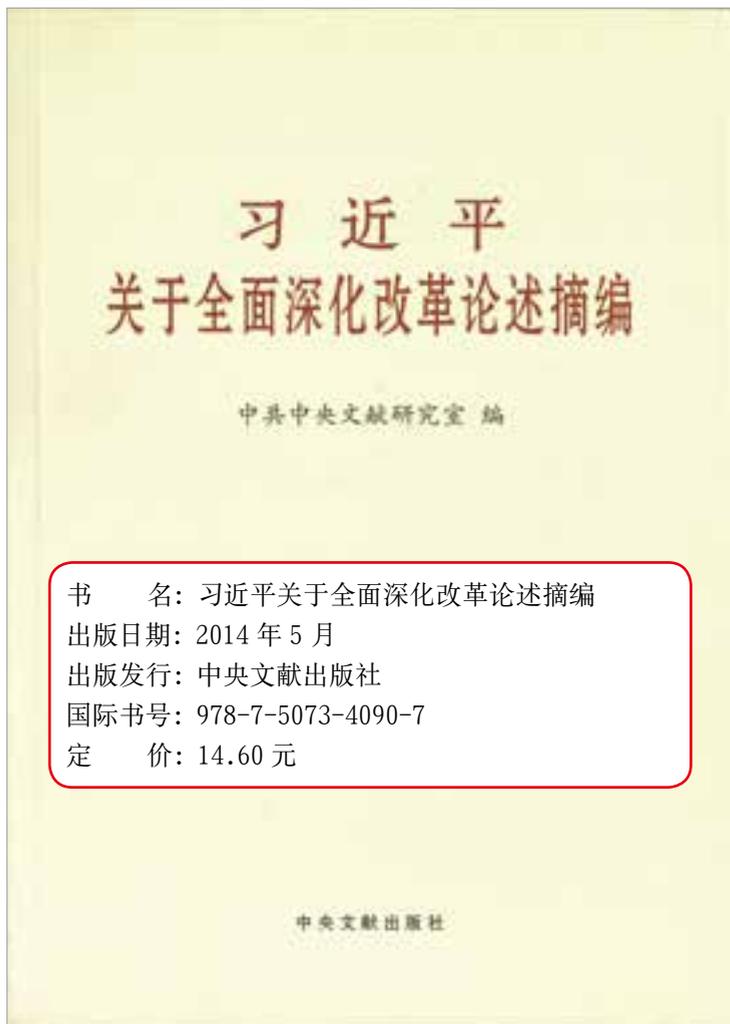


全书收录了人民日报刊发的，由中央国家机关和有关地方主要负责同志、哲学社会科学领域有关研究机构和专家撰写的 110 余篇文章，为广大党员干部深入学习贯彻习近平总书记系列讲话精神提供了重要参考读本。



书 名：习近平总书记系列重要讲话精神学习辅导读本
出版日期：2014年5月
出版发行：中国言实出版社
国际书号：978-7-5171-0448-3
定 价：28元

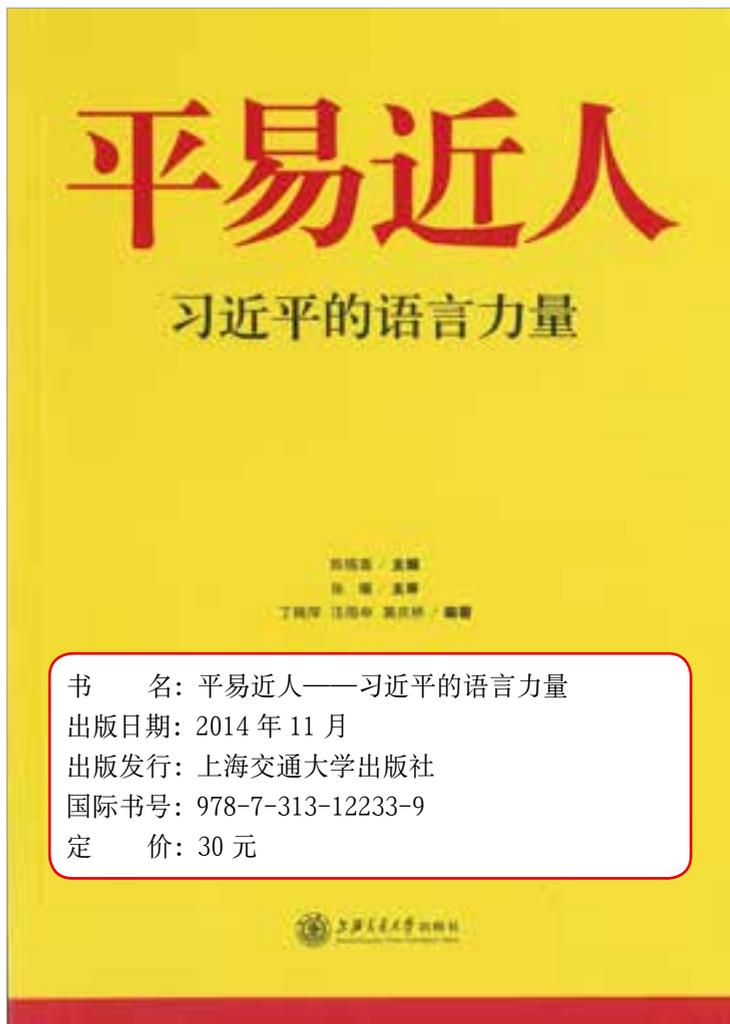
全书以中国梦为中心，深刻阐述中国发展的前途命运，内容详实、观点新颖、涉及主题全面具体，是广大党员领导干部把握时代脉动、学习新精神、理解新思想、掌握新战略的理论参考用书。



全书汇集了 274 段论述，摘自习近平 2012 年 11 月 15 日至 2014 年 4 月 1 日期间的讲话、演讲、批示、指示等 70 多篇重要文献。这些论述涵盖广泛，对于贯彻落实全面深化改革各项举措具有重要指导意义。



全书收录了习近平主席从2012年11月至2014年6月的79篇讲话、谈话、演讲、答问等，收录了习近平主席各个时期的工作生活照片45幅，集中展示了以习近平主席为首的中央领导集体的治国理念和执政方略。



书 名：平易近人——习近平的语言力量
出版日期：2014 年 11 月
出版发行：上海交通大学出版社
国际书号：978-7-313-12233-9
定 价：30 元

全书辑录了中共十八大以来至 2014 年 5 月，习近平总书记在各种场合发表的重要讲话中富有特色的引文引言，共 70 个词条，对其语源、语义、理论价值以及社会反响等，进行简明扼要的阐释。

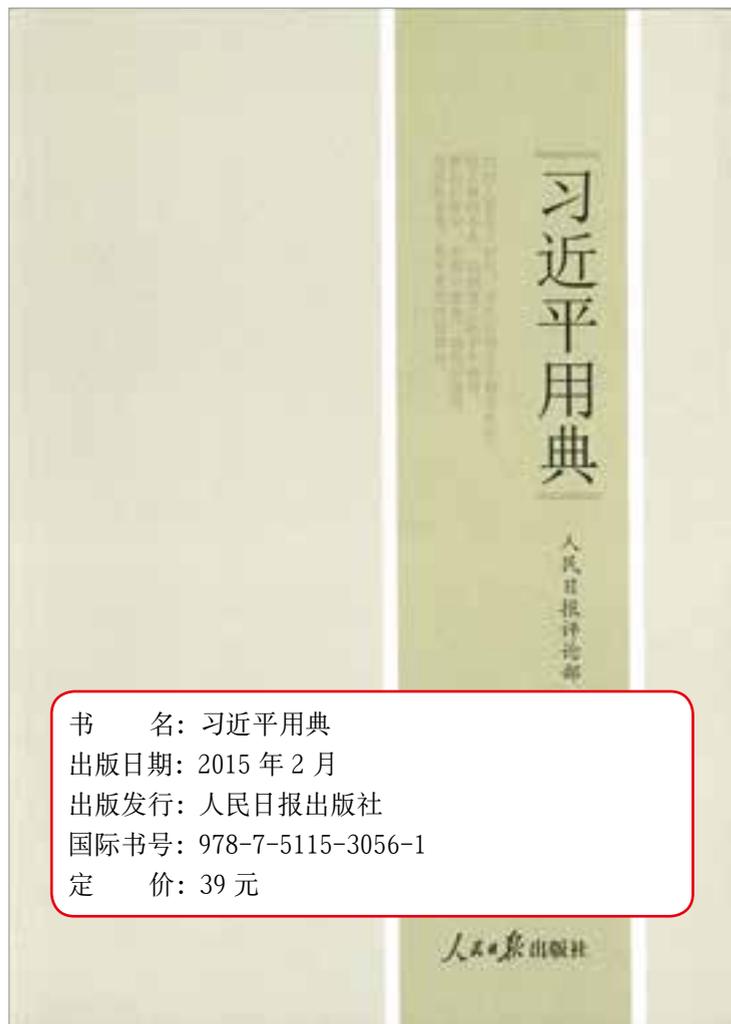
习近平 党校十九讲

书 名：习近平——党校十九讲（内部使用）

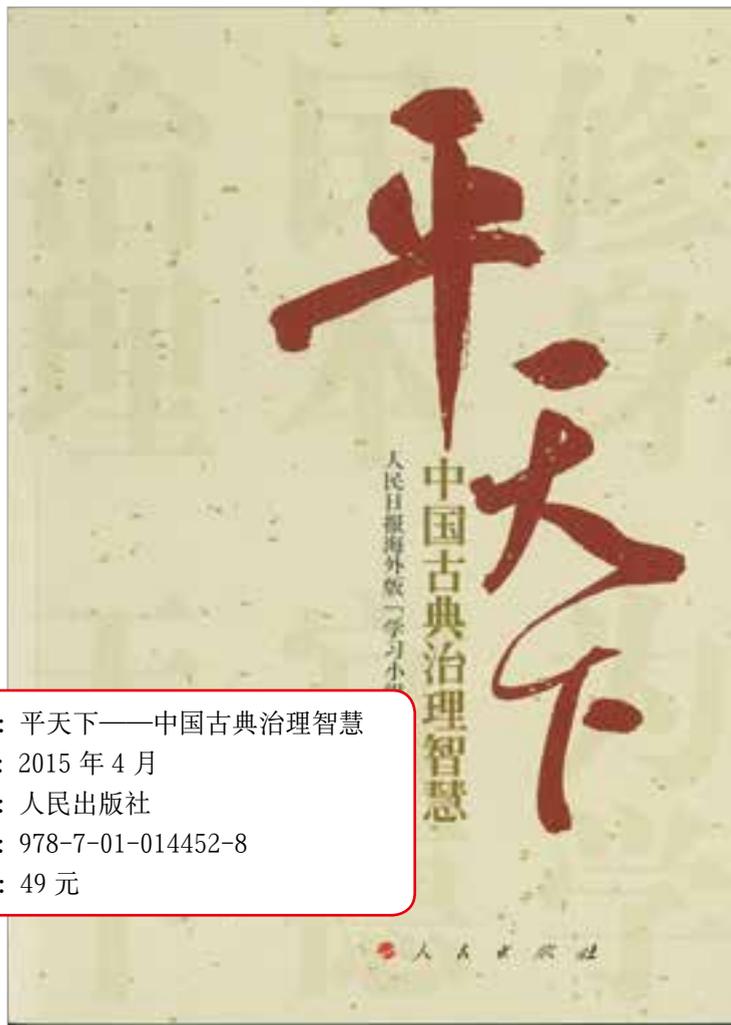
出版日期：2014年12月

出版发行：中共中央党校出版社

全书围绕党校办学治校的三大核心要素即党校、学员、教师展开全面论述，科学回答了办什么样的党校、怎样办党校等一系列重要理论和实践问题，从中能够获得办学之道、治校之方。

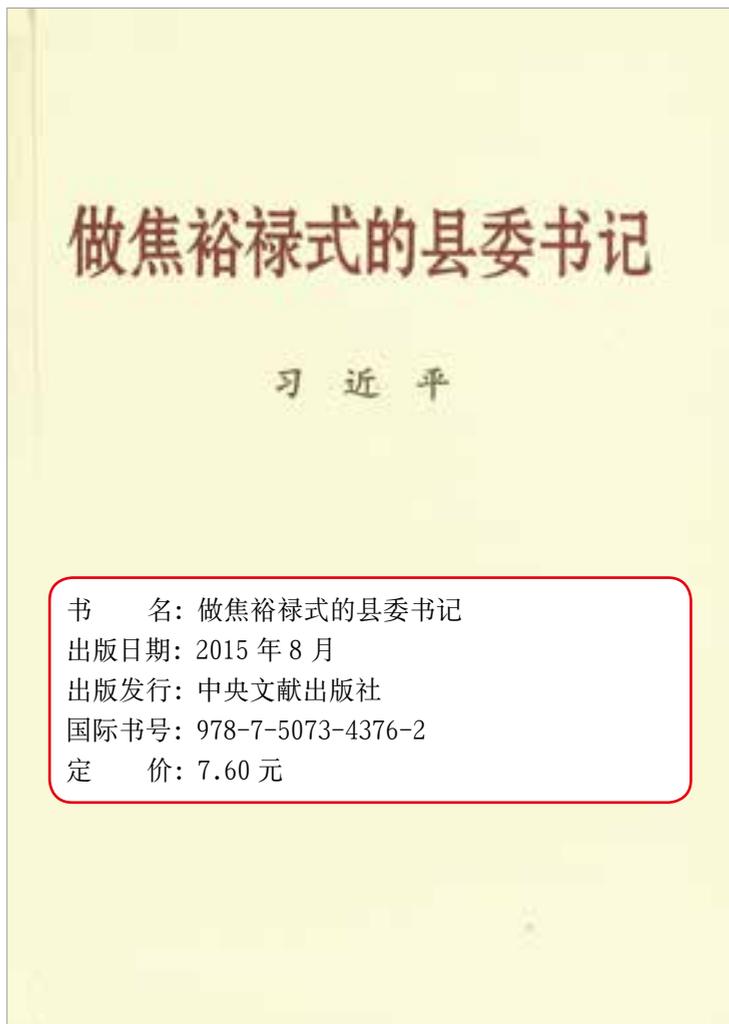


全书从习近平总书记数百篇讲话和文章中遴选出使用频率高、影响深远、能体现习近平总书记治国理政理念的典故 135 则。针对每则典故，解读部分阐述了习近平总书记用典的现实意义。

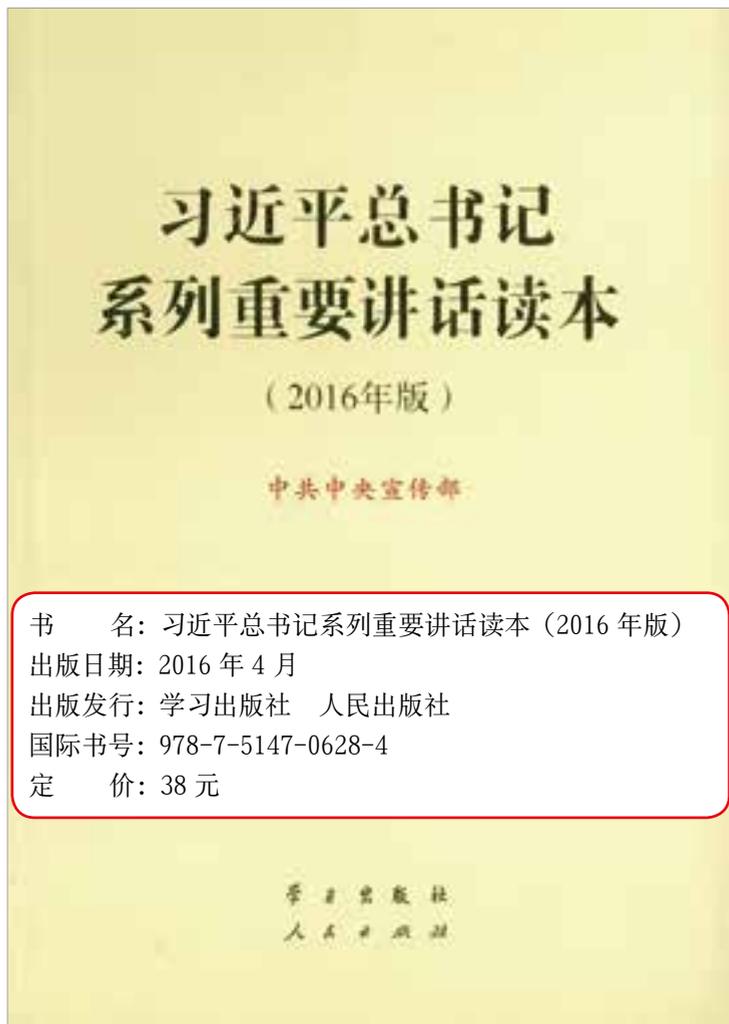


书名：平天下——中国古典治理智慧
出版日期：2015年4月
出版发行：人民出版社
国际书号：978-7-01-014452-8
定价：49元

全书从众多典籍中精选了一百四十余条古典名句，按中国古典的政治理路，对原文进行了精练的现代汉语解析，深入发掘和阐发了其富有时代意义的思想精髓，从而丰富我们的修身为学和治国理政智慧。



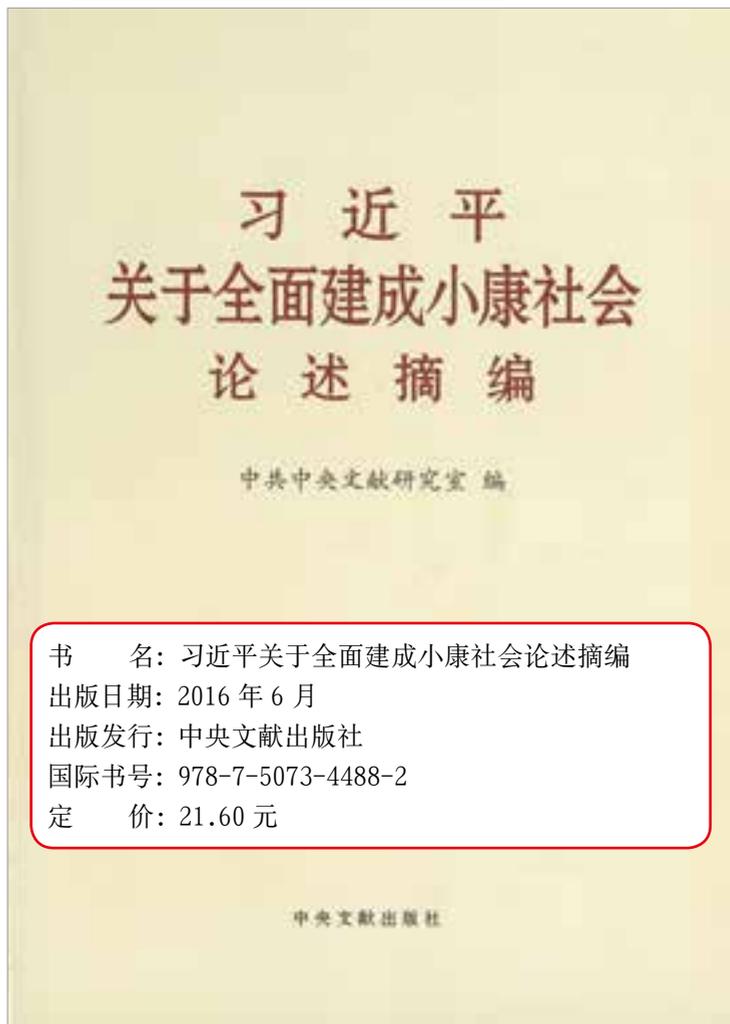
全书习近平总书记河北阜平、山东菏泽、河南兰考及中央党校县委书记研修班、会见全国优秀县委书记时的讲话等六篇文稿。系统阐述了县委工作的重要性，对县委书记的要求，以及如何当好县委书记。



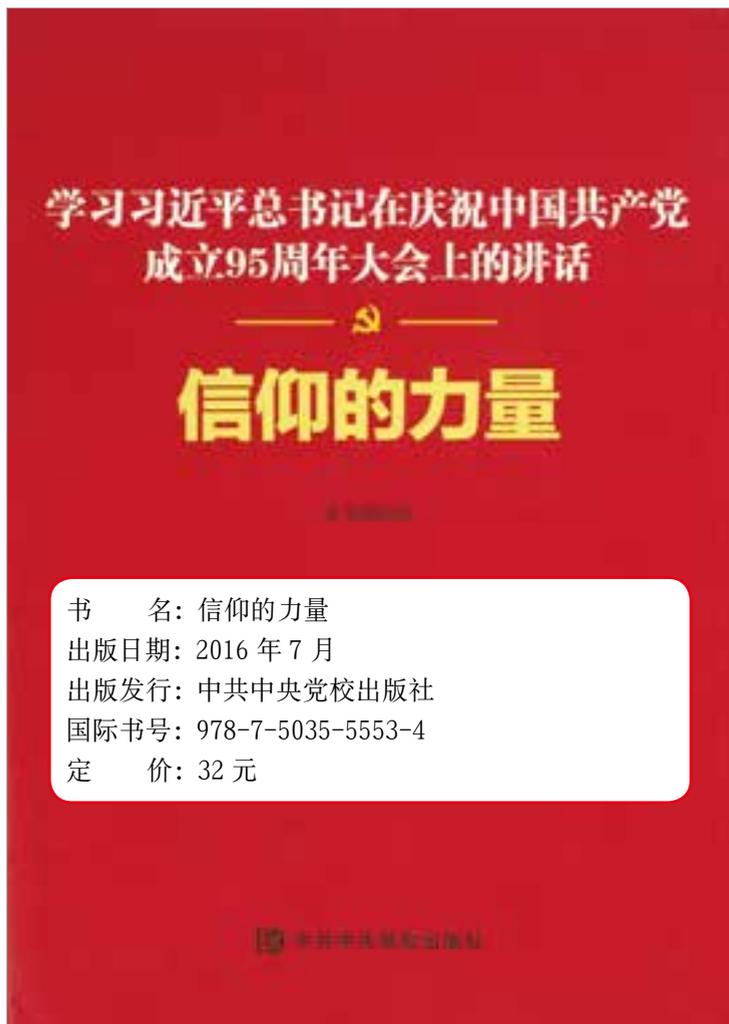
全书围绕实现中华民族伟大复兴的中国梦，学习掌握科学的思想方法和工作方法等十六个专题，全面准确深入阐释了以习近平同志为总书记的党中央治国理政新理念新思想新战略。



全书以习近平总书记系列重要讲话为依据，从中提炼筛选出具有代表性的词语，这些词语涉及新形势下我国政治、经济、文化、社会、生态文明、党的建设和内政外交的方方面面，兼具时代性和全面性。



全书共分7个专题，汇集了332段论述，摘自习近平2012年11月15日至2016年3月10日期间的讲话、谈话、演讲、贺信、指示等130多篇重要文献。其中部分论述是第一次公开发表。

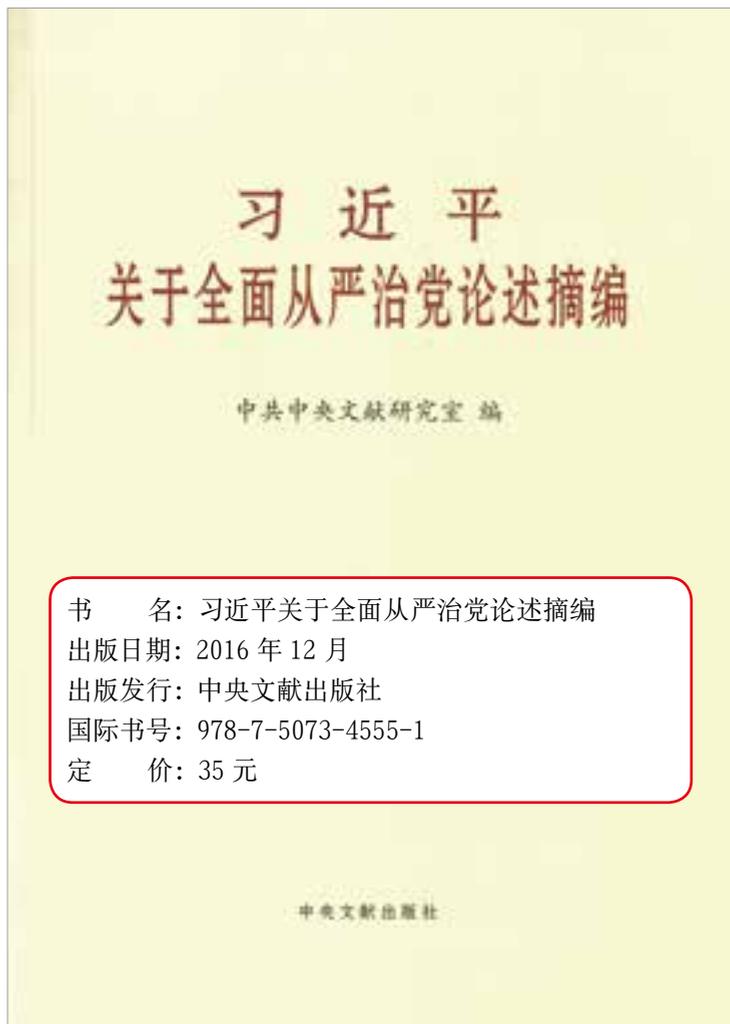


书 名：信仰的力量
出版日期：2016年7月
出版发行：中共中央党校出版社
国际书号：978-7-5035-5553-4
定 价：32元

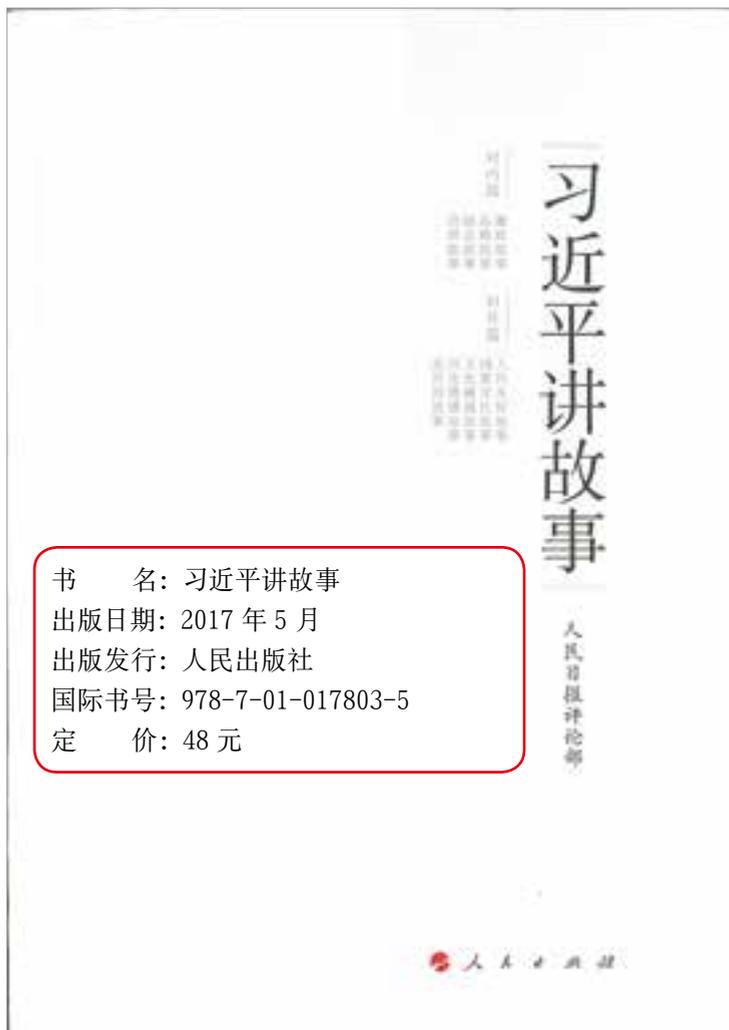
全书围绕习近平在庆祝中国共产党成立95周年大会上的讲话精神内涵，阐述了中国共产党的伟大历史贡献及对今天社会主义建设的历史启示，深刻指出每一位共产党员都要坚持和发扬“两个务必”的优良作风。

毛泽东主席的教导

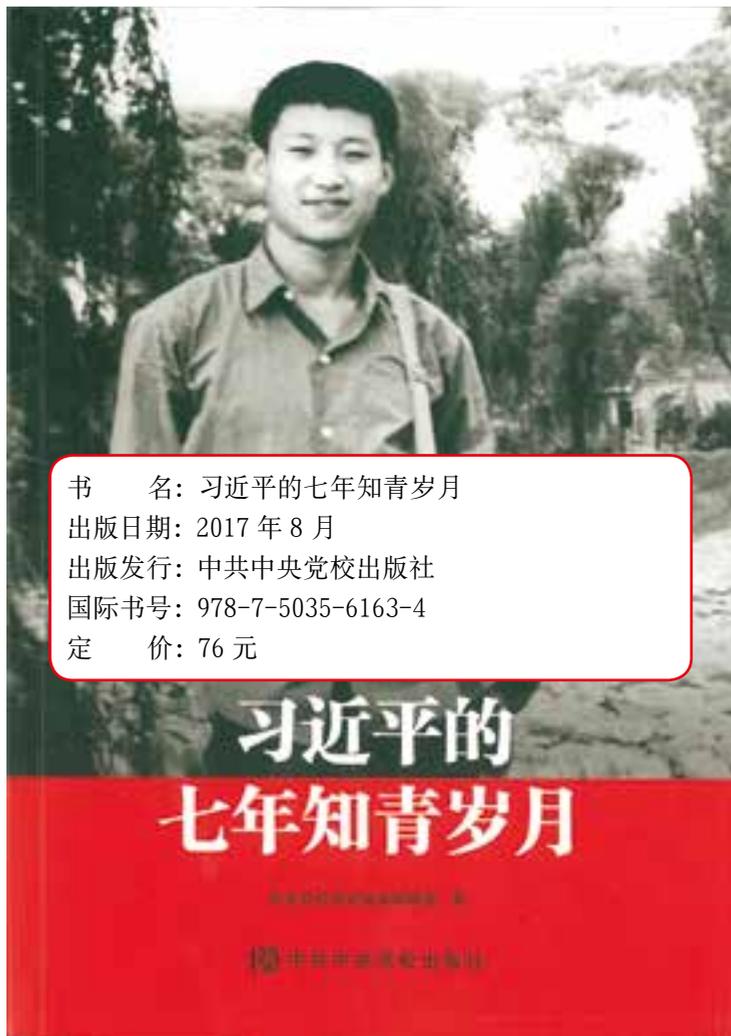
第23册 2016年7月



全书内容摘自习近平同志二〇一二年十一月十五日至二〇一六年十月二十七日期间的讲话、文章等八十多篇重要文献，分十个专题，共计三百七十一段重要论述。其中许多论述是第一次公开发表。



全书汇集了习近平总书记讲述的廉政、品格、励志、治理等方面的故事，以及对于人民友好、国家交往、文化融通、历史情感等方面的故事，让读者体悟故事背后的改革发展之道、大国外交之道、修身为人之道。



全书实录记者深入基层一线，对当年那些与总书记同吃同住同劳动的乡亲和知青们进行面对面访谈。在习近平总书记当年留下足迹的那些地方，倾听着总书记与人民同甘共苦、水乳交融的故事。

第二部分

习近平核心思想

著作内容节录

弱鸟如何先飞^{*}

——闽东九县调查随感

(一九八八年九月)

毫无疑问，在发展商品经济的海阔天空里，目前很贫困的闽东确是一只“弱鸟”。我六月到闽东上任，七月初至八月初，偕同地区几位领导同志，走了闽东九个县，还顺带走了毗邻的浙南 州、苍南、乐清等地。大家边走边调查、思考、研究，思绪始终集中在一个问题上：在“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞”的发展商品生产经济的态势下，闽东这只“弱鸟”可否先飞，如何先飞？

一、“先飞”意识

闽东，交通闭塞，信息短缺，是小农经济的一统天下。商品经济的发展较其他贫困地区，显得更为步履艰难。人们说起闽东，便是五个字：“老、少、边、岛、贫。”处于这么一种弱鸟的境地，有没有“先飞”这个话题的

*摘自《摆脱贫困》，福建人民出版社，1992年7月

一席之地呢？我看，不但有一席之地，还有大讲…下的必要。地方贫困，观念不能“贫困”。“安贫乐道”，“穷自在”，“等、靠、要”，怨天尤人，等等，这些观念全应在扫荡之列。弱鸟可望先飞，至贫可能先富，但能否实现“先飞”、“先富”，首先要看我们头脑里有无这种意识。所以我认为，当务之急，是我们的党员、我们的干部、我们的群众都要来一个思想解放，观念更新，四面八方去讲一讲“弱鸟可望先飞，至贫可能先富”的辩证法。这样，既可跳出老框框看问题，也可以振奋我们的精神。

不少同志希望国家多拨资金，多安排一些计划内原料，总之，韩信用兵，多多益善。一般说来，关照多一点总不是坏事。这心情可以理解，但我们有必要摆正一个位置：把解决原材料、资金短缺的关键，放到我们自己身上来，这个位置的转变，是“先飞”意识的第一要义。我们要把事事求诸人转为事事先求诸己。比如说，可以着眼于挖掘潜力，降低成本；可以通过外引内联，建立稳定的物资协作网络；可以鼓励各县制定一些让利政策。我们完全有能力在一些未受制约的领域，在贫困地区中具备独特优势的地方搞超常发展。也就是说，贫困地区

完全可能依靠自身的努力、政策、长处、优势在特定领域“先飞”，以弥补贫困带来的劣势。这并不乏其例。在大城市乃至特区的电子行业中的许多重要企业开工不足、举步维艰的情况下，我们贫困地区的霞浦却让自己的电子按摩器、男宝器源源不断地进入国内外市场，而且供不应求，声誉甚好。显然，不能说霞浦的条件优于大城市和特区，也不能说霞浦的电子产业条件优于那些重要的电子企业；这只能证明，“先飞”不仅是可能的，而且是现实的。商品观念、市场观念、竞争观念对贫困地区来说，都是崭新观念，都应成为“先飞”意识的组成部分。没有这些观念，我们即便天天高喊商品经济也只是一句空话。

我这里特别要强调一下商品经济建设观念，不能搞“政治、经济”两张皮。各县的五套班子都要围绕经济建设来做好本部门的工作。要搞“经济大合唱”，党中央从十一届三中全会开始讲要把党的工作重点转移到经济建设上来，说了十年了，可我们许多同志一碰到具体问题便“睫在眼前犹不见”，顷刻主次颠倒。经济建设是我们的主旋律，从来没有不朝思暮想经济建设而能搞好经济建设的。不少同志反映乡镇非经济工作牵扯了乡

镇干部的大部分精力。我认为必须迅速杜绝这类状况。乡镇干部的主要精力、时间只能用在经济工作实践上。

沿海开放省份广东开放得早，又走得快，成就斐然。最重要的是广东人从上到下，都有一种“先飞”意识，“先飞”欲望极其强烈，终究飞起来了。

二、飞洋过海的艺术

既飞，当然力图飞洋过海，要向外飞，在国际市场上经风雨，在商品经济中见世面。

闽东四个沿海县中已有宁德、霞浦两县列入开放县行列，福安和福鼎要积极争取列入开放县。现有的两个开放县已有了基本的开放政策。当然，这只是显示了一个趋向，能否扩大开放，还取决于我们的工作。对于这一点要有清醒认识，要有紧迫感。开放县怎么搞？这是一个总题目。由于时间、地点、生产要素组合不一样，开放模式也是多种多样的，不可能照搬特区、开放城市的做法。要根据自己的实际情况，摸索出一条与之相适应的路子。开放有一个准备过程，比如，投资环境的改善，创汇条件，可能外销产品的外销比重，等等。就拿投资环境来说吧，诸如“水、电、气、路、桥”等，我们

虽然不能与城市和发达地方攀比，但也要创造一个起码的条件。有人说，可以另起炉灶，我不赞成，要从区情、区力出发来考虑这个问题。还是要依托现有城镇的布局，不能脱离现有城镇的生活设施另起炉灶，重新搞一个开发区。别的地方也许行，在我们闽东地区则不行。道理很简单，我们没有那么多财力。

“硬”的我们缺少些条件，可以多讲“软”的。软环境建设方面，我们就很有一篇好文章可作。外商在我们中国投资反映最多的是我们办事效率不高，部门林立，扯皮推倭。从基本上投入、产出和成本核算来看，我们闽东的条件不如别的地方；越是这样，我们越是要讲软功夫。软功夫是贫困地区这只“弱鸟”借以飞洋过海的高超艺术。我们不要模仿大城市，搞一整套庞大的机构，从一开始我们就要有全新的办法，比如简化手续、降低费用、改善服务质量，“一个窗口，一个图章”，等等。另外，除了要坚决执行国家制定的法规、条例外，我们还可以针对实际情况，考虑制定一些地方性法规、条例，切实保护外商的合法权益。没有安全感，外商不会来，来了也会走。还要提醒一下，不要把外商投资企业办成国营企业，要真正让外商按照国际惯例进行生产管理。

从实践看，凡是听了宣传不辞舟车劳顿之苦跑上数百里陡峭山路来到我们这个贫困地区的，凡是已拿出钱来作了大小投资的，凡是兴业贫困地区并作了安营扎寨打算的’都可以说是贫困地区的软功夫一飞洋过海的艺术奏了相当功效。

三、怎样丰满羽翼

要使弱鸟先飞，飞得快，飞得高，必须探讨一条因地制宜发展经济的路子。

闽东走什么样的发展路子，关键在于农业、工业这两个轮子怎么转。

闽东主要靠农业吃饭，我们穷在“农”上，也只能富在“农”上。小农经济是富不起来的，小农业也是没有多大前途的。我们要的是抓大农业。这就是说，在农业上，“靠山吃山唱山歌，靠海吃海念海经”，稳住粮食，山海田一起抓，发展乡镇企业，农、林、牧、副、渔全面发展。“吃山”，要抓好林、茶、果。林业是“一封就成林”。周宁县的黄振芳家庭林场搞得不错，为我们发展林业提供了一条思路。茶叶是闽东的一大优势，产量占全省的 1/4，现在的亩产比较低，提高亩产应该是一个主攻方向，当前重点要抓好老茶园的改造工作。种果

也是很有前景的，特别是具有闽东特色的水果应大发展，如霞浦、宁德的晚熟荔枝，福鼎的四季柚，福安的芙蓉李，古田的油柰等。“念海经”除继续抓海洋捕捞外，滩涂养殖也要挖潜力，提高单产；而发展滩涂养殖的关键环节是饲料工业如何与之相适应。乡镇企业是农村集体经济的重要支柱，要立足于本地农副产品资源的加工利用。为城市大工业服务的劳动密集型企业，应以集体办为主，以吸收大量的富余劳动力，调整好农村产业结构，使更多农民走上致富道路。

闽东发展的动力在于工业。工业上主要是正确处理速度和效益的关系，两者一手抓，不可偏废。看准效益了，速度还是加快些好，这样闽东才能尽快缩小同其他城市的差距。立足本地资源进行工业开发，要抓住时机上项目，不要盲目反对铺新摊；只要效益好，投资贷款有去有回，市场有销路的非本地资源的加工业也要考虑发展。当然，没有好效益的，一个项目也不能上，特别要注意绝不能为了出政绩而盲目上项目，这是短期行为。应强调突出规模经济效益，如经济效益和社会效益都比较好的霞浦电子按摩器、男宝器和福鼎的玩具等，要千方百计上批量，上规模。只有上规模才有可能占据更大的市场份额。还

可以考虑建立滚动式的工业项目储备库，只要有好项目，资金是可以找到的，可以多方集资，多办一些股份制企业。

闽东还有一项重要的工作是脱贫工作。闽东的贫困面比较大，经过三年的脱贫，有了可喜的变化。但应该清醒地看到，现在的脱贫还是处于低水平，还不稳定，脱贫是一项长期艰巨的任务，要有打持久战的思想准备。扶贫先要扶志，要从思想上淡化“贫困意识”。不要言必称贫，处处说贫。有些本来发展不错的乡镇也把自己列入贫困的范围，这样做只能起消极作用。其次，要有比较明确的脱贫手段，无论是种植、养殖还是加工业，都要推广“一村一品”（即每个村都要抓一种有特色的产品）。福安县后洋村抓巨峰葡萄种植就使全村人均收入达 800 多元，摘掉了贫困的帽子。蘑菇、茶叶都是城郊农民脱贫的重要项目，各县有关部门要为农民脱贫致富提供科技服务。第三，要把脱贫与农村社会主义精神文明建设结合起来。寿宁县一些农民住宅人畜混居，卫生状况很差，县里要帮助农民规划农村住宅建设，将人畜分开，改变“贫困——不卫生——疾病——贫困”的恶性循环状况。第四，扶贫资金要相对集中一部分用于扶持乡村集体经济实体，增强脱贫后劲；对于一些因连

年病灾造成的特困户，要给予适当的救济，并扶持他们发展一些力所能及的生产经营项目。

闽东的畲族人口占全国畲族人口的40%，占全省畲族人口的70%。畲族多居住在山高偏远的地方，生活比较贫困。民族工作是我们一项带有根本性的工作，致力于各民族的平等、团结是我党民族政策的基本内容。民族工作的立足点在于发展经济，只有把经济搞上去，才有可能谈民族的真正平等。要制定一些扶持少数民族乡村发展的特殊、优惠政策，给他们以更好的帮助。要注意培养少数民族干部，还要注意发展、整理民族文化，办好民族中学。

如此种种，“弱鸟”的羽翼逐渐丰满，造就了“先飞”的必要条件。

四、鸿鹄之志

没有终生廉洁、终生为民的鸿鹄之志，期待飞得持久、“扶摇直上”是困难的。

从严治党、为政清廉关系到改革开放的成败，始终是我党的生命线。我们绝不允许有人利用手中掌握的权力谋私利。当干部的宗旨首先就是讲奉献，就是讲服务。

“熊掌和鱼不可兼得”，当干部就不要想发财，“莫伸手，伸手必被捉”。当然，在抓廉政的同时，也要正确区分违法乱纪与开放改革中出现的失误。重要的一点是要保护改革者的积极性，鼓励干部为人民事业敢为天下先。我们既要敢于惩治，又要善于激励，自始至终都必须把握好政策。

对闽东，我是充满信心的，经过我们的不懈努力，我们一定可以创造“弱鸟”在许多领域先飞的奇迹。

提高领导艺术，创新工作方法*

马克思主义是科学的世界观和方法论。毛泽东、邓小平、江泽民等党的领导人都善于把马克思主义的基本原理转化为指导实践的思想方法和工作方法，在这方面有许多精辟论述。胡锦涛总书记在关于浙江工作的重要讲话中也强调，各级领导干部要心系人民群众，尊重客观规律，坚持真抓实干。这三个方面既是加强党的先进性建设的具体要求，也是做好领导工作的重要方法。对此，我们应“学而时习之”，“温故而知新”，结合工作实践不断提高领导能力和水平。这里，我就尊重客观规律、调动和保护各方面积极性以及做好新形势下的群众工作，讲点意见。

认识规律、把握规律，是做好各项工作的前提，也是提高领导水平和工作能力的必然要求。面对纷繁复杂的社会，领导干部要积极开展调查研究，善于了解真实情况，努力把握工作的主动权。当前，各级领导干部工作热情比较，但一些同志在具体工作中存在着违背规律的倾向和做法。比较突出的是：不善于把握“度”，有时工作的节奏和分寸失当，或者过了没有余地，或者不及没做到位。实际中常常有两种倾向：一种是求成心切，求急图快，企图走捷径、抄便道，结果欲速则不达，事与愿违、适得其反；另一种是在关键阶段，缺乏狠劲韧劲，不愿意下苦功夫、硬功夫、实功夫，遇到矛盾和挫折畏缩不前，犹豫动摇，以致坐失良机，前功尽弃。还有的同志工作抓不住中心和重点，事必躬亲，不分轻重，平均使用力量，结果顾此失彼，影响全局。这些问题，既是一个思想观念问题，也是一个方式方法问题，从根本上讲，还是缺乏按客观规律办事的精神。胡锦涛总书记在谈到这个问题时强调，抓工作、谋发展、干

*摘自《干在实处 走在前列——推进浙江新发展的思考与实践》，中共中央党校出版社，2006年12月

事业，不仅要有满腔热情，而且要有科学精神。这是很有针对性的。我们只有坚持科学的思想方法和工作方法，严格按客观规律办事，才能真正抓住机遇，办成一些事情，不断把党和人民的事业推向前进。

注重调动和保护各方面积极性，是领导方法和工作方法的重要内容。尽管现在我们在发展中遇到了一些困难和问题，但各级干部在发展上的积极性还是很高的。同时，他们也不同程度地感到一些压力，比如，转变传统思维定势的压力，落实领导责任制的压力，基层工作难做的压力，上级机关检查和督导的压力，甚至还有一些遭受非难和责怪的压力。有压力是事业心和责任感的体现。井无压力不出油，人无压力轻飘飘，把压力转化为动力，可以促进工作，提高质量。但压力过大，超过承受程度，也会影响情绪，走向反面。领导工作的一项重要内容，就是发挥“调压器”的作用，适时给基层“增压”和“减压”，使其始终保持在一种“常压”的工作状态。“调压”的目的就在于更好地调动和保护各方的积极性。气可鼓而不可泄。各方尤其是基层干部的积极性，是推进发展的动力。无论在什么情况下，我们都要加以珍惜，给予保护，这也是各级领导干部的重要职责。特别是对基层干部，要全面落实“三真”要求，多予一些指导，多教一些方法，多给一些鼓励。对基层，既要下达“过河”的任务，更要切实指导帮助其解决“桥”和“船”的问题。特别是在发生问题时，要敢于为基层干部担责任，积极支持基层干部化解矛盾、解决问题。全省上下齐心协力，就必定能做好我们的各项工作。

人民群众是共产党存在和发展的基础、力量和智慧的源泉，共产党最基本的一条是一刻也不能脱离人民群众。这就要求我们既要深入群众、服务群众，又要宣传群众、教育群众。当前，这方面存在的一个突出问题是不能妥善处理领导与群众的关系，对做好新形势下的群众工作缺乏正确的方法和手段。领导和群众在某种意义上是一对矛盾统一体。特别是解决当前社会存在的一些矛盾和冲突，往往都会涉及领导与群众的关系。比如，在出现群体性事件时，领导有可能成为矛盾的焦点。我们常讲，群众在我们心里的分量有多重，我们在群众心里的分量就有多重。这话

从工作方法上讲，就是要求我们同群众打成一片，努力提高群众对我们领导干部的信任度。群众对领导干部越信任，一些矛盾和问题就越容易解决。要群众信任领导决不仅仅是靠权力，更主要的是靠你的人格魅力和工作能力，靠你做群众工作的方法和本领。我过去讲跟着群众跳火坑，讲西门豹治邺，都是为了说明同样的道理。宋鱼水同志说得好：“鲜花和掌声固然是一种激励，但更重要的是人民群众的信任。胜败是法律的尺度，而信任是无言的丰碑。”现在，在开展群众工作方面，我们有的领导干部确实比较欠缺，不懂得如何积极主动地维护好群众的合法权益，切实做好宣传思想工作，甚至不会说话，连语言表达都苍白无力，这怎么能群众信服呢？各级领导干部要深入研究新形势下群众工作的新情况、新特点，善于掌握“一把钥匙开一把锁”的工作方法，因地、因时、因事、因人而异地开展群众工作，努力把党的群众工作做实、做细、做深、做好，切实增强化解人民内部矛盾的本领，不断提高驾驭复杂局面的能力，真正干出有益于党和人民事业发展的实事，真正建立经得起历史检验的实绩。

[摘自 2005 年 4 月 29 日在省委贯彻胡锦涛总书记重要讲话精神专题学习会上的讲话]

（一）坚持走群众路线

办实每件事，赢得万人心

在长期执政的条件下，在改革开放和发展社会主义市场经济的环境中，尤其要正确看待和运用手中的权力，为人民掌好权、用好权，真正做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。当前，有的党员干部受拜金主义、享乐主义和极端个人主义的腐蚀，淡化、忘记甚至背离了执政为民的宗旨；有的党员干部与群众的关系越来越疏远，对群众的感情越来越淡薄，对老百姓的疾苦视而不见；有的热衷于“四个轮子转，隔着玻璃看”，摸不到基层的实情，听不到群众的呼声，与基层和群众的心

理距离越拉越大；有的看不到群众的主人翁地位和创造历史的作用，以为党的群众路线过时了，不善于做群众工作，工作作风粗暴、方法简单；甚至于一些地方打着为群众谋利益的旗号，在征地、拆迁等方面与民争利，引起群众的上访和不满。这里面既有一个如何做群众工作的问题，更有一个为什么人执政的问题。各级领导干部要增强宗旨意识，在任何时候任何情况下，都要坚持把最广大人民的根本利益放在首位，时刻把人民群众的安危冷暖挂在心上，多为群众办实事、办好事，凡是为民造福的事情就一定要办好，凡是损害群众利益的事情就坚决不能办，把党的宗旨切实落实到各项工作中，落实到基层建设中，落实到广大群众身上，真正把人民群众的利益维护好、实现好、发展好。

[摘自 2006 年 1 月 13 日在省纪委第九次全会上的讲话]

不要以为坚持群众路线是老生常谈，现在基层出现的问题很多都是因为没有重视群众工作，没有做好群众工作，不会做群众工作，甚至不去做群众工作。前段时间我曾批评个别干部不会说话，处于失语状态。语言的背后是感情、是思想、是知识、是素质。不会说话是表象，本质还是严重疏离群众，或是目中无人，对群众缺乏感情；或是身无才干，做工作缺乏底蕴；或是手脚不净，形象不好缺乏正气。我们各级领导干部都要经常想一想这样几个基本问题：第一，共产党是干什么的？共产党就是要做到“三个代表”，其中归根结底是代表最广大人民的根本利益。第二，共产党是怎么执政的？共产党执政就是领导人民当家作主。第三，领导干部是干什么的？领导干部是人民公仆，不是当官做老爷。现在有的领导干部，很会做领导工作，但不会做群众工作。第四，基层组织是怎样发挥作用的？基层组织直接同群众打交道，基层组织的全部工作归结到一点，就是做群众工作，包括做群众的服务工作、做群众的思想工作，把群众的要求集中起来，把上级的任务落实到群众中去。这些问题想清楚了，也就明白了我们工作的定位和方向，就明白了我们应该挑选什么样的干部，就明白了我们应该分出多少精力来做群众工作。有的同志可

能会说，现在的群众工作难做，花了不少精力，否则可以把其他工作做得更好，等等。我倒要反问一句，如果不需要做群众工作了，那党组织要你这个干部干什么，要这么多干部干什么？

[摘自 2005 年 6 月 17 日在金华市调研时的讲话]

“群众利益无小事”。群众的一桩桩“小事”，是构成国家、集体“大事”的“细胞”，小的“细胞”健康，大的“肌体”才会充满生机与活力。对老百姓来说，他们身边每一件琐碎的小事，都是实实在在的大事，有的甚至还是急事、难事。如果这些“小事”得不到及时有效的解决，就会牵动他们的思想情绪，影响他们的生产生活。古往今来，许多有作为的“官”，都以关心百姓的疾苦为己任。从范仲淹的“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”，到郑板桥的“些小吾曹州县吏，一枝一叶总关情”；从杜甫的“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜”，到于谦的“但愿苍生俱饱暖，不辞辛苦出山林”，都充分说明心无百姓莫为官。我们是党的干部，是人民的公仆，思想境界应该比封建士大夫高得多，一定要把群众的安危冷暖挂在心上，以“天下大事必作于细”的态度，抓实做细事关群众切身利益的每项工作，努力办实每件事，赢得万人心。

[摘自 2003 年 12 月 30 日在检查节日市场供应和物价情况时的讲话]

胡锦涛同志多次要求广大党员干部做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋。情为民所系是基础，不能做到情为民所系，手中的权就难以真正为民所用，也就难以真正做到利为民所谋。

要做到情为民所系，就要以党的先进人物为榜样，培养和增强对人民群众的深厚感情，学习和树立五种崇高的情感。一要学习邓小平同志的情怀感。他说：“我是中国人民的儿子，我深情地爱着我的祖国和人民。”二要学习雷锋同志的幸福感。他虽然只活了 22 年，但他说：“什么是幸福？为人民服务是最大的幸福。”三要学习孔繁森同志的境界感。

他有一句名言：“爱的最境界就是爱人民。”四要学习郑培民同志的责任感。他始终把“做官先做人，万事民为先”作为自己的行为准则。五要学习钱学森同志的光荣感。他把群众的口碑当作自己无上的光荣。只有学习和树立这五种崇高的情感，才能心里装着群众，凡事想着群众，工作依靠群众，一切为了群众，切实解决好“相信谁、依靠谁、为了谁”的根本政治问题，努力为人民掌好权、用好权。

[摘自2003年7月17日《浙江日报》“之江新语”专栏文章]

从这次调研情况看，建立健全为民办实事长效机制要注意把握好以下几点：

1. 牢固树立群众利益无小事思想。胡锦涛总书记在去年“七一”讲话中告诫全党：“群众利益无小事。凡是涉及群众的切身利益和实际困难的事情，再小也要竭尽全力去办。”广大党员干部特别是领导干部必须牢固树立科学的发展观、正确的政绩观和群众观，坚持以人为本的执政理念，时刻把群众的安危冷暖挂在心上，始终把群众利益作为想问题、作决策、办事情的依据。要坚持从群众中来、到群众中去的工作路线，为群众诚心诚意办实事，尽心竭力解难事，坚持不懈做好事。为民办实事不能停留在口号和一般要求上，必须具体地、深入地落实到关心群众生产生活的实际工作中去，带着深厚的感情帮助群众解决具体问题和实际困难，使广大群众真正成为现代文明成果的创造者和享有者。

2. 从群众最关心的具体事项入手。全心全意为人民服务是我们党的根本宗旨，千方百计为人民谋利益是我们党一切工作的出发点和落脚点。从这个意义上说，党和政府的所有工作都属于为民办实事范畴。近几年来，中央反复要求各地围绕人民群众最现实、最关心、最直接的利益办实事。为民办实事，主要是办好一批与群众切身利益直接相关的具体事项，群众要求党和政府解决的事项，群众能看到实效、得到实惠的事项。天下大事必作于细。实现好、维护好、发展好人民利益不是抽象的，而是具体的。要根据群众需求的新变化、新特点，不断拓展实事领域，

丰富实事内容，细化实项目，努力提高为民办实事的针对性和有效性。就全省面上而言，当前和今后一个时期，为民办实事重点要放在就业再就业、社会保障、公共卫生、基础设施、城乡住房、生态环境、扶贫开发、科教文化、权益保障和社会稳定等十大领域。这十大领域集中了群众最关心的问题，反映了群众最直接的呼声，代表了群众最现实的利益。各地要紧紧围绕这十大领域，从实际情况出发，把经济社会发展的长远目标和提高人民生活水平的阶段性任务统一起来。每年排出一批具体的实项目，认认真真办好每一件实事，不断让人民群众得到实实在在的利益。

3. 建立健全工作运行机制。制度是带根本性的。要使为民办实事工作长期坚持下去并不断深化提高，关键在于把制度建设贯穿到实项目选择、决策、实施和督查考核等各个环节，形成一整套比较完善的工作运行机制。要建立健全民情反映机制，加强和改进调查研究工作，完善人大代表走访选民、政协委员社情民意调查制度，拓宽人民来信来电来访渠道。要建立健全民主决策机制，采取社会公示、公众听证、专家咨询等形式，广泛听取群众意见。要建立健全责任落实机制，明确实项目的分管领导、承担单位、完成时间和工作要求，承担单位要落实责任制和责任追究制。要建立健全投入保障机制，坚持尽力而为、量力而行和勤俭办事，进一步增加财政性投入，积极引导社会资金积极参与各项实项目建设，力争花小钱、办大事。要建立健全督查考核机制，督促检查实项目的落实情况，真正把实事办好、好事办实。

4. 切实加强为民办实事的领导。实现群众的愿望、满足群众的需要、办好群众的事情，是党和政府的重大政治责任。各级各部门和领导干部要从讲政治的高度，深刻认识和正确把握为民办实事工作，努力提高为民办实事的自觉性和本领。要加强组织协调，充分调动各级各部门的积极性，上下联动，条块结合，齐抓共管，形成强大的工作合力。各级领导干部要发扬密切联系群众的优良作风，尽快从文山会海中解脱出来，从繁杂的应酬中摆脱出来，到最困难的地方去，到群众意见多的

地方去，到工作推不开的地方去，同那里的干部和群众一道，努力排忧解难，多办实事，切实把关心群众的工作做深做细。要大力弘扬求真务实的精神，积极探索并掌握为民办实事的规律，坚持具体抓、抓具体，抓住不放，一抓到底。要加大思想宣传力度，动员全社会的力量关心、支持和参与为民办实事工作，着力营造实事实办的良好氛围，真正使为民办实事成为一种自觉、一种风尚、一种传统。

[摘自2004年6月3日在湖州市调研时的讲话]

群众中蕴藏着巨大的智慧和力量

在困难面前，是束手无策、畏缩不前，还是克难攻坚、奋然前行？作为领导干部理所应当选择后者，应该千方百计采取切实可行的好措施、好办法，努力解决困难。好措施、好办法哪里来？答案是：从群众中来。

群众的实践是最丰富最生动的实践，群众中蕴藏着巨大的智慧和力量。我们一定要认真贯彻党的群众路线，坚持从群众中来到群众中去，一切相信群众，一切依靠群众，一切为了群众。要解决矛盾和问题，就要深入基层，深入群众，拜群众为师，深入调查研究。省委作出的实施“八八战略”和建设“平安浙江”的决策部署，都是在深入调查研究的基础上形成的。调查研究多了，情况了然于胸，才能够找出解决问题、克服困难的办法，作出正确决策，推进工作落实，才能够不断增进与群众的感情，多干群众急需的事，多干群众受益的事，多干打基础的事，多干长远起作用的事，扎扎实实把改革开放和现代化建设推向前进。

[摘自2004年6月21日《浙江日报》“之江新语”专栏文章]

在为群众排忧解难的过程中解开群众的思想疙瘩，这是我们党做好群众工作的一条基本经验，也是一种最实际、最普遍、最有效的群众工作。党员、干部要自觉地把党的群众工作体现在为群众多办事、办好事、办实事的具体行动中，经常深入基层，深入群众，到群众需要的地方去

问寒问暖，到群众困难的地方去排忧解难，到群众意见多的地方去理顺情绪，到出现新情况新变化的地方去总结经验，到工作推不开的地方去打开局面，让群众感受到实实在在、看得见的利益。各级党组织要坚持从具体事情抓起，每年办几件作用大、影响大、群众欢迎的实事，增强人民群众对党和政府的信任。

[摘自在《求是》杂志 2005 年第 17 期发表的《做好新形势下的群众工作》]

在市场经济条件下，党委、政府抓工作，必须坚持有所为、有所不为，既要发挥“有形的手”的作用，更要发挥“无形的手”的作用。有为与无为不是对立的，而是统一的。有为不是包办代替，无为也不是放任自流，无为是为了更好地有为，做到不该管的事情放手不管，该管的事情集中精力坚决管好。尤其是在我们这样一个市场化程度比较高的省份，更应注意处理好政府与市场、公权与私权、公平与效率的关系，更加充分地发挥市场配置资源的基础性作用，力求做到不越位、不缺位、不错位。浙江经济从一定意义上讲是“老百姓经济”。党委、政府抓经济工作，关键是把方向、抓大事，抓好“经济调节、市场监管、社会管理、公共服务”，在改善环境、加强服务等方面积极有为。在企业微观经济活动方面，则要尊重市场经济规律，尊重企业经营自主权，做到“无为而治”。要依靠群众，相信群众，尊重群众的首创精神，充分调动广大群众的积极性和创造性，并及时对群众创造的新鲜经验加以总结推广，真正做到从群众中来，到群众中去。

[摘自 2003 年 7 月 11 日在省委十一届四次全会结束时的讲话]

跟着群众跳火坑

最近我听到一种说法，就是群众看我们党和党的干部，不看历史看

现实，不看说的看做的，不看政绩看“败笔”，不看上面看基层。这虽然不很全面，但从一个侧面反映出基层干部在群众心目中的分量，反映出基层干部队伍建设在整个党的建设中的分量。党的正确的方针政策只有被群众理解、为群众接受，才能变成改造客观世界的物质力量。我们的方针再正确，如果不被群众理解，也难以贯彻施行。如果群众不听，你就先跟着群众走，群众跳火坑，你也跟着跳下去。群众觉悟了，从火坑里爬出来，最终还是要跟你走。群众跳，你不跳，干群关系就疏远了。你一起跳，感情上拉近了，工作就好做了。新形势下群众工作的特点是什么？一个重要特点是，群众的民主意识、自我维权意识增强了。

对此，我们要讲两句话：第一句话，干部要相信和依靠群众，但又不能做群众的尾巴；第二句话，干部要教育和引导群众，但千万不能站到群众的对立面。

[摘自2005年1月13日《人民日报》“声音”专栏]

要解决好领导与群众关系的问题，我认为尤其要强调两点：

一是要明确责任，主动工作。领导在与群众的矛盾中始终处于主要方面。在领导和群众的矛盾中，如果领导方面是错误的，群众方面是正确的，毫无疑问，领导是主要矛盾方面；如果群众方面是错误的，领导方面是正确的，矛盾的主要方面也在领导，在于领导对群众的说服教育工作没有到位，在于领导的工作措施不适应于群众。因此，领导与群众产生矛盾时，领导要想办法去做好教育和转化工作，而不能因为群众错了，你就站到群众的对立面去，把人民内部矛盾当作敌我矛盾。

二是要将心比心，换取真心，而不要掉以轻心。群众也好，领导也好，人的感情都是一样的，并不是群众的感情可以简单一点、群众的需求可以降低一点，要将心比心。要获得群众的信任，主要靠平时认认真真、仔仔细细地做好群众工作，临时抱佛脚，佛也不会慈悲。

[摘自在《求是》杂志2005年第17期发表的《做好新形势下的群众工作》]

政声人去后，民意闲谈中

领导干部要想真正在群众心目中留下一点“影”、留下一点“声”、留下一点印象，就要精心谋事、潜心干事，努力为人民多作贡献，而绝不能靠作秀、取宠、讨巧，博取一些廉价的掌声。

作为领导干部，就要有强烈的事业心和责任感。党和人民把我们放在这个岗位上，这是对我们的信任，是赋予我们的责任，是给我们为党分忧、为国效力、为民尽责的机会。“政声人去后，民意闲谈中”。为“官”一任，就要尽到造福一方的责任，要时时刻刻为百姓谋，不能为自己个人谋。我们要坚持对上负责和对下负责的统一，忠诚于党和人民的事业，恪尽职守，尽心竭力，讲奉献，有作为。既要多办一些近期能见效的大事、好事，又要着眼长远、着眼根本，多做一些打基础、做铺垫的事，前人栽树、后人乘凉的事，创造实实在在的业绩，赢得广大人民群众的信心和拥护。

[摘自2003年11月24日《浙江日报》“之江新语”专栏文章]

我们做的大量是铺垫的工作，不要只想拿军功章、立凯旋柱。社会主义事业是前赴后继的事业，如果每个人都想挂功勋章，成为名垂青史的英雄，那也是不现实的。历史上皇帝这么多，人们能记得的也只有十几个。功名如浮云。要扎扎实实工作，自己感到无怨无悔就可以了。所以不要急功近利，不要去争虚名。

[摘自2002年12月31日在全省组织工作会议上的讲话]

（二）大兴调查研究之风

调查研究的过程就是科学决策的过程

调查研究是一个了解情况的过程。人的正确思想不是从天上掉下来的，不是头脑里固有的，而是从实践中来的。“吃别人嚼过的馍没味儿”。

你要知道梨子的滋味，你就得变革梨子，亲口吃一吃。无论是制定决策、还是实施决策，都离不开调查研究。只有通过调查研究，才能了解实际情况，总结基层经验，为作出正确决策创造条件，为检查决策的偏差和实施过程中的问题提供第一手材料。同时，在调查研究中还可以考核干部，实地了解干部的思想水平、工作能力和作风状况，发现人才，用好干部。

调查研究是一个推动工作的过程。一项决策作出后，光靠从会议到会议、从文件到文件，是不行的，也是解决不了问题的。领导干部要在作风上作示范，方法上搞帮带，落实上抓督查，必须沉下去加强调查研究。通过营造一定的督查氛围形成推动工作的声势，通过培养和总结先进典型以点带面、推动全盘，通过检查工作和批评问题敦促整改，从而使大家有压力、添动力、增活力。

调查研究是一个联系群众、为民办事的过程。通过深入基层、深入实际、深入群众，我们可以了解群众在想什么、盼什么、敢需要我们党委、政府干什么。从而，使我们的各项决策和工作部署，集中民智，体现民意，反映民情，做实一件事，赢得万人心，真正做到情为民所系，利为民所谋，权为民所用。

调查研究也是一个自我学习提高的过程。人民群众才是真正的英雄，而我们自己则往往是幼稚可笑的。改革开放以来，浙江经济社会发展取得的巨大成就是浙江人民创造的，历届省委、省政府作出的重大决策，也来自于基层和群众的生动实践。所以，在调查研究中，我们要敏而好学，不耻下问，虚心求教，做群众的学生，做群众的朋友。

学会搞调查研究非常重要。领导干部要身入心入，不要蜻蜓点水，被表面现象所迷惑；要全面分析情况，见一斑而窥全豹，不要盲人摸象；要轻车简从，不要虚张声势，造成扰民现象。调查研究多了，基层跑遍、跑深、跑透了，我们的本领就会大起来，我们的认识就会产生飞跃，我们的工作就会做得更好。

[摘自 2004 年 4 月 9 日在富阳市调研时的讲话]

陈云同志曾经说过：“领导机关制定政策，要用百分之九十以上时间作调查研究工作，最后讨论作决定用不到百分之十的时间就够了。”又说：“片面性总是来自忙于决定政策而不研究实际情况。”为什么我们现在有些决策的针对性和可操作性不强，说到底，根子还是在于调查研究少了一点儿，“情况不明决心大，心中无数点子多”。

正确的决策，绝对不是一个人或者一堆人，不作调查研究，坐在房子里苦思冥想就能产生的，它要在人民群众改革发展的实际中才能产生。我们担负领导工作的干部，在对重大问题进行决策之前，一定要有眼睛向下的决心和甘当小学生的精神。迈开步子，走出院子，去车间码头，到田间地头，进行实地调研，同真正明了实情的各方面人士沟通讨论，通过“交换、比较、反复”，取得真实可信、扎实有效的调研成果，从而得到正确的结论。调查研究就像“十月怀胎”，决策就像“一朝分娩”。调查研究的过程就是科学决策的过程，千万省略不得、马虎不得。

[摘自2005年8月26日《浙江日报》“之江新语”专栏文章]

调研工作务求“深、实、细、准、效”

调查研究是密切联系群众的重要途径，是加强党的作风建设的切入点和重要环节。全省各级领导干部在调查研究工作中，一定要保持求真务实的作风，努力在求深、求实、求细、求准、求效上下功夫。求“深”，就是要深入群众，深入基层，善于与工人、农民、知识分子和社会各界人士交朋友，到田间、厂矿、群众和各社会层面中去解决问题。求“实”，就是要调查研究的作风要实，做到轻车简从，简化公务接待，不搞层层陪同，不给基层增加额外负担，真正做到听实话、摸实情、办实事。求“细”，就是要认真听取各方面的意见，既听取干部汇报，又听取群众反映，既听取正面意见，又听取反面意见，深入分析问题，掌握全面情况。求“准”，就是调查研究得出的结论要科学、准确，不仅要全面深入细致地了解实际情况，更要善于分析矛盾发现问题，透过现象看本质，把握规律性的

东西，提高调研结论的科学性。求“效”，就是提出解决问题的办法要切实可行，制定的政策措施要有较强操作性，做到出实招，见实效。

[摘自 2003 年 2 月 10 日在省委理论学习中心组学习会上的讲话]

调查研究是一门科学，也是一门艺术。当前，我们所处的是一个信息化的时代、一个开放的社会、一个各方面转型的阶段。加强调查研究工作，必须积极探索新时期调查研究工作的特点和规律，努力在提高调查对象的广泛性上下功夫，在提高调查研究内容的针对性上下功夫，在提高调查研究方法的科学性上下功夫，在提高调查研究成果的有效性上下功夫，不断提高调查研究工作的质量和水平，从而真正把调查研究作为我们了解情况的过程，推动工作的过程，联系群众、为民办事的过程和自我学习提高的过程。

一要提高调查对象的广泛性。现代社会是一个多样化的社会，由于社会分工日益精细，社会各方面的差异日益突出，不同部门、不同地区的发展情况和重点各自不同。在这种情况下，一方面，党委、政府进行决策所需要的信息量大量增加，另一方面，局部和个体所具有的代表性有所下降，这就要求我们掌握尽可能多的情况，善于从大量的个体情况中找到一般规律，从整体上把握客观事物，从而作出正确的决策。过去有在下面蹲点一周半月的做法，“解剖麻雀”等典型调查的方法曾被广泛运用，这种精神要学习、要弘扬，但现在工作节奏这么快，信息渠道那么宽，通讯工具那么发达，又要照顾面上的情况，改进方法和手段也是应该的，不宜妄自菲薄。我们既要抓点、搞好典型调查，同时也要注意提高调查对象的广泛性，不能以点盖面，以偏概全，只见树木，不见森林。毛泽东同志很重视典型调查，是进行典型调查的行家里手，但是他也审慎地看到典型调查成果适用范围有限，告诫我们“不要陷于狭溢的经验论”。对于领导干部特别是省级领导干部来说，个人的时间和精力有限，即使花再多的时间亲力亲为，也难免有其局限性，难以保

证调查研究的对象有足够的广泛性和代表性。要解决这个矛盾，就要充分发挥各地各部门特别是综合调研部门的作用，充分调动社会各界的研究力量，充分运用现代化的信息手段，做到点面结合、上下结合、内外结合，多层次、多方位、多渠道地了解情况，使决策有更多的事实依据。古语“君子生非异也，善假于物也”，讲的就是这个道理。

二要提高调查研究内容的针对性。最近，胡锦涛总书记在十六届五中全会上的重要讲话中明确要求我们，“要勇于探索、敢于攻坚、善于创新，分析新情况，把握新特点，提出新思路，既坚定不移地贯彻落实中央的路线方针政策，又结合实际创造性地开展工作，不断开创各项工作的新局面”。贯彻这一要求，必须把有针对性地开展调查研究放在重要位置。实践表明，我们的调查研究要围绕中心工作，贴近实际、贴近群众、贴近决策，忙在点子上，谋在关键处，做到有的放矢，事半功倍，富有成效。如果脱离中心工作，远离决策需要，其调研效果必然会大打折扣。当前的经济社会生活极其复杂，政策研究部门开展调查研究，提出的对策建议不能笼统含糊和空发议论，务必做到符合实际、思路正确、措施具体。特别是要以科学发展观和构建社会主义和谐社会理论为指导，深入研究实施“八八战略”、建设“平安浙江”和文化大省实践中的一些新情况、新问题，不断提出“对症管用”的真知灼见。对多数调研成果而言，提高针对性也就意味着时效性，对热点问题以及领导关注的重要问题，必须集中力量，快速反应，及时调查，积极为领导谋思路、出点子、想对策、拿建议、解难题，满足领导的决策之需。“文当其时，一字千金”，“生逢其时”才能“谋当其用”，倘若时过境迁，工作重心转移，才慢腾腾地拿出调研成果，即使写得全面、正确、深刻，也为时已晚，难有大用。

三要提高调查研究方法的多样性。我们党有着丰富的调查研究经验，在长期的实践中形成了许多行之有效的调查研究方法，如召开调查会、研讨会、走访调查、蹲点调查、典型调查、实地考察等，我们要在新时期加以继承和完善。与此同时，我们还必须适应经济社会发展变化的新情况，善于运用科学的调查方法，综合运用经济学、社会学、信息论、

系统论、控制论等多学科理论，为正确决策提供全面、翔实、可靠的信息和数据。在具体实践中，我们要根据调查任务和要求的不同，采用不同的调查方法，把微观调查和宏观调查结合起来，把定性分析和定量分析结合起来，大胆创新，多管齐下，提高调研工作的效率和调研成果的质量。

四要提高调查研究成果的有效性。一般的调查研究，是为了了解基层的实情，增进同群众的感情，但政策研究部门要求要更高一点，不仅要重调查，更要重研究，我曾经说过“关键是调查后要善于研究，抓点时要善于管窥全豹，跑面中要能够见微知著，综合提炼”。政策研究部门的同志就是要有抓住重点、找准典型的敏感性，发扬锲而不舍、刨根问底的钻研精神。同时，政策研究部门的调查研究，既不是纯粹的理论研究，也有别于具体的工作部署，而是一种理论与实践相结合的对策性应用研究，必须强调“研以致用”。正所谓“文可载道，以用为贵”。具体来说，调研的选题必须紧扣现实工作需要，出发点是为党委、政府工作提供所需的对策建议，落脚点是解决经济社会生活中的具体问题；调研的视野必须宽广开阔，既要预见潮流所在和大势所趋，又能看到“风起于青萍之末”的苗头性、倾向性问题；调研的过程必须是去粗取精、去伪存真、由此及彼、由表及里的精心分析和研究的过程，要能够抓住事物的本质和症结所在，反映事物的全貌和特征，找到解决问题的有效办法和途径，切忌浮光掠影，主观臆断，孤立地、静止地、片面地观察事物、研究问题；调研形成的建议必须兼顾更要和可能，提出切实可行的具体措施。有些对策建议看似正确，却因难以实际操作，只能束之高阁。

[摘自 2005 年 11 月 2 日在省委政策研究室调研时的讲话]

搞试点要“大胆设想、小心求证”

我们在各项改革中，经常通过试点的方法，取得若干经验后再推广。既然是做试点工作，前人没有做过，就要有“敢为天下先”的精神，解

放思想，大胆地闯，大胆地试，怎么有利于发展就怎么改革；就是要超越原有的体制，从根本上冲破束缚发展的桎梏。

做好试点工作，在“大胆设想”的同时，还要“小心求证”。要讲究策略，注意方法，力求水到渠成。要坚持点上试验，面上推广，先易后难，先浅后深，因地制宜，不搞一刀切，不求齐步走。在先行的试点中要鼓励成功，宽容失败，纠正失误，注意保护好干部群众的改革热情；在全面推进时则要以成熟的经验引路，避免反复，减少失误，尽可能把改革的风险和代价降到最低限度。同时，要注意把改革的力度与人民群众可承受的程度结合起来，加强思想政治工作，完善各项配套措施，做到积极稳妥，统筹兼顾，保证改革顺利进行。

[摘自2003年9月10日《浙江日报》“之江新语”专栏文章]

（三）大力弘扬求真务实精神

求“四真”、务“四实”

我们中国人有个传统，逢年过节都要写春联。正所谓：“爆竹声中一岁除，春风送暖入屠苏。千门万户 日，总把新桃换旧符。”春节期间，我学习领会胡锦涛同志在中央纪委第三次全会讲话中关于坚持求真务实的重要论述，深入思考如何结合浙江实际贯彻落实这一重要讲话精神，情之所至，忽发奇想，写了四副春联，权且作为我的一点学习心得，与同志们共勉互励。

这四副春联的横批都是“求真务实”。

第一副春联讲的是求真务实的深刻内涵，就是求什么真、务什么实的问题。上联是：求客观实际之真；下联是：务执政为民之实。

第二副春联讲的是求真务实的主要途径，就是怎么求真、怎么务实的问题。上联是：深化理论武装求真谛；下联是：深入调查研究重实际。

第三副春联讲的是求真务实的基本要求，就是如何做到求真、做到务实问题。上联是：狠抓工作落实动真格；下联是：加快浙江发展务实效。

第四副春联讲的是求真务实的根本目的，就是求真为了谁、务实为了谁的问题。上联是：高度关注民生系真情；下联是：坚持为民谋利出实招。

[摘自 2004 年 1 月 29 日在省委理论学习中心组专题学习会上的发言]

贯彻立党为公、执政为民的本质要求，摆正同人民群众的关系，是坚持求真务实的根本准则。实现好、维护好、发展好人民群众的根本利益，做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋，是我们思考问题和开展工作的根本出发点和落脚点。群众在我们心里的分量有多重，我们在群众心里的分量就有多重。在正确对待群众的问题上，来不得半点含糊。各级党委、政府和领导干部，要真正了解广大人民群众在想什么、盼什么，有什么困难需要解决，主动地急民之所急、办民之所想、解民之所忧。要深入基层、深入实际、深入群众，尤其要深入到困难多、群众意见多、工作推不开的地方去，同当地干部群众一道分析矛盾、解决问题，为群众诚心诚意办实事，尽心竭力解难事，坚持不懈做好事。

正确认识国情和省情，按照国情和省情制定政策和开展工作，是坚持求真务实的根本依据。我国正处于并将长期处于社会主义初级阶段，生产力发展水平还不高，人口多、底子薄、发展不平衡的状况将长期存在。13 亿人口是个大数字，我国经济总量世界排名第 6 位，但人均水平还很靠后。我省虽属沿海发达地区，经济社会发展处于相对领先地位，但我省发展中也存在一些不容忽视的矛盾和问题。我们没有理由骄傲自满，更不能故步自封。想问题、作决策、办事情，一定要坚持从基本国情和浙江省情这个最大的实际出发，既增强工作的紧迫感，以只争朝夕的精神抓住机遇加快浙江各项事业发展，又充分考虑社会主义现代化建设的长期性和艰巨性，做好长期艰苦奋斗的思想准备，踏踏实实地艰苦创业，扎扎实实地推进发展。

认识规律、把握规律、遵循和运用规律，是坚持求真务实的根本要求。我们党在长期的实践中，不断深化对共产党执政规律、社会主义建

设规律和人类社会发展规律的认识，取得了重大成果。这些成果深刻地体现在毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想之中，体现在党的基本路线、基本纲领和基本经验之中，体现在十一届三中全会以来党和国家的一系列方针政策之中，体现在以胡锦涛同志为总书记的新一届中央领导集体的科学决策和领导实践之中。我们要坚持用这些宝贵成果教育党员干部，使大家在推进各项工作时，能够更好地把握规律性、增强主动性、减少盲目性、克服片面性，避免交不必要的学费。当前，特别要坚持全面、协调、可持续的发展观，坚持办实事、务实效、求实绩的政绩观，坚持人才是第一资源、人人可以成才、人才存在于人民群众之中的人才观，坚持权为民所用、情为民所系、利为民所谋的群众观，努力促进“三个文明”协调发展，全面推进浙江的各项事业。

推进制度建设和创新，是坚持求真务实的体制保证。胡锦涛同志明确指出，坚持求真务实，不仅要从思想上强调，而且要从制度上落实，以制度建设和创新来保证在全党大力弘扬求真务实精神，大兴求真务实之风。我们要坚持和完善各项学习制度、调查研究制度、联系群众制度、民主集中制的各项制度、民主决策制度和各项公开办事制度，特别是要认真执行并进一步完善干部选拔任用工作制度。要通过建立健全一整套科学合理的制度、标准和方法，形成科学评价体系，全面准确地评价干部的工作成绩，为正确识别和使用干部提供科学依据；按照德才兼备原则和干部的工作实绩选拔使用干部，形成正确的用人导向，使勤政为民、求真务实的干部得到褒奖和重用，使好大喜功、弄虚作假的干部受到批评和惩戒；加强对干部的监督，及时发现并坚决纠正违背求真务实精神的各种不正之风和错误做法，保证干部全面准确地贯彻党和国家的方针政策和工作部署，保证领导干部对自己的决策和各项职务行为负责。要进一步深化干部人事制度改革，建立健全各项行之有效的制度，激励干部做到求真务实。要建立一套有效的组织机制，把那些默默无闻干工作、勤勤恳恳做事情、认认真真抓落实的干部提起来、用起来，努力形成做

老实人、说老实话、办老实事的良好风气。

[摘自 2004 年 2 月 6 日在省纪委第五次全会上的讲话]

说真话是水平，干实事是能力

解放思想、实事求是、与时俱进，是马克思主义活的灵魂；求真务实是我们党的思想路线的核心内容。现在一些地方形式主义严重，浮躁风气盛行。有的干部作风飘浮，不深入实际，不了解实情，习惯于做表面文章，空喊口号，说大话套话，不干实事；有的地方平庸懒散的作风突出，不思进取，不敢创新，怕担风险、怕负责任，工作标准不高，工作要求不严；有的热衷于沽名钓誉，哗众取宠，应付上级，应付群众；有的好大喜功、急功近利，不按客观规律办事；有的报喜不报忧，掩盖矛盾和问题，以致酿成恶果。现在发生的一些严重的突发性事件和群体性事件，其中一个重要原因，是由于工作不落实、不扎实、不切实。这种风气如果不下大力气纠正，不仅会导致党的路线方针政策无法落实，而且必然会出乱子，甚至出大乱子。实事求是、求真务实是党员干部的必备品质，从一定程度上讲，说真话就是水平，干实事就是能力。这也就是省委提出“干在实处”的本意所在。每一名党员领导干部都要时时处处重实际、说老实话、办实事、求实效，做到理论与实际、学习与运用、言论与行动相统一，创造性地开展工作。

[摘自 2006 年 1 月 13 日在省纪委第九次全会上的讲话]

大兴求真务实之风，必须牢固树立和全面落实科学发展观和正确政绩观，按照客观规律和科学规律谋划发展，一切从实际出发，立足当前，着眼长远，积极进取，量力而行，不搞主观臆断、违背客观规律的“拍脑袋”决策，不追求脱离实际的高指标和盲目攀比，不喊哗众取宠的空口号；察实情、讲实话、办实事，不搞形式主义、官僚主义，不搞劳民伤财的

“形象工程”、“政绩工程”。必须狠抓各项决策部署落实，坚决杜绝抓而不紧、抓而不实、“上有政策、下有对策”、弄虚作假的不良现象。必须模范践行“三个代表”重要思想，把实现最广大人民的根本利益作为追求政绩的根本目的，把促进经济社会全面协调可持续发展作为创造政绩的基本内容，把重实效、求实绩作为实现政绩的根本途径，真正从思想上解决什么是政绩，为什么要创造政绩和怎样创造政绩的问题，自觉做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋，始终保持党同人民群众的血肉联系。

[摘自2005年4月29日在省委学习贯彻胡锦涛总书记重要讲话精神专题学习会结束时的讲话]

重政绩须积极进取、奋发有为；出政绩须讲求科学，尊重规律。树立正确的政绩观，既需要各级领导干部切实增强使命感和责任感，紧紧抓住本世纪头20年这个重要战略机遇期，以敢为人先、争创一流的精神创造业绩，又要强化规律意识，老老实实按客观规律办事。毛泽东同志指出：“按照实际情况，决定工作方针，这是一切共产党员所必须牢牢记住的最基本的工作方法。我们所犯的 error，研究其发生的原因，都是由于我们离开了当时当地的实际情况，主观地决定自己的工作方针。这一点，应当引为全体同志的教训。”领导干部追求和创造政绩的实践，应该是符合实际、遵循规律的实践。为此，必须学会运用联系的、发展的、全面的观点看问题，努力在吃透上情、摸清下情、把握内情、了解外情上下功夫，真正把人民群众的所想、所盼、所急，贯注于科学决策、科学规划、科学发展的领导工作实践中，真正把对上负责与对下负责一致起来。在研究方针政策、推出改革举措时，应深入调查研究和科学论证，充分考虑社会影响和社会承受程度；在决定重大立项、推进重点建设时，应审慎考察市场前景、资金来源、技术条件和人才状况。那种违反客观规律的“新官上任三把火”，那种乱铺摊子、乱上项目、蛮干乱干的“政绩”，只能是急功近利的“政绩”、不切实际的“政绩”、违反规律的“政绩”，

结果往往事与愿违，甚至劳民伤财，造成“上届班子的政绩、下届班子的包袱”。

[摘自 2004 年 9 月 7 日在省委党校 2004 年秋季开学典礼上的讲话]

下访是考验领导干部能力和水平的大考场

下访接待群众是考验领导干部能力和水平的大考场，来访群众是考官，信访案件是考题，群众满意是答案。各级党委、政府尤其是各级领导干部都要从保持党的先进性的高度，充分认识做好领导下访接待群众工作的重要性，长期坚持，抓紧抓好，抓出成效。要把领导下访活动作为坚定理想信念、践行党的宗旨和落实先进性教育整改措施的一个有效途径和有利契机，努力在思想认识上再深化，方式方法上再完善，工作作风上再转变，切实解决好当前群众生产生活中存在的信访热点、难点问题，使群众带着问题而来，怀着满意而归，真正把服务人民群众的目标要求落到实处。

[摘自 2005 年 8 月 15 日在德清县下访接待群众结束时的讲话]

领导下访，是新时期开展群众工作的一种有效形式，是信访工作的一种新探索和新思路，也是从源头做好信访工作的一项有力措施。我提出了三句话的总要求，即：做好领导下访接待群众工作，重在加强领导、精心组织，贵在健全制度、长期坚持，难在解决问题、化解矛盾。我们要在现有基础上，紧密结合浙江实际，继续积极探索，全面推行，不断创新，把认识的升华见诸于具体的行动，把有效的做法总结为成功的经验，把实践的成果确立为规范的制度，一级带着一级抓下去，一年接着一年干下去，不断取得新的成效。

一要端正态度。“群众利益无小事，首先讲的是对群众的政治立场和政治态度。”对人民群众的态度问题，就是对人民群众的感情问题。

衡量领导干部对人民群众的感情，最基本的标准就是看你为人民群众做了多少好事，办了多少实事，解了多少难题。来访的群众绝大多数是通情达理的。从昨天我接待的情况看，群众信访反映的问题都涉及切身利益，许多是改革发展过程中必须解决好的问题。对此，我们一定要有一个正确的态度，把领导干部下访，作为从源头上解决信访问题的有力抓手，怀着对人民群众深厚的感情，认真做好下访工作。

二要广泛宣传。信访问题宜疏不宜堵，宜顺不宜激，宜散不宜聚，宜解不宜积。领导下访一定要让广大群众知情，通过深入细致的思想政治工作，积极引导群众从大局高度认识和处理问题。这就要充分发挥我们党善于宣传和组织群众的政治优势，加强宣传教育，开展群众工作，有的放矢地向群众讲清基本道理，以更好地求得群众的理解和支持。要广泛宣传党的大政方针和有关政策，广泛宣传有关的法律法规，广泛宣传党委、政府推进改革与发展和为民办事的具体举措，广泛宣传维护改革发展稳定大局的重要意义。思想是行动的先导。思想搞通了，认识提高了，群众的信访问题也就容易解决了。

三要健全制度。各级党委、政府和有关部门要将领导下访接待群众工作，列入党政领导的日常活动安排，统一协调，抓好落实。这次回去后，省委办公厅要会同有关部门，迅速排出近期所有省级领导干部下访接待群众的具体计划，以省级领导干部的示范带动作用，推进各级领导干部开展下访，接待群众。各地要按照省委的部署和要求，高起点、高标准地开展这项工作，尽快建立和完善相关的制度。省、市、县（市、区）、乡镇要抓紧完善和规范领导下访的工作程序和规定，特别是要把制定完善领导干部下访制度，与规范和落实信访工作责任制有机结合起来。党政一把手要亲自抓信访，带头搞下访，主动开展群众工作，积极化解矛盾和问题。

四要注重实效。领导干部下访关键是为群众解决问题，化解矛盾。如果下访一趟，实际问题什么都没解决，只是搞形式，做表面文章，反而会产生更大的负面影响，甚至引发更多的越级上访。衡量下访工作成

效的一个重要标志，是去京来省的上访量降下来。对此，一定要上下共同努力，积极疏导，主动工作，力争把问题解决在基层，把矛盾化解在当地。对下访接访的问题要实行包案办理，按照“谁下访，谁接待，谁负责处理”的原则做好工作。领导干部下访群众，各级机关部门要密切协作，主动配合。对群众反映的问题，当场研究和“会审”，该由哪个部门办的事，那个部门就要迅速办理，不能推诿；对涉及几个部门的问题，下访的领导要有明确的意见和态度，亲自协调和督促，及时处理，有关单位和部门要及时反馈办理结果。通过各方面的努力，确保信访问题，件件有回音，事事有结果。

五要加强督查。各级党委、政府要建立督促检查制度，主要领导要亲自检查这项工作的开展情况。对不认真接待群众，或只接待不解决问题的不良现象，要通报批评，纳入对领导干部的政绩考核。各地要对领导下访接待群众制度落实情况进行年度考核，纳入到当地信访工作的考核之中。凡领导下访制度坚持不好的，信访工作不能评先进。对只接待不解决问题而导致越级集体上访，造成很坏影响的人和单位，要追究有关领导的责任。对那些因工作失职，无视群众疾苦，激化矛盾，给社会稳定造成不良影响，损害党和政府形象的，要依照党纪国法认真追究，严肃处理。

[摘自2003年9月19日在浦江县、兰溪市调研时的讲话]

我省自2003年实施领导下访制度以来，各级领导干部纷纷下访接待群众，解决了一大批群众反映强烈的问题，有力推动了全省信访工作责任制的落实，进一步加强和改进了信访工作。实践证明，我省开展的领导干部下访接待群众活动是十分有效的，不仅受到了广大群众的普遍欢迎和好评，也引起了兄弟省区市的关注，得到了中央有关部门和领导的充分肯定。其成效尤其表现在三个方面：

一是从源头上减少了信访问题的产生。领导下访中，向来访群众宣传党的方针政策和国家的法律法规，帮助群众解惑释疑，减少了因政策

不熟悉、不理解而引发信访问题。同时，广泛听取群众的意见和建议，最大程度地集中民智，更好地推进了决策的民主化和科学化，从决策上把好了社会矛盾的产生关。

二是进一步密切了党群干群关系。这项制度促使领导干部转变作风，深入基层，面对面地开展群众工作，实打实地解决信访问题，拉近了干部与群众的距离，畅达了干部与群众的交流，使干部增进对群众的感情，也使群众更加信任干部，进一步密切了党群干群关系。

三是有效地维护了群众利益。领导下访能够及时协调或会同有关方面协商解决群众反映的突出问题，更加全面准确地了解基层贯彻落实上级工作部署的情况，从中分析问题、总结经验，并及时给予指导帮助和督促纠正，以改进工作中存在的问题和不足，这样就更好地维护了群众的切身利益。

[摘自 2005 年 8 月 15 日在德清县下访接待群众结束时的讲话]

实践证明，领导干部下访不仅有利于检查指导基层工作，还有利于促进基层工作的开展与落实；不仅有利于为群众解决实际问题，还有利于培养干部执政为民的思想作风；不仅有利于及时处理群众反映的突出问题，还有利于密切党群干群关系；不仅有利于向群众宣传党的路线方针政策，还有利于培养干部把握全局、处理复杂问题的能力。这是一项一举多得的有益创举。这一做法，已得到中央领导同志的充分肯定，国家信访局也到我省作了调研，准备在全国推广。我们要进一步加强对这项工作的探索研究，不断深化这项工作，切实把这件事关群众切身利益和社会和谐稳定的大事做实、做细、做好。

一是思想认识上要再深化。要充分认识到，变群众上访为领导主动下访，是我们党的优良传统和作风，每个领导干部对此都有应尽的责任和义务。我们的各级领导干部，都是人民的勤务员。我们的责任，就是向人民负责，为群众解难。既然群众有信访诉求，我们就应该扑下身子

去解决，千方百计为其排忧解难，切实履行“情为民所系、权为民所用、利为民所谋”的庄严承诺。我们历来强调，解决信访问题应该按级负责，严格落实责任制。基层是群众信访的源头，又是解决信访反映问题的关键。基层工作千头万绪，广大基层干部长期处于一线工作，为人民群众解决了大量的实际问题。在信访工作中，基层干部应该把好第一道岗。但同时也不可否认，现在确实有相当部分基层干部，或是思想方法不当，或是掌握政策不够，或是工作本领不强，或是自身作风不正，没有能力解决有些群众的来信来访问题。这就迫切需要各级领导干部身入心入，亲自讲政策、教方法，作示范、抓督查，以自身的传帮带，来指导基层工作，推进责任落实，带领基层干部共同处理群众反映的突出问题，促进把这些问题解决在基层，化解在萌芽状态。否则，源头发生的问题不能在源头得到切实解决，就必然会酿成越级访、重复访、群体访和异常访等问题。这是一个已被当前严峻的信访形势所证实的最基本的道理。对于这个道理，各级领导干部必须在思想上不断深化认识。

二是方式方法上要再深化。要把领导下访与常年接访、定期约访和批阅信访件等有机结合起来，把敞开式下访与专题约访或调研有机结合起来。也就是说除了事先公告、敞开接待形式外，也可选择一些涉及全省性的问题进行约访或调研，然后出台政策，或在调研论证的基础上，对不完善的政策进行修改调整，推动成批性问题的解决，以减少群体性上访问题；也可就一些当地解决不了的跨地区、跨部门的信访案件进行协调；也可以分类指导，根据当地情况选出一两个热点、难点问题，进行约访。具体哪种形式好，要根据当地实际情况而定，目的是要提高接访的效果。

三是工作作风上要再深化。信访工作直接关系群众切身利益，必须坚持求真务实的作风，坚决杜绝作风漂浮、工作不实的现象。从省信访局今年3月份进行督查的情况看，各地还有少部分信访件没有办结，群众的满意率还不是很高。究其原因，除了由于部分群众提出过高要求或个别人无理要求造成的问题无法解决，或限于现行政策无法解决外，也

有的是由于责任单位调处不到位所致。因此，深化领导下访，必须注重实效，着力在解决问题，提 接访质量上下功夫。对领导下访接待的信访件，要加大交办督办力度，加大协调力度，加大包案化解力度，对其中一些涉及成批性的信访问题，有关部门要及时调查研究，提出治本之策，努力在切实解决问题上下功夫，在真正化解矛盾上做文章。

[摘自 2004 年 9 月 9 日在临安市下访接待群众情况碰头会上的讲话]

（四）力求领导艺术的更高境界

方法对头，事半功倍

这里，我就如何整体谋划明年的工作从思想方法和工作方法上强调三对关系：

一要善作善成，处理好部署与落实的关系。胡锦涛总书记对我省建设“平安浙江”工作提出的要求，为我们抓各方面工作都指明了方向，传授了方法。善作者还需善成，善始者还要善终，千万不要有作无成、有始无终。无论是贯彻上级的决策，还是抓好本级的部署，都要做到既抓部署、又抓落实，在部署中出实招，在落实中求实效。

二要再接再厉，处理好坚持与深化的关系。有了部署，要抓成效；有了成效，更要加以深化。宏观调控是中央作出的重大决策，目前正处于关键时刻，必须毫不犹豫地坚决贯彻落实下去。省委提出的“八八战略”、“平安浙江”等决策部署，实践证明是切合实际、行之有效的，也要坚定不移地坚持下去，千万不能浅尝辄止、朝三暮四。同时，要从发展的实际出发，把当前存在的薄弱点作为今后工作的着力点，根据省委常委会工作报告中提出的改进工作的设想，不断深化既定的有效部署，做到在坚持中深化，在深化中更好地坚持，咬定目标，坚定信念，努力取得更大的成效。

三要统筹兼顾，处理好当前与长远的关系。科学发展观丰富了马克

思主义关于发展的理论，深刻揭示并凝聚了统筹兼顾的辩证法，是指导各项事业发展的根本指南。我们做一切工作，都必须立足当前、着眼长远。我们强调求实效、谋长远，求的不仅是一时之效，更有意义的是求得长远之效。当前有成效、长远可持续的事要放胆去做，当前不见效、长远打基础的事也要努力去做。千万不要“空前绝后”，出现“前任的政绩，后任的包袱”，甚至犯下不可补救的过失，造成不可挽回的损失。

这三对关系，前面我主要从空间的角度来阐述，从时间的传递来说，第一对关系是要处理好昨天与今天的关系：昨天有部署，今天要抓落实；第二对关系是要处理好昨天、今天、明天三者的关系，昨天的要坚持下去，今天的要有所深化，明天的要取得更大成效；第三对关系是处理好今天与明天的关系，今天的一切都必须顾及明天，明天的发展要建立在今天的基础之上。这样一个时间关系看似简单，但真正处理好并不容易；这个关系处理好了，对于更好地理解、树立和落实科学发展观是极有意义的。

[摘自 2004 年 10 月 29 日在省委十一届七次全会结束时的讲话]

在处理复杂经济利益关系和各种社会矛盾中，领导方法和工作方法十分重要。方法对头，事半功倍，方法失当，事倍功半。我提出三条要求，与大家共勉。

一是要结合实际，突出重点。中央的方针政策是对全国而言的，省委的各项部署是从全省大局出发提出来的。各地各部门一定要从各自的实际出发，善于抓主要矛盾，抓关键环节。实施“八八战略”，建设“平安浙江”，是今后一个时期我省工作的主旋律，全省各地各方面的工作都必须围绕这个主旋律来进行。要紧密结合实际，每年聚焦几件事，有抓手，有载体，形成光亮鲜明点。只有这样，才能推动工作不断深入，积小胜为大胜，真正唱响实施“八八战略”，建设“平安浙江”这个主旋律。

二是要讲辩证法，坚持两点论。当前我国正处于发展转型、体制转轨、

社会变革的关键时期，我们在解决一些矛盾和问题时往往会面临两难的选择。因此，我们想问题、作决策、办事情，不能非此即彼，要用辩证法，要讲两点论，要找平衡点。要模范地实践党的理想和宗旨，不失时机地推进改革开放，加快经济社会发展，切实为民谋利益，同时也要考虑现实条件与可能，善于选择时机，把握节奏，掌握分寸。最后还是要大道理管小道理，局部服从全局，眼前服从长远，讲政策、讲原则。

三是要善作善成，务求实效。现在我们各级领导，抓中央的方政策和省里的决策部署，雷厉风行，反应很快。这是对的。但是贯彻落实中央的方政策和省里的决策部署，不能仅仅停留在开会作部署、讲话提思路、发文出政策上。作部署、提思路、发文件，只是工作的开始。但是善作者还需善成，善始者还需善终。不能有“作”无“成”，有“始”无“终”，更不能把“作”当“成”，把“始”当“终”。我们各级领导都要把主要精力放在抓工作的落实上，求真务实，真抓实干，一环扣一环，一抓到底，不出成效不罢手，我们就是要有这种韧劲和干劲。这就是科学的政绩观，这就是衡量一个干部工作能力和水平的主要标准。

[摘自2004年7月31日在省委牢固树立和认真落实科学发展观推动浙江经济社会全面协调可持续发展专题学习会结束时的讲话]

整体包含局部，局部构成整体。就全国而言，浙江是局部，浙江必须服从全国这个整体；就浙江而言，各市县、各部门又是局部，各市县、各部门必须服从全省这个整体。坚持局部和全局相结合，要努力做到以下三点：一是切实增强全局意识。“不谋全局者不足以谋一域”。要摒弃狭隘的小团体观念，克服各自为政、各行其是的错误做法，认真贯彻落实中央的决策部署和省委、省政府的工作要求，深入实施“八八战略”，全面建设“平安浙江”，共同推进我省全面、协调、可持续发展。二是充分发挥部门和市县的积极性。维护全局利益，并不是否定局部利益，而是在维护全局利益的前提下，立足自身优势，发挥主观能动性，加快

自身的发展步伐，共同促进全局更快更好地发展。三是坚持局部服从全局，搞好统筹兼顾。省级部门应统筹各市县的发展，兼顾各方面的利益，处理好各种矛盾，对基础薄弱、困难较多的地区和行业给予更大的支持。各市县既要把主要精力放在自身的发展上，也要树立全省一盘棋的思想，自觉地把本地区、本部门的工作放在全党、全国、全省工作大局中去思考、去谋划、去把握。只有这样，我们的各个方面、各项工作才能协调有序，整体推进。

[摘自 2004 年 9 月 7 日在省委党校 2004 年秋季开学典礼上的讲话]

坚决、认真、不折不扣地贯彻落实中央的精神，是我们党的组织原则和政治纪律的明确要求。在这方面，我们必须顾全大局，决不能阳奉阴违，另搞一套。

同时，由于各地情况千差万别，贯彻中央的精神必须紧密结合实际，吃透精神而不照抄照搬，“不唯上，不唯书，只唯实”，做到深化细化具体化，这才是真正与中央保持高度一致的具体体现。

我们必须把中央的精神同浙江的实际紧密结合起来，创造性地开展工作。要注重在吃透上情、把握省情、熟悉下情、了解外情基础上，坚持上下结合、融会贯通、开拓创新，适时提出符合中央精神、切合我省实际的发展思路和决策部署。只有这样，才能以与时俱进、求真务实的精神，促进我省经济社会的全面协调可持续发展，把我省改革发展稳定的各项工作做得更好。

[摘自 2004 年 11 月 22 日《浙江日报》“之江新语”专栏文章]

齐奏一曲悦耳动听的交响乐

集体领导是民主集中制在党的领导制度上的具体体现，是贯彻民主集中制的关键环节。凡属方向性、全局性、战略性的重要问题，包括领

导干部的选拔任用、经济社会发展的重大决策、事关人民群众切身利益的重要事情等，都必须按照“集体领导，民主集中，个别酝酿，会议决定”的原则去办。但由于人们观察问题的视角不同，个人阅历和知识结构不一，认识事物的能力和水平也不尽相等，在讨论问题、作出决策时，自然会见仁见智，发出“多种声音”。这“多种声音”，正是坚持集体领导、形成科学决策的基础。“一把手”的领导艺术，就在于有容人之气度、纳谏之雅量，充分发扬党内民主，让大家畅所欲言，从中全面透彻地分析和综合各种不同的意见，集思广益，最大限度地凝聚集体的智慧和力量，确保决策的民主化和科学化，确保党委班子意志上的统一和行动上的一致。这好像一个乐队，只能有一个指挥，离开了指挥，乐队的演奏不协调，大家各自的声音变成了“杂音”，就不成完美的乐曲了。而乐队指挥的高超技艺，就表现在他能巧妙精致地指挥乐队，吹拉弹唱，丝竹和谐，或是轻柔委婉，或是激越雄壮，齐奏一曲悦耳动听的交响乐。领导班子的“一把手”，就应该成为这样的指挥，善于把“多种声音”协调为“一首乐曲”，从而使领导集体的决策尽可能反映客观实际，符合人民利益。

[摘自 2003 年 11 月 3 日在新任市县党政“一把手”民主集中制专题研讨班上的讲话]

在团结问题上，我曾讲过，懂团结是真聪明，会团结是真本领。团结出凝聚力、出战斗力、出新的生产力，团结也出干部。能不能坚持民主集中制，搞好班子团结，是衡量领导干部素质特别是检验“一把手”工作能力和水平低的重要标志。“一把手”的位置决定了其对班子的团结负有主要责任。“响鼓不用重锤敲”。在团结问题上，“一把手”更应带好头，起好表率作用。作为“一把手”要有容人容事、不计恩怨的雅量，有光明磊落、胸怀坦荡的气度，闻过则喜，从谏如流，严以律己，宽以待人，推功揽过，与人为善，以此带动整个班子的团结，巩固和发

展心齐气顺劲足实干的良好局面。要进一步强化合作共事意识。在一个班子共事，是一种缘分，更是一种责任。我们要始终牢记毛泽东同志关于书记和委员之间的“谅解、支援和友谊，比什么都重要”的教导，正确对待自己，正确对待同志，正确对待组织，用真诚赢得大家的理解和信任，在合作中加深了解，在共事中增进团结，以坚强的党性、良好的作风、规范的制度和人格的魅力抓好班子自身建设。要在分工负责和支持配合的有机结合上体现团结的力量。一个手掌，摊开是“多个指头”，握紧是“一个拳头”。班子的团结就好比“指头”和“拳头”的关系。“一把手”只是其中一个“指头”，充其量是个大拇指。一个“指头”劲再大，其他“指头”如果不用力，也难以体现出“拳头”的合力。所以，“一把手”要根据班子成员的职责和任务、能力和特长，大胆放权，分兵把口，充分调动大家的积极性，使他们既明确各自的定位，各司其职，各负其责，各展其才，又分工不分家，互相支持和配合。从而使这个领导集体攥紧“拳头”，打出“团结牌”，形成整体合力。

[摘自 2003 年 11 月 3 日在新任市县党政“一把手”民主集中制专题研讨班上的讲话]

一个高明的领导，讲究领导艺术，知关节，得要领，把握规律，掌握节奏，举重若轻。

在日常工作中，领导干部的领导艺术往往表现为三类不同的境界。第一类，眼光敏锐，见微知著，“为之于未有，治之于未乱”，防患于未然，化解于无形，开展工作有板有眼，纵横捭阖，张弛有度，“谈笑间，檣櫓灰飞烟灭”，这是领导艺术的最高境界。第二类，工作勤勤恳恳、忙忙碌碌、夜以继日，天天加班加点，虽然工作的预见性、敏感性不足，但问题暴露后，尚能及时采取措施，妥善加以解决。虽不能举重若轻而显得举轻若重，但“勤能补拙”，仍不失为勤政的干部。第三类，见事迟，反应慢，发现不了问题，出了问题后，或手足无措，或麻木不仁。我们

每一个领导干部，都要努力学习，加强实践，不断提高领导水平，力求最高境界，力戒第三种情况。

[摘自2004年1月13日《浙江日报》“之江新语”专栏文章]

从政体会漫谈

我想与大家交流这么多年来从政的几点体会，希望能与大家共勉互励。这几点体会，概括起来就是28个字：激浊扬、敬业乐业、乐在人和、力戒浮躁、贵耳重目、求知善读、戒奢节俭。

1. 激浊扬清。清代思想家顾炎武在《与公肃甥书》中说：“诚欲正朝廷以正百官，当以激浊扬清为第一要义。”这就是说，要兴国安邦正百官，必须除恶扬善，扶正祛邪，弘扬正气。当前，我国经济社会正处于转型时期，各种深层次矛盾逐渐凸显，社会利益关系更为复杂，党员干部是否能做到正字当头，一心为民，秉公办事，更是直接关系到国家的安危存亡。党员干部如果能够做到坦坦荡荡、一身正气，其为官就会以民为本，视民为根，就会保持“利归天下，誉属黎民”的淡泊情怀，为人民执好政、掌好权，造福一方。这样，国家才会有希望，社稷才能更稳固。相反，党员干部如果失去了律己之心，随波逐流，放纵自己，就会混淆是非，走上邪路，给党的事业造成危害，使国家陷入“政怠宦成，人亡政息”的历史周期率。所以，作为领导机关的党员干部，要十分注重讲学习，讲政治，讲正气，时刻牢记立党为公、执政为民的根本宗旨，始终保持“富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈”的大丈夫气节，做到身在顺境而不骄纵，身处逆境而不失志，宠辱不惊，处变不乱，扎实工作。

2. 敬业乐业。为官从政，福泽百姓，需要有过硬的执政本领。过硬的本领从哪里来？从工作实践中来。一要精其术。朱熹说：“敬业者，专心致志，以事其业也。”对待本职工作，应常怀敬畏之心，专心、守职、尽责，尽心竭力、全身心地投入，努力成为本行业的行家里手，成为三百六十行里各行各业的“状元”。人生不满百年，做的也就是那么

些事。做一件事情，干一项工作，要么不做，要做就要力求是最好的，争创一流，力争优秀。二要竭其力。业精于勤，荒于嬉。成功的因素有多种，勤奋是主要因素。对待事业就是要有愚公移山的意志，有老黄牛吃苦耐劳的精神，着眼于大局，立足于小事，勤勤恳恳、兢兢业业，努力在平凡的岗位上做出不平凡的业绩。相对于勤奋来说，聪明只是成功的次要因素。我们的事业要取得成功，有多少问题是需要进行“1+1=2”的“哥德巴赫猜想”？简单的加减乘除数学运算，只要有小学文化水平的都会做，但是对于事业的执着追求，却不是每一个人都能做到的，这就直接导致了结果上的差异。因此，要成功，主要还是靠勤奋。三要乐其业。工作着是美丽的。对于工作，要有热情、激情，要始终保持良好的精神状态，做到干一行、爱一行。工作当中有苦有累，遇到困难和挫折也是难免的，但是，我们的能力和水平就是在解决问题中得到提升的，我们的事业就是在克服困难中不断前进的。要把承受挫折、克服困难当作是对自己人生的一次挑战和考验，满怀激情、充满乐趣，积极主动地开展工作的，迎难而上、破难而进，在追求理想的实践中努力实现自身的价值，享受工作带来的愉悦。

3. 乐在人和。古往今来，“人和”一直都为有识之士奉为圭臬，铭记于心。诸如“天时不如地利，地利不如人和”，“愿同尧舜意，所乐在人和”，“一个好汉三个帮，一个篱笆三个桩”，“红花虽好，终需绿叶相扶”等等，这些古诗词和现代俗语，都充分体现了人们追求真诚、友善的人际关系的良好愿望。实践也反复证明，团结才有力量，人和才能政通。同志之间、上下级之间以及部门之间各个方面的团结和协作，是保证事业成功的关键。作为领导机关的党员干部，就更需要讲团结、顾大局，正确对待自己和别人，与人为善、常怀善念，互相尊重、互相支持，在相互配合中加深了解，在合作共事中增进团结，努力营造一心一意干工作、竭尽全力谋发展的良好氛围，树立自己的形象，打出自己的“品牌”。

4. 力戒浮躁。古人云：“心浮则气必躁，气躁则神难凝。”所谓“神难凝”，引申开来讲，就是指做人不踏实，做事不扎实，志大才疏，急

功近利。领导干部的浮躁，从浅层次看是一种烦躁不安的状态，从深层次看，则是为官从政的一种不良作风，直接关系到我们党的形象，影响到党的事业。浮躁祸国殃民，贻害无穷，必须戒此顽疾。“非淡泊无以明志，非宁静无以致远。”力戒浮躁，最根本的是要坚守做人的操守和从政的道德，树立正确的世界观、人生观、价值观，树立正确的权力观、地位观和利益观，这样才能做到“静而后能安，安而后能虑，虑而后能得”，静心思考，冷静处世，砥砺意志。“清谈误国，实干兴邦。”力戒浮躁，还要大力倡导实干精神，大兴求真务实之风。工作靠实，事业靠干。我们每一位党员干部，都要把个人进步和党的事业联系起来，脚踏实地、踏实工作，讲真话、报实情，不夸夸其谈，不脱离实际，不搞劳民伤财的假政绩，扎扎实实干出实绩，实实在在让群众满意，推动党和人民的事业又快又好地发展。

5. 贵耳重目。调查研究是主观和客观结合的纽带，是谋事之基、成事之道、决策之要，历来为人们所称道。“耳闻之不如目见之，目见之不如足践之”、“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”等千古名句，讲的都是这个道理。当前，我们正处在一个信息化时代、一个多方面转型的阶段，与过去相比，影响决策的因素增多，决策的时效性增强，决策的风险增大。我们作出一项科学合理的决策，往往需要大量客观、真实、有效的信息。这就需要我们进一步加强调查研究，问计于基层，问计于群众，看到第一手材料，获得真知灼见，形成正确思路，作出科学判断。要注重调查研究的广泛性，避免盲人摸象，以偏概全、以点代面，只见树木、不见森林；要注重调查研究的针对性，围绕中心、贴近实际，忙在点子上、谋到关键处；要注重调查研究的有效性，不仅要重调查，更要重分析研究，能够综合提炼、见微知著、管窥全豹。办公厅的同志担负着为省委和省委主要领导起草文稿的重要职能，更要注重实践，注重调研。“磨刀不误砍柴工”。要通过深入基层调查研究，了解情况，弄清事实，增长见识，汲取营养，充分掌握话语权，做到学用结合，真正为领导当好参谋和助手。

6. 求知善读。当今社会，科学技术日新月异、飞速发展，知识总量不断增加、快速更新。特别是进入新世纪以来，经济全球化进程明显加快，国际竞争日趋激烈。面对这一深刻变革，领导干部要切实按照党的十六届四中全会提出的“努力建设学习型政党”的要求，下大力气学习，下苦功夫求知，切实提高自身的政治素质、战略素质和科学文化素质。“吾生有涯，而知无涯”。一个人的时间和精力毕竟是有限的，而对学习的追求是无止境的。因此，在渴求求知的同时，要善于学习，做到“善读”。一方面，读书要用“巧力”，懂得取舍，注重思考。要加强对邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观的学习，夯实理论基础，坚定理想信念；要加强对中央和省委重要会议和文件精神的学习，掌握党和国家的大政方针政策，把好执政方向；要加强对历史、哲学、文学等各领域的涉猎，居高望远，高屋建瓴，洞察社会历史的发展规律。另一方面，我们也不能把读书看得太容易，读书客观上是一个去粗取精、去伪存真的过程，需要综合运用分析与概括、归纳与演绎等诸多思维方式，没有良好的知识积累，没有一种“韦编三绝”的精神，就很难准确把握住文章的观点、作者所要表达的真实含义。总之，读书并不是一件很容易的事情，既要读得巧，又要读得实。

7. 戒奢节俭。勤俭节约自古以来就是中华民族的优良传统，也是为人、治家、兴国的成功之道。古代良人贤士对此多有论述，如：“俭则约，约则百善俱兴；侈则肆，肆则百恶俱纵”，“历览前贤国与家，成由勤俭败由奢”，“不患不富，患不知节”等等。这些诗句，在一定程度上是对人类社会历史发展规律的经验性总结，十分深刻，令人深思，应当引以为戒。我们党一贯重视历史传统的发扬和历史经验的借鉴，党中央历任领导集体对节俭问题一贯高度重视。尤其是党的十六届五中全会明确提出，“要把节约资源作为基本国策”。这是党中央立足当前、着眼长远作出的重大战略决策。我们要从全局和战略的高度，充分认识这一重大决策的极端重要性和紧迫性，把这一基本国策落到实处。要从现在做起、从我做起、从身边的事做起，珍惜每一滴水、每一度电、每一张纸、

每一粒粮，尽自己所能节约每一点资源；要自觉抵制铺张浪费的不良风气，不奢华、不浪费、不攀比，使节约光荣、浪费可耻的意识深入人心，为积极推进“资源节约型、环境友好型社会”建设作出一份应有的贡献。

[摘自 2006 年 1 月 24 日在浙江省委办公厅系统总结表彰大会上的讲话]

调研工作务求“深、实、细、准、效”*

(二〇〇三年二月二十五日)

现在全省上下大兴调查研究之风，各级领导干部在调研工作中，一定要保持求真务实的作风，努力在求深、求实、求细、求准、求效上下工夫。

“深”，就是要深入群众，深入基层，善于与工人、农民、知识分子和社会各界人士交朋友，到田间、厂矿、群众和社会各层面中去解决问题。“实”，就是作风要实，做到轻车简从，简化公务接待，真正做到听实话、摸实情、办实事。“细”，就是要认真听取各方面的意见，深入分析问题，掌握全面情况。“准”，就是不仅要全面深入细致地了解实际情况，更要善于分析矛盾、发现问题，透过现象看本质，把握规律性的东西。“效”，就是提出解决问题的办法要切实可行，制定的政策措施要有较强操作性，做到出实招，见实效。

* 摘自《之江新语》，浙江人民出版社，2007年8月

不能在“温室”里培养干部*

(二〇〇三年六月十六日)

现在在一些地方，有的干部被列为后备干部、成为培养的“苗子”后，组织上就很愿意为他设好“台阶”，铺好“路子”，而恰恰忽略了把他放到艰苦的岗位上去磨炼；如果组织上真的把他放到艰苦的岗位上，他本人往往认为是对他的不信任。这其实是干部培养工作的一大误区。

好钢要用在刀刃上，“千里马”要在大风大浪中经受考验，后备干部不能放在“温室”里去刻意培养。“天将降大任于斯人也”，必先以磨难历练他，这样才能“增益其所不能”。不经历风雨，怎能见彩虹？

选“千里马”，要在竞赛中挑选。对后备干部要注重在艰苦岗位、复杂的环境中去锻炼、识别。铺“路子”不如压“担子”，这才是培养干部的好办法。

*摘自《之江新语》，浙江人民出版社，2007年8月

不求“官”有多大，但求无愧于民*

(二〇〇三年六月十八日)

有的干部辞职下海了，还“无车弹铗怨冯骥”，抱怨组织上给他的“平台”不够大。多大的“平台”才够呢？平心而论，一个干部当到了县里的主要领导，就不能说是“大材小用”、“英雄无用武之地”了。

做人要有人品，当“官”要有“官德”。当干部的，不能老是想着自己的升迁。“莫道昆明池水浅”，一个干部，无论处在什么岗位，只要心系群众，都可以做出一番事业来。县委书记的榜样焦裕禄，“官”有多大？但他的形象是十分高大的。当干部，不求“官”有多大，但求无愧于民。同时，一个干部的能耐有多大，最终人民群众看得清清楚楚，组织上也明白。是“锥子”总会脱颖而出的。

当干部的，要真正在思想上解决“入党为什么，当‘官’做什么，身后留什么”的问题，牢记“两个务必”，真正做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。

* 摘自《之江新语》，浙江人民出版社，2007年8月

毛泽东主席的教导

第3册 2007年8月

把帮扶困难群众放到更突出的位置*

(二〇〇三年七月八日)

浙江经济社会发展到现阶段，按照全面建设小康社会的要求，我们应该把帮助群众解决实际困难，特别是帮扶城乡困难群众放到更为突出的位置。

坚持执政为民，全心全意为人民服务，是人民公仆的天职。我们要把帮扶工作看做是分内的事。做好帮扶工作，关键是各级领导的心中要时刻装着群众。有的县每年从省里拿到的财政转移支付有几千万元，却拿不出几十万元的低保金。如果对群众有感情的话，这些钱是拿得出来的，也是应该拿出来的。

帮助群众特别是困难群众解决各类实际问题，除了要不断完善面向全社会的各类社会保障制度外，还要建立面对困难群体的长效帮扶机制。在财政支出上，各地一定要突出重点，优先保证农村教师工资、城乡居民最低生活保障、农民大病统筹、“五保”对象集中供养、困难家庭子女就学救助等与群众利益密切相关的支出。

*摘自《之江新语》，浙江人民出版社，2007年8月

路就在脚下*

(二〇〇三年七月十一日)

又到了高考录取揭榜的时候。考上大学固然可喜，但没考上大学也不用悲观，更不能绝望。路就在脚下。一个人能否成才，关键不在于是否上大学，而在于他的实际本领。社会本身就是一个大学校，留心处处皆学问。只要你肯学习、能吃苦，没有读过大学，照样能成才。

近段时间，我省一些地方学生非正常死亡时有发生，应引起高度重视。导致学生非正常死亡的原因是多方面的，有的是因为学校对学生重文化知识教育，轻法纪道德教育、心理健康教育和人文关怀不够，致使有的学生心理变得浮躁、脆弱；有的是因为一些家长对子女疏于教育管理或要求过高，“望子成龙”、“盼女成凤”心切，给子女施加过大的压力。为此，一定要从社会、学校和家长等多方入手，千方百计把孩子从分数中解放出来。要让他们明白，人生道路千万条，各行各业都能成才。只要矢志追求、努力拼搏，照样可以实现人生抱负和目标。

*摘自《之江新语》，浙江人民出版社，2007年8月

理论学习要有三种境界*

(二〇〇三年七月十三日)

著名学者王国维论述治学有三种境界：一是“昨夜西风凋碧树，独上高楼，望尽天涯路”；二是“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”；三是“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处”。

领导干部学习理论也要有这三种境界。首先，理论学习上要有“望尽天涯路”那样志存高远的追求，耐得住“昨夜西风凋碧树”的清冷和“独上高楼”的寂寞，静下心来通读苦读；其次，理论学习上要勤奋努力，刻苦钻研，舍得付出，百折不挠，下真功夫、苦功夫、细功夫，即使是“衣带渐宽”也“终不悔”，“人憔悴”也心甘情愿；再次，理论学习贵在独立思考，学用结合，学有所悟，用有所得，要在学习和实践中“众里寻他千百度”，最终“蓦然回首”，在“灯火阑珊处”领悟真谛。只有这样，各级领导干部才能做到带头学、深入学、持久学，成为勤奋学习、善于思考的模范，解放思想、与时俱进的模范，学以致用、用有所成的模范。

*摘自《之江新语》，浙江人民出版社，2007年8月

毛泽东主席的教导

第3册 2007年8月

树立五种崇高情感^{*}

(二〇〇三年七月十七日)

胡锦涛同志多次要求广大党员干部做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。情为民所系是基础，不能做到情为民所系，手中的权就难以真正为民所用，也就难以真正做到利为民所谋。

要做到情为民所系，就要以党的先进人物为榜样，培养和增强对人民群众的深厚感情，学习和树立五种崇高的情感。一要学习邓小平同志的情怀感。他说：“我是中国人民的儿子，我深情地爱着我的祖国和人民。”二要学习雷锋同志的幸福感。他虽然只活了二十二年，但他说：“什么是幸福？为人民服务是最大的幸福。”三要学习孔繁森同志的境界感。他有一句名言：“爱的最高境界就是爱人民。”四要学习郑培民同志的责任感。他始终把“做官先做人，万事民为先”作为自己的行为准则。五要学习钱学森同志的光荣感。他把群众的口碑当作自己无上的光荣。只有学习和树立这五种崇高的情感，才能心里装着群众，凡事想着群众，工作依靠群众，一切为了群众，切实解决好“相信谁、依靠谁、为了谁”的根本政治问题，努力为人民掌好权、用好权。

* 摘自《之江新语》，浙江人民出版社，2007年8月

大事讲原则，小事讲风格*

(二〇〇三年七月十八日)

我们平时常讲团结就是力量，团结出凝聚力、出战斗力、也出干部，这说明团结是何等的重要。其实，团结是班子建设的重要问题，讲团结是讲政治、顾大局的表现。加强团结，“一把手”要负主要责任，应以身作则，严格要求，善于抓方向、议大事、管全局，善于团结各方面同志包括与不同意见的同志一道工作，善于充分调动班子成员的积极性、主动性和创造性，真正做到发扬民主，集思广益，科学决策，防止和克服独断专行、软弱涣散和各行其是。每个领导干部都要正确对待自己，正确对待同志，正确对待组织，对有些事要拿得起、放得下，豁达一些，做到严于律己，宽以待人，大事讲原则，小事讲风格，在合作共事中加深了解，在相互支持中进团结，形成领导班子的整体合力。

*摘自《之江新语》，浙江人民出版社，2007年8月

毛泽东主席的教导

第3册 2007年8月

文化产品也要讲“票房价值”*

(二〇〇三年七月二十日)

文化产品不能故作“清高”，不屑于讲“票房价值”，不能再走创作—获奖（省优、部优）—“搁”优的老路了。

在社会主义市场经济条件下，文化产品的生产和传播，绝大部分都要进入市场。文化产品只有成为广大群众的自觉消费，才能最大限度地实现文化的宣传教育功能，达到以优秀作品鼓舞人的目的，这就是大力发展文化产业的意义所在。有市场的文化不一定是先进文化，但没有市场的文化更难讲是先进文化。没有市场，作品给谁看？宣教功能怎么发挥？先进性又体现在哪里？

先进的文化产品，应当既体现先进性，又能体现群众性；既不“趋利媚俗”，又不远离市场、忽视市场。从这个意义上讲，文化产品的意识形态属性与产业属性是一致的，占领市场与占领阵地是一致的，社会效益与经济效益是一致的，文化产品的先进性与实现人民群众的文化利益是一致的。我们要充分发挥社会主义市场经济体制的优势，创作和生产“贴近实际、贴近生活、贴近群众”和“面向现代化、面向世界、面向未来”的文化产品，去占领市场，赢得群众，不断巩固和扩大社会主义意识形态阵地。

*摘自《之江新语》，浙江人民出版社，2007年8月

不要引导领导干部当“满票干部”*

(二〇〇三年七月二十一日)

现在各地都在深化干部人事制度改革，进一步推进竞争上岗，加大公开选拔干部工作的力度，这是值得肯定的。但在选拔干部时要注意两个问题：一要正确处理德与才的关系。才为德之基，德为才之帅。现在选干部，容易忽视的往往是德。因此，在把握德与才的关系时，特别要注重德，把德放在首位。同时，德与才也不是抽象的，由于工作战线、事业领域的不同，德与才都应结合实际加以具体化。二要正确对待民主测评。强调群众公认当然很重要，如果大多数群众反对，一般来说这个干部是有问题的。但讲群众公认决不是单纯以票取人。敢负责、干工作的干部往往会丢点票。不能形成“唯票”的导向，不要引导领导干部当所谓的“满票干部”，否则就会引导干部当“老好人”，不敢得罪人，甚至拉票、贿选。党委把好用人关，就是要把握大节、抓住主流、注重品德，及时发现、肯定默默无闻、埋头苦干、不事张扬、德才兼备的人，提拔、任用真正坚持立党为公、执政为民，敢负责、能干事的人。只有这样，才能健全考核评价体系，提高干部考核评价的准确度及科学性，有效防止考察失真、评价失准、用人失误。

*摘自《之江新语》，浙江人民出版社，2007年8月

毛泽东主席的教导

第3册 2007年8月

做焦裕禄式的县委书记^{*}

(二〇一五年一月十二日)

同志们：

很高兴同大家座谈。我很关注县一级工作。中组部报告说，你们正在中央党校学习，希望我能见见大家。我说，要见面，还要坐下来谈谈，听听大家的学习心得和想法。大家来自改革发展稳定第一线，对真实情况比较了解，谈谈肯定有好处。

元旦刚刚过去，我先祝大家新年好，也祝全国县委书记和在县里工作的广大党员、干部新年好！大家辛苦了！

党中央决定举办县委书记研修班，用三年多时间在中央党校把全国二千八百多名县（市、区、旗）委书记轮训一遍。这是一项着眼长远的战略举措。主要目的是帮助县委书记深入学习贯彻党的十八大和十八届三中、四中全会精神，学习中国特色社会主义理论体系，研究县域经济社会发展和党的建设方面的理论和现实问题，

^{*}摘自《做焦裕禄式的县委书记》，中央文献出版社，2015年8月

用党的理论创新最新成果武装头脑、指导实践、推动工作，培养造就一支高素质县委书记队伍。

我对县一级职能、运转和县委书记的角色有亲身感悟，刚才听了六位同志的发言，很有感触，脑海里不断浮现我当县委书记时的画面，仿佛回到了三十多年前。

我同大家的感受是一样的，就是县委书记这个岗位很重要，官不大，责任不小、压力不小，这个官不好当。

在我们党的组织结构和国家政权结构中，县一级处在承上启下的关键环节，是发展经济、保障民生、维护稳定、促进国家长治久安的重要基础。古人讲，郡县治，天下安。我国县的建制始于春秋时期，因秦代推进郡县制而得到巩固和发展。两千多年来，县一直是我国国家结构的基本单元，稳定存在至今。

历朝历代都高度重视县级官员选拔任用。古人早就总结出“宰相起于州部，猛将发于卒伍”这一历史现象。历史上，许多名人志士为官从政是从县一级起步的。

北宋政治家王安石，二十七岁担任浙江鄞县（今宁波市鄞州区）知县，任职三年，“治绩大举，民称其德”，为以后革新变法打下了基础。清代郑板桥长期在河南范

县、山东潍县担任知县，其诗句“衙斋卧听萧萧竹，疑是民间疾苦声。些小吾曹州县吏，一枝一叶总关情”千古流传。陶渊明、狄仁杰、包拯、海瑞等很多人都当过县令、知县。

一个县就是一个基本完整的社会，“麻雀虽小，五脏俱全”。现在，县级政权所承担的责任越来越大，需要办的事情越来越多，尤其是在全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党进程中起着重要作用。县委书记在干部序列中说起来级别不高，但地位特殊。邓小平同志曾经说：“当好一个县委书记并不容易，要有全面的领导经验，对东西南北中、党政军民学各方面的工作都能抓得起来。”“特别要抓好县委一级，建立一个强有力的县委可是重要啊！军队是团，地方是县，为什么总讲县、团级呀，就是这个道理。”海瑞说：“官之至难者，令也。”说的就是县官难做。

怎样才能当好县委书记？有的同志在发言中谈到了，要做政治坚定的明白人、绿色发展的铺路石、体察民情的大脚掌、地方团队的领头雁、作风建设的打铁匠，归纳得很好。我一直认为，焦裕禄同志为县委书记树立了

榜样。我多次去过兰考县，去年第二批党的群众路线教育实践活动中又去了两次。每每踏上兰考的土地，我的心情都很激动。焦裕禄同志以自己的实际行动塑造了一个优秀共产党员和优秀县委书记的光辉形象。做县委书记，就要做焦裕禄式的县委书记。

怎样做焦裕禄式的县委书记？有很多角度可以谈，今天，我想从心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒四个方面来谈谈这个问题。

一、当好县委书记，必须始终做到心中有党。

县委是我们党执政兴国的“一线指挥部”，县委书记就是“一线总指挥”。对党忠诚，是县委书记的重要标准。衡量一个县委书记当得怎么样，可以讲很多条，但主要看这一条。“善莫大于作忠。”

我们县委书记队伍总体是好的，绝大多数同志是值得信赖的。这一点必须明确。同时，也要看到，在县委书记这个岗位上，面临的考验很多很严峻，有改革发展稳定繁重工作的考验，有保障和改善民生突出问题的考验，有形形色色错误思潮的考验，有权力、金钱、美色的考验，有庸俗风气、潜规则的考验，如此等等。特别

值得注意的是，县委书记手中掌握着很大权力，所以各种诱惑、算计都冲着你来，各种讨好、捧杀都对着你去，往往会成为“围猎”的对象。很多县远离中心城市，容易让人有“山高皇帝远”的念头，上级监督鞭长莫及。在这样的环境下工作，如果没有对党忠诚作政治上的“定海神针”，就很可能在各种考验面前败下阵来。

县一级阵地，必须由心中有党、对党忠诚的人坚守。当县委书记，要记住自己是中国共产党的县委书记，是党派你在这里当县委书记的。这个道理很简单，但要时刻牢记于心就不那么简单了。要把牢政治方向，强化组织意识，时刻想到自己是党的人，时刻不忘自己对党应尽的义务和责任，相信组织、依靠组织、服从组织，自觉维护党的团结统一。

只有理想信念坚定，心中有党、对党忠诚才能有牢固思想基础。理想信念动摇了，那是不可能心中有党的。大家要把学习掌握马克思主义理论作为看家本领，深入学习马克思列宁主义、毛泽东思想，深入学习邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，深入学习十八大以来党的理论创新成果，不断领悟，不断参透，做到学

有所得、思有所悟，注重解决好世界观、人生观、价值观这个“总开关”问题，真正做到对马克思主义虔诚而执着、至信而深厚。

共产主义决不是“土豆烧牛肉”那么简单，不可能唾手可得、一蹴而就，但我们不能因为实现共产主义理想是一个漫长的过程，就认为那是虚无缥缈的海市蜃楼，就不去做一个忠诚的共产党员。革命理想高于天。实现共产主义是我们共产党人的最高理想，而这个最高理想是需要一代又一代人接力奋斗的。如果大家都觉得这是看不见摸不着的东西，没有必要为之奋斗和牺牲，那共产主义就真的永远实现不了了。我们现在坚持和发展中国特色社会主义，就是向着最高理想所进行的实实在在努力。

虽然国家发展水平和人民生活水平还不高，发展过程中还存在很多问题，大家在县委书记岗位上可能看到和遇到很多很现实的矛盾和问题，但我们一定要有一个基本立场，就是对中国特色社会主义要保持必胜信念，在涉及中国特色社会主义道路、理论、制度等重大原则问题上必须立场坚定、态度坚决。作为“一线总指挥”

的县委书记们坚定了、沉着了，朝着大目标共同努力了，阵地才守得住，战斗才能打得赢，理想才能不断变为现实。

心中有党，是具体的而不是抽象的。作为党的干部，不论在什么地方、在哪个岗位上工作，都要增强党性立场和政治意识，经得起风浪考验，不能在政治方向上走岔了、走偏了。要严守政治纪律，在政治方向、政治立场、政治言论、政治行为方面守好规矩，自觉坚持党的领导，自觉同党中央保持高度一致，自觉维护党中央权威。党中央提倡的坚决响应，党中央决定的坚决照办，党中央禁止的坚决杜绝，决不允许上有政策、下有对策，决不允许有令不行、有禁不止，决不允许在贯彻执行中央决策部署上打折扣。只要出现这种问题，大家就要坚决纠正。

二、当好县委书记，必须始终做到心中有民。

全心全意为人民服务是我们党的根本宗旨。县委书记是直接面对基层群众的领导干部，必须心系群众、为民造福。大家心中要始终装着老百姓，先天下之忧而忧，后天下之乐而乐，做到不谋私利、克己奉公。对个人的名誉、地位、利益，要想得透、看得淡，自觉打掉心里的小算盘。要着力解决好人民最关心最直接最现实

的利益问题，特别是要下大气力解决好人民不满意的问题，多做雪中送炭的事情。现在，距实现全面建成小康社会的第一个百年奋斗目标只有五六年了，但困难地区、困难群众还为数不少，必须时不我待地抓好扶贫开发工作，决不能让困难地区和困难群众掉队。党和国家要把抓好扶贫开发工作作为重大任务，贫困地区各级领导干部更要心无旁骛、聚精会神抓好这项工作，团结带领广大群众通过顽强奋斗早日改变面貌。“当官不为民作主，不如回家卖红薯。”说的就是这个道理。我经常提到五六十年代福建东山县县委书记谷文昌，他一心一意为老百姓办事，当地老百姓逢年过节是“先祭谷公，后拜祖宗”。

在县委书记这个岗位上，很多人都想干一番事业，这种想法和干劲是必须有的。我当年到了正定，看到老百姓生活比较贫困、经济社会发展水平比较落后的情形，心里很着急，的确有一股激情、一种志向，想尽快改变这种面貌。但是，干事创业一定要树立正确政绩观，做到“民之所好好之，民之所恶恶之”。要求真务实、真抓实干，做工作自觉从人民利益出发，决不能为了树立

个人形象，搞华而不实、劳民伤财的“形象工程”、“政绩工程”。

不同的县有着不同的资源和禀赋，要把调查研究作为基本功，深入基层、深入群众、深入实际，了解情况、问计于民。我说过，当县委书记一定要跑遍所有的村，当市委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县市区。我在正定时经常骑着自行车下乡，从滹沱河北岸到滹沱河以南的公社去，每次骑到滹沱河沙滩就得扛着自行车走。虽然辛苦一点，但确实摸清了情况，同基层干部和老百姓拉近了距离、增进了感情。情况搞清楚了，就要坚持从实际出发谋划事业和工作，使想出来的点子、举措、方案符合实际情况，不好高骛远，不脱离实际。重要决策方案，特别是涉及群众切身利益的重要政策措施，要广泛听取群众意见，不能嫌麻烦、图省事。

做到心中有民，必须树立良好作风。在县一级这个层面，县委书记对一方党风政风具有示范作用。老百姓看党，最集中的是看县委一班人特别是县委书记。县委书记作风不好，党在当地群众心目中的形象就会大打折扣

扣。大家要按照中央要求，继续把作风建设抓好、把群众路线教育实践活动成果巩固好，做到勤政、务实、为民，自觉抵制和纠正“四风”问题。

三、当好县委书记，必须始终做到心中有责。

“为官避事平生耻。”干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。不能只想当官不想干事，只想揽权不想担责，只想出彩不想出力。县一级领导要谋几十万、上百万人的改革发展稳定大计，管千头万绪的事务，这个舞台足够大，刚才你们也说到了，是“芝麻官”千钧担。党把干部放在这样一个岗位上，是信任，是重托，要意气风发、满腔热情干好，为官一任、造福一方。不能干一年、两年、三年还是涛声依旧，全县发展面貌没有变化，每年都是重复昨天的故事。

责任就意味着尽心尽责干事。对定下来的工作部署，要一抓到底、善始善终，坚决防止走过场、一阵风。县委书记多数任职就几年，不能有临时工的思想。有的人到了县委书记岗位上，想的是反正干不长，不如弄点大动静出来，也好显示自己的能耐和政绩，为自己晋升提

拔铺路。这样的观点要不得。一个县里，规划几年一变，蓝图几年一画，干不成什么事。要有“功成不必在我”的境界，一张好的蓝图，只要是科学的、切合实际的、符合人民愿望的，就要像接力赛一样，一棒一棒接着干下去。山西右玉县地处毛乌素沙漠的天然风口地带，是一片风沙成患、山川贫瘠的不毛之地。新中国成立之初，第一任县委书记带领全县人民开始治沙造林。六十多年来，一张蓝图、一个目标，县委一任接着一任、一届接着一届率领全县干部群众坚持不懈干，使绿化率由当年的百分之零点三上升到现在的百分之五十三，把“不毛之地”变成了“塞上绿洲”。抓任何工作，都要有这种久久为功、利在长远的耐心和耐力。

事业成功的原因很多，奋发有为是主要因素。我们大多数领导干部能够做到责任在心、担当在肩，但的确也有一些领导干部不思进取、为官不为，抱着“当一天和尚撞一天钟”的心态，只要不出事，宁愿不做事，满足于做四平八稳的“太平官”。这种认识是错误的。面对工作难题，要有明知山有虎、偏向虎山行的劲头，积极寻找克服困难的具体对策，豁得出来、顶得上去，真

正成为带领人民群众战风险、渡难关的主心骨。

现在，我国经济发展进入新常态，保持经济社会持续健康发展，必须转方式、调结构，必须实施创新驱动发展战略，必须推动新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展。做好这些工作，县一级十分重要。这些工作怎么做？做什么？要开动脑筋、深入思考、积极推动。全面深化改革，县一级要做什么事，能做什么事，要不等待、不观望，坚持问题导向，积极主动作为。县一级处于社会矛盾的前沿，县委书记处在维稳第一线，一定要履行好责任。前些年，瓮安、孟连、陇南等事件说明，突出矛盾和突发事件背后都存在复杂的利益冲突，都存在干部作风问题，也都存在工作上处置不当的问题。对突出矛盾要有责任意识，主动去解决而不是回避推卸，努力做到发现在早、处置在小。对突发事件要临危不惧、沉着冷静、敢于负责，关键时刻要亲临现场、靠前指挥、果断处置。

四、当好县委书记，必须始终做到心中有戒。

我们的权力是党和人民赋予的，是为党和人民做事用的，姓公不姓私，只能用来为党分忧、为国干事、为

民谋利。要正确行使权力，依法用权、秉公用权、廉洁用权，做到法定职权必须为，法无授权不可为，保持如临深渊、如履薄冰的谨慎，做到心有所畏、言有所戒、行有所止，处理好公和私、情和法、利和法的关系。

县委书记是一班之长，要带头执行民主集中制，不把“班长”当成“家长”。要按照程序进行决策，特别是涉及资金、项目、用人等重大问题，要经过集体研究，不搞个人专权。要善于把党委一班人、几大家班子和各级干部智慧集中起来，做到总揽不包揽、分工不分家、放手不撒手。要有胸怀，能容人容事，注意听取班子成员意见，带头增进和维护县委班子团结。当然，讲团结不是要搞一团和气，讲和谐不是要“和稀泥”。在大是大非问题上，要有正确立场和鲜明态度，敢于站出来说话，敢于表明自己的态度。

党的十八届四中全会提出要全面推进依法治国，建设社会主义法治国家。依法治国的根基在基层。县委书记要做学法尊法守法用法的模范，善于运用法治思维谋划县域治理。要牢记法律红线不可逾越、法律底线不可触碰，做决策、开展工作多想一想是否合法、是否可行，

多想一想法律的依据、法定的程序、违法的后果，自觉当依法治国的推动者、守护者。

廉洁自律是共产党人为官从政的底线。我经常讲，鱼和熊掌不可兼得，当官发财两条道，当官就不要发财，发财就不要当官。要始终严格要求自己，把好权力关、金钱关、美色关，做到清清白白做人、干干净净做事、坦坦荡荡为官。要加强对亲属和身边工作人员的教育和约束，要求他们守德、守纪、守法。焦裕禄同志曾经亲自起草了《干部十不准》，规定干部在任何时候都不搞特殊化。他得知儿子“看白戏”，立即拿出钱叫儿子到戏院补票。被康熙誉为“天下清官第一”的张伯行曾经说过：“一丝一粒，我之名节；一厘一毫，民之脂膏。宽一分，民受赐不止一分；取一文，我为人不值一文。”这些廉政箴言，至今都没有过时，大家要努力学习。

县委书记作为县里的权力人物和公众人物，要注意道德操守，道德上失足有时比某些工作失误杀伤力还要大。我国古代就要求县令“导扬风化”。要自觉弘扬和践行社会主义核心价值观，加强道德修养，追求健康情趣，慎重对待朋友交往，时刻检点自己生活的方方面面，引

导全县形成健康向上的社会风尚。要不断体会和弘扬先人传承下来的传统美德，如“大道之行也，天下为公”、“不义而富且贵，于我如浮云”、“君子喻于义”、“言必信，行必果”、“德不孤，必有邻”、“人而无信，不知其可也”，等等，为为人处世、安身立命提供重要启示。

同志们，再过几天，你们这期县委书记研修班就要结束了。希望大家学以致用、用有所成，努力把本地区的工作做得更好。最后，祝同志们工作顺利、身体健康、阖家幸福！

在河北省阜平县 考察扶贫开发工作时的讲话*

(二〇一二年十二月二十九日、三十日)

我这次来的目的，就是慰问革命老区群众。阜平地处于太行山深处，是著名的革命老区，属于燕山——太行山集中连片特殊困难地区，很有代表性。一直想找个机会过来看望一下乡亲们，了解困难群众生产生活情况，同大家一起商量脱贫致富之策。要看就要真看，看真贫，通过典型了解贫困地区真实情况，窥一斑而见全豹。这有利于正确决策。本来很贫困，却粉饰太平，结果只会把事情办糟。有的地方贫困，原因是多方面的，不等于工作没做好，大家不要有顾虑。

来之前看了有关材料，刚才听了你们的工作汇报，对阜平的历史沿革、基本县情、经济社会发展情况有了一个全面了解。近年来，你们在经济发展、民生改善、社会管理、生态旅游、扶贫开发以及基层党建工作等各个方面都取得了新的进步。你们常年工作生活在这里，

*摘自《做焦裕禄式的县委书记》，中央文献出版社，2015年8月

毛泽东主席的教导

第19册 2015年8月

条件相对艰苦，工作十分辛苦，为改变阜平面貌做了大量工作、付出很大努力。在此，我向你们并通过你们，向全县二十一万干部群众，表示诚挚的问候！

阜平是一个拥有光荣革命历史的地方，是我党我军历史上创建的第一块敌后抗日根据地——晋察冀根据地的首府，是晋察冀边区政治、军事、文化中心。聂荣臻元帅等老一辈革命家曾在这里战斗和生活了十一年。一九四八年四月，毛主席率领中央机关从陕北来到阜平的城南庄，在这里召开中央书记处扩大会议，调整南线战略，为三大战役胜利奠定了坚实基础。阜平和阜平人民为中国革命胜利作出了重要贡献，党和人民永远不会忘记。

我对聂帅怀有深厚感情。我上的小学——北京八一小学，前身就是设在阜平县城南庄的荣臻小学，后来从阜平迁到北京。聂帅对阜平非常关心，他讲过，阜平不富，死不瞑目。说到阜平老百姓生活依然贫困，聂帅掉了眼泪。我在福州工作时就知道这个情况。所以，我脑子里对阜平有很深印象，从小就有印象，这是我对阜平革命老区的一个情结。

这些年来，河北也好、保定也好、阜平也好，在积极推进扶贫开发方面做了大量工作，取得很大成绩。这是值得肯定的。由于自然条件不好、交通不方便、生产生活条件与平原地区相差不少，阜平现在还比较贫困。从县里提供的材料看，阜平全县二十一万人口中，扶贫对象有九万人，比例较高，扶贫开发任务仍十分艰巨。到二〇二〇年全面建成小康社会，自然要包括农村的全面小康，也必须包括革命老区、贫困地区的全面小康。所以，党中央特别关心革命老区、贫困地区发展。

改革开放三十多年来，我国经济社会发展取得很大成就，人民生活水平总体上发生很大变化，与过去不能同日而语了。同时，我们也要清醒地看到，由于我国还处在社会主义初级阶段，由于我们国家大、各地发展条件不同，我国还有为数不少的困难群众。按照人均年收入二千三百元的国家扶贫标准，全国农村扶贫对象还有一亿二千多万人。我们在国际场合说我国是发展中国家、所承担的国际义务要适当，就是这个道理。城镇各类困难群众也为数不少。怎样支持和帮助他们过上好日子，是我经常想的一个问题。消除贫困、改善民生、

实现共同富裕，是社会主义的本质要求。现在，我国大部分群众生活水平有了很大提高，出现了中等收入群体，也出现了高收入群体，但还存在大量低收入群众。真正要帮助的，还是低收入群众。平均数会掩盖差距。我离开浙江时，二〇〇六年城镇居民人均可支配收入达到一万八千二百多元，农村居民人均纯收入也达到七千三百多元，但平均数线下的在百分之四十以上，不少人没有达到平均数。对各类困难群众，我们要格外关注、格外关爱、格外关心，时刻把他们的安危冷暖放在心上，关心他们的疾苦，千方百计帮助他们排忧解难。郑板桥有一首诗写道：“衙斋卧听萧萧竹，疑是民间疾苦声。些小吾曹州县吏，一枝一叶总关情。”我们共产党人对人民群众的疾苦更要有这样的情怀，要有仁爱之心、关爱之心，更多关注困难群众，不断提高全体人民生活水平。

全面建成小康社会，最艰巨最繁重的任务在农村、特别是在贫困地区。没有农村的小康，特别是没有贫困地区的小康，就没有全面建成小康社会。大家要深刻理解这句话的含义。因此，要提高对做好扶贫开发工作重要性的认识，增强做好扶贫开发工作的责任感和使命感。

中央对扶贫开发工作高度重视，党的十八大以及最近召开的中央经济工作会议和中央农村工作会议，都对扶贫开发工作提出了明确要求。去年，中央召开了中央扶贫开发工作会议，部署了新的十年扶贫开发工作，出台了一系列扶持贫困地区加快发展的政策措施。深入推进扶贫开发，帮助困难群众特别是革命老区、贫困山区困难群众早日脱贫致富，到二〇二〇年稳定实现扶贫对象不愁吃、不愁穿，保障其义务教育、基本医疗、住房，是中央确定的目标。我们要加大投入力度，把集中连片特殊困难地区作为主战场，把稳定解决扶贫对象温饱、尽快实现脱贫致富作为首要任务，坚持政府主导，坚持统筹发展，注重增强扶贫对象和贫困地区自我发展能力，注重解决制约发展的突出问题，努力推动贫困地区经济社会加快发展。

从阜平情况看，深入推进扶贫开发，打好扶贫攻坚战，有很多工作可做，县里有不少思路，总的都很好，要抓好落实，有些思路还要深入探讨。这里，我强调两点。

一是要坚定信心。只要有信心，黄土变成金。贫困地区尽管自然条件差、基础设施落后、发展水平较低，

但也有各自的有利条件和优势。只要立足有利条件和优势，用好国家扶贫开发资金，吸引社会资金参与扶贫开发，充分调动广大干部群众的积极性，树立脱贫致富、加快发展的坚定信心，发扬自力更生、艰苦奋斗精神，坚持苦干实干，就一定能改变面貌。

二是要找对路子。推进扶贫开发、推动经济社会发展，首先要有一个好思路、好路子。要坚持从实际出发，因地制宜，理清思路、完善规划、找准突破口。比如，阜平有三百多万亩山场，森林覆盖率、植被覆盖率比较高，适合发展林果业、种植业、畜牧业；有晋察冀边区革命纪念馆和天生桥瀑布群这样的景区，离北京、天津这样的大城市都不算远，又北靠五台山、南临西柏坡，发展旅游业大有潜力。要做到宜农则农、宜林则林、宜牧则牧、宜开发生态旅游则搞生态旅游，真正把自身比较优势发挥好，使贫困地区发展扎实建立在自身有利条件的基础之上。

贫困地区发展要靠内生动力，如果凭空救济出一个新村，简单改变村容村貌，内在活力不行，劳动力不能回流，没有经济上的持续来源，这个地方下一步发展还

是有问题。一个地方必须有产业，有劳动力，内外结合才能发展。最后还是要能养活自己啊！有的地方实在是穷山恶水，可以整体搬迁，也可以分散移民，但一定要选好搬迁和移民的地点。

关于发展革命根据地旅游项目，要把握好两个概念。红色根据地，爱国主义教育，这是一个概念。发展红色旅游，是另一个概念。两方面要统筹。建红色纪念设施要恰当，不要贪大求洋，不要搞一堆同红色纪念毫不相干的东西、甚至是影响红色纪念发挥作用的东西。红色纪念设施不要搞得太形式化，太形式化反而把原来的意义给破坏了。本来是一个革命的、艰苦的地方，结果搞得富丽堂皇、规模宏大，反而把内在精神弄没了。一些地方报上来的红色纪念项目，规模达到几万、十几万平方米，就大而不当了。有的地方过去的小屋就十几平方米，现在要建几万、十几万平方米的纪念馆，不恰当。西柏坡就是那么一个小村子，千万不能搞成一个大游乐场，否则就不符合“两个务必”了，就不是艰苦奋斗的象征了。怎么宣传？怎么教育？原则是要体现应有功能，够用就行了。关于发展红色旅游，指导思想要正确，旅游设施

建设要同红色纪念设施相得益彰，要接红色纪念的地气，不能搞成一个大游乐场，要不就离红色纪念场所远一点，两者不要混在一起。有了一些钱，该怎么花？是把县城搞得很漂亮还是投向农村，是搞楼堂馆所、花花草草还是为农民群众排忧解难，也要好好思量。还是应该用来改善人民生活。

做好扶贫开发工作，支持困难群众脱贫致富，帮助他们排忧解难，使发展成果更多更公平惠及人民，是我们党坚持全心全意为人民服务根本宗旨的重要体现，也是党和政府的重大职责。各级党委和政府要高度重视扶贫开发工作，把扶贫开发列入重要议事日程，把帮助困难群众特别是革命老区、贫困地区的困难群众脱贫致富列入重要议事日程，摆在更加突出的位置，要有计划、有资金、有目标、有措施、有检查，切实把扶贫开发工作抓紧抓实，不断抓出成效。各级财政要加大对扶贫开发的支持力度，形成有利于贫困地区和扶贫对象加快发展的扶贫战略和政策体系。各项扶持政策要进一步向革命老区、贫困地区倾斜，国家大型项目、重点工程、新兴产业在符合条件的情况下优先向贫困地区安排，引导

劳动密集型产业向贫困地区转移。扶贫要扶志，有志气、自力更生很重要啊！要大力弘扬中华民族扶贫济困的优良传统，凝聚全党全社会力量，形成扶贫开发工作强大合力。

二

我们看了骆驼湾村、顾家台村的村容村貌，看望了几户困难家庭，看到老区一些乡亲尚未摆脱贫困、生活还比较困难，心情是沉重的。乡亲们太好了，纯朴热情，对党的感情特别深。老区人民提要求，也不算过分。尽管生活还有很多困难，但乡亲们说的都是生活一年比一年好，没有什么要求。乡亲们心里只念着党和政府好，我很受感动。我们一定要想方设法、群策群力，尽快让乡亲们过上好日子。我们在中央工作的同志要关心和支持乡亲们发展生产、改善生活，各级党委和政府也要关心和支持乡亲们发展生产、改善生活。大家一起来努力，让乡亲们都能快点脱贫致富奔小康。

农村要发展，农民要致富，关键靠支部。这些年来，骆驼湾村党支部和你们顾家台村党支部坚持把联系服务

乡亲、做乡亲工作作为核心任务和基本职责，为乡亲们力所能及办了一些实事、好事。农村基层的同志，工作在第一线，条件也不好，一年到头操劳得很，很辛苦，很不容易，我向你们表示诚挚的慰问！

希望大家再接再厉，在上级党委和政府帮助和支持下，通过深入开展服务型党组织创建活动，通过加强自身建设，把管理寓于服务之中，增强村党组织联系群众、服务群众、凝聚群众、造福群众的功能，真正发挥战斗堡垒作用，成为带领乡亲们脱贫致富奔小康的主心骨、领路人。

第一，要原原本本把政策落实好。中央高度重视“三农”工作，这些年来每年中央一号文件都是关于“三农”工作的，现在中央有一系列强农惠农富农政策和扶贫开发政策，这些政策要一丝不苟、毫不走样地落实到基层，政策的好处要全部落实到基层、落实到每一个农民。你们党支部和村委会的干部，生活在乡亲们中间，生产在乡亲们中间，整天同乡亲们打交道，党和政府的好政策能不能落到实处，你们的工作很关键。要把党和政府的扶贫开发政策、支持农业农村发展的政策、支持农民增

收的政策原原本本传递给乡亲们，让乡亲们了解党和政府的政策，真正享受到政策的好处，一起来落实好政策。你们的工作做好了、做扎实了，我们在中央的工作就有了坚实基础，我们也就放心了。

第二，要真真实实把情况摸清楚。做好基层工作，关键是要做到情况明。情况搞清楚了，才能把工作做到家、做到位。大家心里要有一本账，要做明白人。要思考我们这个地方穷在哪里？为什么穷？有哪些优势？哪些自力更生可以完成？哪些需要依靠上面帮助和支持才能完成？要搞好规划，扬长避短，不要眉毛胡子一把抓。帮助困难乡亲脱贫致富要有针对性，要一家一户摸情况，张家长、李家短都要做到心中有数。对乡亲们生产生活中的困难和问题，村子里能解决的就尽快解决，不能解决的及时向上级部门和有关方面反映，大家一起来想办法。

第三，要扎扎实实把支部建设好。农村基层党组织是党在农村全部工作和战斗力的基础，是贯彻落实党的扶贫开发工作部署的战斗堡垒。抓好党建促扶贫，是贫困地区脱贫致富的重要经验。要把扶贫开发同基层组织

建设有机结合起来，抓好以村党组织为核心的村级组织配套建设，把基层党组织建设成为带领乡亲们脱贫致富、维护农村稳定的坚强领导核心，发展经济、改善民生，建设服务型党支部，寓管理于服务之中，真正发挥战斗堡垒作用。

第四，要切实切实把团结搞扎实。众人拾柴火焰高。兄弟同心，其利断金。团结就是力量。不团结，一个人本事再大，也办不成任何事情。要搞好支部一班人的团结，搞好村委会一班人的团结，搞好全村乡亲的团结，特别要搞好党支部和村委会成员的团结。要以党支部为核心，搞好各种基层组织建设，把它们组织好，形成整体合力。大家拧成一股绳，心往一处想，劲往一处使，汗往一处流，真正把乡亲们的事情办好。

对比较典型的贫困地区，怎样给予更加倾斜的政策，给予更大力度的支持？越是贫困的地方，越是拿不出配套资金，这样扶贫政策就很难落实，效果也不会好。这个问题要加以解决。农村危房改造，是不是就是刷刷粉、吊吊顶？当然，这里有资金有限问题。农村危房改造，要因地制宜，可以细化一点，要使房子整体上有些改观。

作为一项重要民生工程，要作为一件实事摆在那里，哪怕一次改造量少点，但做一件是一件，让人看了确实觉得党和政府办得好。

我也了解到，去年以来，河北省在全省推行“基层组织建设年”活动，把干部下基层蹲点与扶贫脱困工作结合起来，既锻炼了干部作风，又帮助困难农村、困难群众解决了实际问题，效果是好的，受到了老百姓欢迎。我们看到顾家台村，在保定银行驻村干部对口帮扶下，发生了一些可喜变化。要坚持因地制宜、科学规划、分类指导、因势利导，能做什么就做什么，不要勉强搞一些东西，一定从实际出发，真正使老百姓得到实惠。在符合实事求是精神的前提下，贫困地区要优先安排，各级政府都要给予支持。希望你们坚持这些好做法，继续在促进农民增收收入上下功夫，在解决农民生产生活中的问题上下功夫，让农村生产不断发展起来，让农民腰包尽快鼓起来。希望驻村干部继续发扬不怕苦、不怕难的精神，向沈浩同志学习，宁肯自己多受累，也要让群众快脱贫，宁肯自己掉上几斤肉，也要让群众走上致富路。也希望现在还比较困难的乡亲们要有信心，在党和政府

支持和帮助下，依靠自己的双手勤劳致富。

三

各级领导干部，特别是贫困问题较突出地区的各级党政主要负责同志，要认真履行领导职责，集中连片特殊困难地区领导同志的工作要重点放在扶贫开发上。“三农”工作是重中之重，革命老区、民族地区、边疆地区、贫困地区在“三农”工作中要把扶贫开发作为重中之重，这样才有重点。我们不缺豪言壮语，也不缺运动式的东西，关键是看有没有找对路子，有没有锲而不舍干下去。我们讲宗旨，讲了很多话，但说到底还是为人民服务这句话。我们党就是为人民服务的。中央的考虑，是要为人民做事。各级干部也不能眼睛总是向上。任何事情都要向上看看，向下看看。要经常问问自己，我们是不是在忙着与党的根本宗旨毫不相关的事情？有没有一心一意在为老百姓做事情？是不是在围绕党和国家中心任务而工作？古时候讲，食君之禄，忠君之事。在就是要服务人民。多想想我们干的事情是不是党和人民需要我们干的？要一心一意为老百姓做事，心里装着困难群众，多做雪中送炭

的工作，常去贫困地区走一走，常到贫困户家里坐一坐，常同困难群众聊一聊，多了解困难群众的期盼，多解决困难群众的问题，满怀热情为困难群众办事。各级干部要把工作重心下移，深入实际，深入基层，深入群众，认真研究扶贫开发面临的实际问题，创造性开展工作。

治贫先治愚。要把下一代的教育工作做好，特别是要注重山区贫困地区下一代的成长。下一代要过上好生活，首先要有文化，这样将来他们的发展就完全不同。义务教育一定要搞好，让孩子们受到好的教育，不要让孩子们输在起跑线上。古人有“家贫子读书”的传统。把贫困地区孩子培养出来，这才是根本的扶贫之策。

我看了一些材料，反映说二〇一二年年初，某省某县被确定为国家级贫困县，县政府网站上发布“特大喜讯”，热烈祝贺成功纳入国家集中连片特困地区。还有一个案例，说两个县争戴国家级贫困县帽子，落败的县长含着泪说，我们这次没有争取到贫困县的原因，是因为我们县真的太穷了。再有，有一个地方一直戴着国家扶贫开发工作重点县的帽子，其实二〇〇五年就进入全国百强县之列，二〇一一年因媒体曝光，国家级贫困县资格才

被取消。据说，第十一届全国县域经济基本竞争力百强县、中国中部百强县、中国西部百强县评比榜单上，竟有十七个国家级贫困县。对这种现象，有关部门要研究一下，该摘帽子的就要摘，不该戴就不要戴，没什么好照顾的！

我不满意，甚至愤怒的是，一些扶贫款项被各级截留，移作他用。扶贫款项移作他用，就像救灾款项移作他用一样，都是犯罪行为。还有骗取扶贫款的问题。对这些乱象，要及时发现、及时纠正，坚决反对、坚决杜绝。

要把贫困地区作为锻炼培养干部的重要基地，把带领群众脱贫致富作为考核干部的重要内容，对那些长期在贫困地区工作、实绩突出的干部要给予表彰并注重提拔使用。培养选拔任用干部，一定要有正确导向，要注重从基层选拔，从艰苦地区选拔，从经受过重大考验的干部中选拔，真正选出一批合格领导干部。要把有培养潜力的同志放到急难险重的环境中锻炼，让他们去挑担子，去完成艰巨复杂的任务，从而脱颖而出。

我相信，有革命老区群众不怕苦、不怕难的精神，有革命战争年代那样一股劲，在上级党组织和社会各方

面帮助和支持下，革命老区一定能够完成脱贫致富的历史任务，让革命前辈含笑九泉，让他们的革命理想得以实现。

同菏泽市及县区 主要负责同志座谈时的讲话*

(二〇一三年十一月二十六日)

长期以来，我对菏泽这片土地一直很关注，一来到这里就感到格外亲切。特别是听到和看到近年来菏泽经济社会发展成绩显著，到处生机勃勃，感到很振奋。

我们在尧舜牡丹产业园了解了牡丹产业发展及带动农民致富的情况，对牡丹除观赏旅游价值之外的加工增值价值有了新的了解，可以说长了见识。

刚才，听了大家发言，感到很有启发。下面，我讲几点意见。

菏泽，传说是伏羲之桑梓，尧舜之故里，先为商汤之京畿，继属曹国之疆土，孙臆、吴起、范蠡、曹植、黄巢、宋江等历史人物都同这里有密切关联，有深厚的历史文化积淀。今天，菏泽地处山东西南部，与苏、豫、皖三省接壤，四省通衢，物产丰富。

但是，总体上看，菏泽还属于经济欠发达地区，发展经济、改善民生、深化改革的任务很艰巨。这些年，

*摘自《做焦裕禄式的县委书记》，中央文献出版社，2015年8月

在山东省委和省政府领导下，通过实施“突破菏泽”战略、建设包括菏泽在内的西部经济隆起带，菏泽发展进入快车道。我相信，只要坚持在一个好的规划基础上实干苦干，稳扎稳打向前走，菏泽一定会越来越美好。

在下一步工作中，第一个是要坚决推进改革，为发展提供强大动力。我们讲改革是决定当代中国命运的关键一招，菏泽的同志也有着深刻的体会。党的十八届三中全会对全面深化改革作出了全面部署，理论上和实践上都有一系列创新突破。深入学习贯彻全会精神，是当前和今后一个时期全党全国的重要政治任务。

菏泽要结合自身实际抓好全会精神的学习贯彻。特别要牢牢把握全面深化改革正确方向，克服惧怕困难、畏首畏尾的思想，保持与时俱进、锐意进取的精神状态，敢啃硬骨头，敢于涉险滩。对符合实际、看准了的事情，就大胆干；对妨碍科学发展、社会和谐的思想观念障碍和体制机制弊端，就坚决改；对改革中出现的新生事物，就勇于试，在实践中不断探索和积累经验。

第二个是要坚决扭住发展质量和效益，增强发展后劲。一个地方发展要有一定速度，更要注重质量和效益，

其中因地制宜、突出特色很关键。特色就是优势，就是潜力。菏泽能不能突出特色，在很大程度上决定着发展质量和水平。从我以前了解和刚才大家发言中，我感到你们要根据资源禀赋和产业基础，实现差异竞争、错位发展。你们粮食生产实现“九连增”，小麦、棉花最高单产均创全省第一，农业这个优势不能丢，要继续巩固加强。工业是菏泽需要加强的方面，但要坚持走新型工业化道路，有所为有所不为，形成有本地特色的产业体系和竞争优势。

过去一说加快发展，往往扩规模、上项目、比速度的热情很高、冲劲很强，而对质量和效益重视不够，这不符合科学发展要求。无论是生产经营还是搞活流通，无论是改造传统产业还是发展新兴产业，都要把提高质量和效益摆在突出位置。凡是不符合技术质量和环保要求、效益不好的项目，坚决不能上，已有的这样项目要调整升级。这一点，对发达地区和欠发达地区是同一个标准。不发达地区发展空间大，一开始就要把握好，否则不顾质量大干快上，最后治理起来代价更大。

第三个是要坚决打好扶贫开发攻坚战，不断改善贫

困人口生活。大家谈到，当前菏泽市贫困面较大，还有不少农民人均纯收入低于省定扶贫标准二千五百元，扶贫开发任务较重。抓扶贫开发，中央有明确部署，这里我讲三句话。一是要紧紧扭住发展这个促使贫困地区脱贫致富的第一要务，立足资源、市场、人文旅游等优势，因地制宜找准发展路子，既不能一味等靠、无所作为，也不能“捡进篮子都是菜”，因发展心切而违背规律、盲目蛮干，甚至搞劳民伤财的“形象工程”、“政绩工程”。二是要紧紧扭住包括就业、教育、医疗、文化、住房在内的农村公共服务体系建设这个基本保障，编织一张兜住困难群众基本生活的安全网，坚决守住底线。三是要紧紧扭住教育这个脱贫致富的根本之策，再穷不能穷教育，再穷不能穷孩子，务必把义务教育搞好，确保贫困家庭的孩子也能受到良好的教育，不要让孩子们输在起跑线上。

贫困之冰，非一日之寒；破冰之功，非一春之暖。做好扶贫开发工作，尤其要拿出踏石留印、抓铁有痕的劲头，发扬钉钉子精神，锲而不舍、驰而不息抓下去。

第四个是要抓好党的建设，打造一支高素质干部队伍

伍。市县承上启下，位置重要，责任重大。市委书记、县委书记担负着领班子、带队伍、抓发展、保稳定的重任。大家要加强学习，加强实践，加强党性锻炼。要坚定理想信念，坚守共产党人精神家园，做到有追求、有境界。要勤奋工作，对党的事业高度负责，对人民群众高度负责，带头解放思想、改革创新，坚持求真务实、艰苦奋斗，真正做到为官一任、造福一方。要心系群众、服务人民，坚持党的群众路线，保持同人民群众的血肉联系，在思想感情上贴近人民群众，把解决民生问题放在各项工作的首位，下大气力解决好群众反映强烈的突出问题，下大气力做好关心困难群众生产生活的工作，多办顺应民意、化解民忧、为民谋利的实事。

河南内乡县一座古县衙有这么一副对联：“得一官不荣，失一官不辱，勿道一官无用，地方全靠一官；穿百姓之衣，吃百姓之饭，莫以百姓可欺，自己也是百姓。”此联用浅显的语言揭示了官民关系。封建时代的官吏尚且有这样的认识，今天我们共产党人应该比这个境界高得多。前不久人民日报一份内参介绍了云南怒江傈僳族自治州人大常委会副主任、独龙族干部高德荣的从政体

会，我看了也很有感触。高德荣同志说：“领导就是带领群众一起干活，干出活路来。”“当干部、当领导的如果不务实，指挥棒就会变成搅屎棍。”“用身影指挥人，而不是用声音指挥人。”“漂浮在官场上使人越来越浮躁，生活在群众中让人过得更充实。”我把这些话推荐给大家，同大家共勉。

你们介绍，这些年来，农村基层党组织坚持把联系群众、服务群众、凝聚群众、造福群众作为核心任务和基本职责，为广大农民群众力所能及地办了不少好事实事。农村基层的广大党员、干部，常年工作在第一线，风里来雨里去，一年到头奔波操劳，工作很辛苦，很不容易。这里，我代表党中央，通过你们向他们表示诚挚的问候。

最后，祝大家身体健康、生活幸福、工作进步，祝菏泽的事业蒸蒸日上！

用社会主义核心价值观凝心聚力^{*}

——关于建设社会主义文化强国

文化是民族生存和发展的重要力量。人类社会每一次跃进，人类文明每一次升华，无不伴随着文化的历史性进步。没有文明的继承和发展，没有文化的弘扬和繁荣，就没有中华民族伟大复兴的中国梦的实现。习近平总书记指出：“中华民族创造了源远流长的中华文化，也一定能够创造出中华文化新的辉煌。”要坚持社会主义先进文化前进方向，坚定文化自信，增强文化自觉，加快文化改革发展，加强社会主义精神文明建设，培育和践行社会主义核心价值观，增强国家文化软实力，建设社会主义文化强国。

1. 推动物质文明和精神文明协调发展

一个国家要实现奋斗目标，既要不断地丰富物质财富，也要不断地丰富精神财富。一个民族要实现复兴，既需要强大的物质力量，也需要强大的精神力量。习近

^{*}摘自《习近平总书记系列重要讲话读本》，学习出版社，2016年4月

平总书记形象地指出：“当高楼大厦在我国大地上遍地林立时，中华民族精神的大厦也应该巍然耸立。”

改革开放之初，我们党创造性地提出了建设社会主义精神文明的战略任务，确立了“两手抓、两手都要硬”的战略方针。30多年来，我国亿万人民不仅创造了物质文明发展的世界奇迹，也创造了精神文明发展的丰硕成果。历史和实践充分证明，只有物质文明建设和精神文明建设都搞好，国家物质力量和精神力量都增强，全国各族人民物质生活和精神生活都改善，中国特色社会主义事业才能顺利向前推进。

推动物质文明和精神文明协调发展，要以辩证的、全面的、平衡的观点正确处理两者之间的关系。一方面，“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱”，这是物质文明对精神文明的决定性作用，但另一方面，精神文明反过来也会促进物质文明，这两者是相辅相成的。要深刻认识经济基础对上层建筑的决定作用，深刻认识上层建筑对经济基础的反作用，既要有硬实力，也要有软实力，物质财富要极大丰富，精神财富也要极大丰富。要在坚持以经济建设为中心、抓好物质文明建设的同时，继续锲而不舍、一以贯之抓好精神文明建设，为全国各族人

民不断前进提供坚强的思想保证、强大的精神力量、丰润的道德滋养。

要抓好理想信念建设。一个国家，一个民族，要同心同德迈向前进，必须有共同的理想信念作支撑。**人民有信仰，民族才有希望，国家才有力量**。要在全党全社会持续深入开展建设中国特色社会主义宣传教育，高扬主旋律，唱响正气歌，不断增强道路自信、理论自信、制度自信和文化自信。

要坚持重在建设。把精神文明建设贯穿改革开放和现代化全过程、渗透社会生活各方面，紧密结合培育和践行**社会主义核心价值观**，大力倡导共产党人的世界观、人生观、价值观，**坚守共产党人的精神家园**；大力加强**社会主义思想道德建设**，营造全社会崇德向善的浓厚氛围；深化群众性精神文明创建活动，大力弘扬中华民族优秀传统文化，大力加强党风政风、社风家风建设，特别是要让**中华民族文化基因在广大青少年心中生根发芽**。领导干部、公众人物、先进模范都要为全社会做好表率、起好示范作用，引导和推动全体人民树立文明观念、争当文明公民、展示文明形象。

要善于创新。习近平总书记指出：“**只有站在时代**

前沿，引领风气之先，精神文明建设才能发挥更大威力。”
当前，社会上思想活跃、观念碰撞，互联网等新技术新媒介日新月异，要审时度势、因势利导，创新内容和载体，改进方式和方法，使精神文明建设始终充满生机活力。抓精神文明建设要办实事、讲实效，紧紧围绕促进人民福祉来进行，坚决反对形式主义、官僚主义，努力满足人民群众不断增长的精神文化需求。

2. 培育和践行社会主义核心价值观

任何一个社会都存在多种多样的价值观念和价值取向，要把全社会意志和力量凝聚起来，必须有一套与经济基础和政治制度相适应并能形成广泛社会共识的核心价值观。核心价值观在一定社会的文化中是起中轴作用的，**是决定文化性质和方向的最深层次要素，是一个国家的重要稳定器**。习近平总书记指出：“人类社会发展的历史表明，对一个民族、一个国家来说，最持久、最深层的力量是全社会共同认可的核心价值观。”如果没有共同的核心价值观，一个民族、一个国家就会魂无定所、行无依归。

在当代中国，我们的民族、我们的国家应该坚守的社会主义核心价值观，就是党的十八大提出要倡导的富强、民主、文明、和谐，自由、平等、公正、法治，爱国、敬业、诚信、友善。社会主义核心价值观把涉及国家、社会、公民三个层面的价值要求融为一体，深入回答了我们要建设什么样的国家、建设什么样的社会、培育什么样的公民的重大问题。习近平总书记指出，要“**用社会主义核心价值观凝魂聚力，更好构筑中国精神、中国价值、中国力量，为中国特色社会主义事业提供源源不断的精神动力和道德滋养**”。必须通过教育引导、舆论宣传、文化熏陶、行为实践、制度保障等，使社会主义核心价值观内化于心、外化于行。

把教育引导作为基础性工作，区分层次、突出重点。一是充分发挥榜样的力量。广大党员干部要带头学习和弘扬社会主义核心价值观，用自己的模范行为和高尚人格感召群众、带动群众。二是**从娃娃抓起，从学校抓起。少年儿童要从小学习做人，扣好人生第一粒扣子，争当学习和实践社会主义核心价值观的小模范**。广大青年要勤学、修德、明辨、笃实，身体力行社会主义核心价值观。广大教师要把社会主义核心价值观的基本内容和要求渗

透到学校教育教学之中，用自己的学识、阅历、经验点燃学生对真善美的向往，使社会主义核心价值观的种子在祖国下一代心中生根发芽、真正培育起来。三是做到春风化雨，润物无声。运用各类文化形式，生动具体地表现社会主义核心价值观，用栩栩如生的作品形象告诉人们什么是应该肯定和赞扬的，什么是必须反对和否定的。

立足中华优秀传统文化。牢固的核心价值观，都有其固有的根本。中华文明绵延数千年，有其独特的价值体系。中华优秀传统文化已经成为中华民族的基因，植根在中国人内心，潜移默化影响着中国人的思想方式和行为方式。提倡和弘扬社会主义核心价值观，必须从中汲取丰富营养，否则就不会有生命力和影响力。要利用好中华优秀传统文化蕴含的丰富思想道德资源，使其成为涵养社会主义核心价值观的重要源泉。

大力弘扬爱国主义精神。在社会主义核心价值观中，最深层、最根本、最永恒的是爱国主义。必须把爱国主义教育作为永恒主题，贯穿国民教育和精神文明建设全过程；必须坚持爱国主义和社会主义相统一，始终围绕实现民族富强、人民幸福而发展，最终汇流于中国特色

社会主义；必须维护祖国统一和民族团结，旗帜鲜明反对分裂国家的图谋、破坏民族团结的言行；必须尊重和传承中华民族历史和文化，不断增强中华民族的归属感、认同感、尊严感、荣誉感；必须坚持立足民族又面向世界，善于从不同文明中寻求智慧、汲取营养，增强中华文明生机活力。

突出道德价值的作用。国无德不兴，人无德不立。要持续深化社会主义思想道德建设，继承和弘扬我国人民在长期实践中培育和形成的传统美德，加强社会公德、职业道德、家庭美德、个人品德建设，激发人们形成善良的道德意愿、道德情感，培育正确的道德判断和道德责任，提高道德实践能力尤其是自觉践行能力。道德模范是有形的正能量，是鲜活的价值观，是道德实践的榜样。要深入开展道德模范宣传学习活动，创新形式，注重实效，把道德模范的榜样力量转化为亿万群众的生动实践，在全社会形成崇德向善、见贤思齐、德行天下的浓厚氛围。

在落细、落小、落实上下功夫。习近平总书记强调，要使核心价值观的影响像空气一样无所不在、无时不有。培育和践行社会主义核心价值观，要与人们日常生活紧密联系起来，使人们在实践中感知它、领悟它，达到“百

姓日用而不知”的程度，使之成为人们日常工作生活的基本遵循。建立和规范礼仪制度，组织开展形式多样的纪念庆典活动，传播主流价值，增强人们的认同感和归属感。把社会主义核心价值观的要求融入各种精神文明创建活动之中，利用各种时机和场合，形成有利于培育和弘扬社会主义核心价值观的生活情景和社会氛围。

3. 牢牢掌握意识形态工作领导权和话语权

意识形态工作是党的一项极端重要的工作。2013年8月19日，习近平总书记在全国宣传思想工作会议上指出：“能否做好意识形态工作，事关党的前途命运，事关国家长治久安，事关民族凝聚力和向心力。”在集中精力进行经济建设的同时，必须一刻也不放松和削弱意识形态工作。要把意识形态工作领导权和话语权牢牢掌握在手中，不断巩固马克思主义在意识形态领域的指导地位，巩固全党全国人民团结奋斗的共同思想基础。

做好意识形态工作，要正确认识、处理党性和人民性的关系。党性和人民性从来都是一致的、统一的。我们党是全心全意为人民服务的马克思主义政党，从本质

上说，坚持党性就是坚持人民性，坚持人民性也就是坚持党性，没有脱离人民性的党性，也没有脱离党性的人民性。因此必须把体现党的主张和反映人民心声统一起来。坚持党性，核心就是坚持正确政治方向，站稳政治立场，坚定宣传党的理论和路线方针政策，坚定宣传中央重大工作部署，坚定宣传中央关于形势的重大分析判断，坚决同党中央保持一致，坚决维护中央权威。这是大原则，决不能动摇。坚持人民性，就是要把实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益作为出发点和落脚点，坚持以民为本、以人为本，解决好“为了谁、依靠谁、我是谁”这个根本问题，坚持以人民为中心的工作导向，把党的理论和路线方针政策变成人民群众的自觉行动，及时把人民群众创造的经验 and 面临的实际情况反映出来，丰富人民精神世界，增强人民精神力量。

做好意识形态工作，要弘扬主旋律、传播正能量。党的新闻舆论工作处在意识形态斗争最前沿，是党的一项重要工作，是治国理政、定国安邦的大事。2016年2月19日，习近平总书记在党的新闻舆论工作座谈会上指出，在新的时代条件下，党的新闻舆论工作的职责和使命是：高举旗帜、引领导向，围绕中心、服务大局，团

结人民、鼓舞士气，成风化人、凝心聚力，澄清谬误、明辨是非，联接中外、沟通世界。承担起这个职责和使命，必须把正确政治方向摆在第一位。党的新闻舆论工作坚持党性原则，最根本的是坚持党的领导。党和政府主办的媒体是党和政府的宣传阵地，必须姓党，必须抓在党的手里，必须成为党和人民的喉舌。党的新闻舆论媒体的所有工作，都要体现党的意志、反映党的主张，维护党中央权威、维护党的团结，做到爱党、护党、为党。要牢牢坚持马克思主义新闻观，引导广大新闻舆论工作者认清西方所谓“新闻自由”的本质，自觉抵制西方新闻观等错误观点影响，做党的政策主张的传播者、时代风云的记录者、社会进步的推动者、公平正义的守望者。要牢牢坚持正确舆论导向，做到所有工作都有利于坚持中国共产党领导和我国社会主义制度，有利于推动改革发展，有利于增进全国各族人民团结，有利于维护社会和谐稳定。要牢牢坚持团结稳定鼓劲、正面宣传为主的基本方针，注重提高质量和水平，增强吸引力和感染力。要坚持改进创新，提高党的新闻舆论工作能力和水平，遵循新闻传播规律，创新理念、内容、体裁、形式、方法、手段、业态、体制、机制，加快构建舆论引导新格局，

把握好舆论引导的时度效。要加快培养造就一支政治坚定、业务精湛、作风优良、党和人民放心的新闻舆论工作队伍。广大新闻舆论工作者要增强政治家办报意识，牢记社会责任，提高业务能力，转作风改文风，努力推出有思想、有温度、有品质的作品。

做好意识形态工作，必须坚持全党动手。各级党委要切实负起政治责任和领导责任，严格落实意识形态工作主体责任，加强对意识形态领域重大问题的分析研判，加强对重大战略性任务的统筹指导，推动重大部署、重要任务的落实。在大是大非问题、政治原则问题上没有“开明绅士”，一定要有鲜明的态度、坚定的立场，敢于站在风口浪尖上进行斗争。党委主要负责同志作为第一责任人，要站在第一线，带头抓意识形态工作，带头阅看本地区本部门主要媒体的内容，带头把住本地区本部门媒体的导向，带头批评错误观点和错误倾向。要树立大宣传的工作理念，动员各条战线各个部门一起来做，把宣传思想工作同各个领域的行政管理、行业管理、社会管理更加紧密地结合起来，形成强大合力。

做好意识形态工作，宣传思想部门承担着十分重要的使命，必须守土有责、守土负责、守土尽责。习近平

总书记指出：“**宣传思想阵地，我们不去占领，人家就会去占领。**”当前，思想舆论领域大致有红色、黑色、灰色“三个地带”。**红色地带是我们的主阵地，一定要守住**；黑色地带主要是负面的东西，要敢抓敢管、敢于亮剑，大大压缩其地盘；灰色地带要大张旗鼓争取，使其转化为红色地带。要增强阵地意识，加强阵地管理，选好配强宣传思想部门领导班子，**确保宣传思想工作领导权牢牢掌握在忠于党和人民的人手里**。各级宣传思想部门领导干部要加强学习、加强实践，真正成为在理论上、笔头上、口才上或其他专长上有“几把刷子”、让人信服的行家里手。高度重视做好知识分子工作，加强团结和引导，加强政治引领和政治吸纳，最大限度把他们凝聚在党的周围。

做好意识形态工作，比以往任何时候都更加需要创新。随着国内外形势的深刻变化和现代信息技术的迅猛发展，有些做法过去有效，现在未必有效；有些过去不合时宜，现在却势在必行；有些过去不可逾越，现在则需要突破。重点要抓好理念创新、手段创新、基层工作创新。要保持思想的敏锐性和开放度，努力以思想认识新飞跃打开工作新局面。积极探索有利于破解工作难题

的新举措新办法，充分运用新技术新应用创新媒体传播方式，占领信息传播制高点。把创新的重心放在基层一线，充实队伍力量，改善工作条件，扎实做好抓基层、打基础的工作。

4. 坚持以人民为中心的创作导向

文艺是时代前进的号角，最能代表一个时代的风貌，最能引领一个时代的风气。2014年10月15日，习近平总书记在文艺工作座谈会上的讲话中指出：“实现‘两个一百年’奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦是长期而艰巨的伟大事业。**伟大事业需要伟大精神**。实现这个伟大事业，文艺的作用不可替代，文艺工作者大有可为。”推动文艺繁荣发展，要牢固树立马克思主义文艺观，始终坚持以人民为中心的创作导向，生产出无愧于我们这个伟大民族、伟大时代的优秀作品。

文艺事业是党和人民的重要事业，文艺战线是党和人民的重要战线。长期以来，广大文艺工作者在各自领域辛勤耕耘、服务人民，取得了显著成绩，作出了重要贡献。特别是改革开放以来，我国文艺创作迎来了新的

春天，产生了大量脍炙人口的优秀作品，文艺园地百花竞放、硕果累累，呈现出繁荣发展的生动景象。同时也不能否认，在文艺创作方面，也存在着有数量缺质量、有“局原”缺“局峰”的现象，存在着抄袭模仿、千篇一律的问题，存在着机械化生产、快餐式消费的问题。凡此种种都警示我们，文艺不能在市场经济大潮中迷失方向，不能在为什么人的问题上发生偏差，否则文艺就没有生命力。

文艺为什么人的问题，是一个根本的问题，原则的问题。习近平总书记指出：“社会主义文艺，从本质上讲，就是人民的文艺。”文艺要反映好人民心声，就要坚持为人民服务、为社会主义服务这个根本方向。这是党对文艺战线提出的一项基本要求，也是决定我国文艺事业前途命运的关键。要把满足人民精神文化需求作为文艺和文艺工作的出发点和落脚点，把人民作为文艺表现的主体，把人民作为文艺审美的鉴赏家和评判者，把为人民服务作为文艺工作者的天职。

坚持以人民为中心的创作导向，必须深刻认识和把握好文艺与人民的辩证关系。一是人民需要文艺。人民对精神文化生活的需求时时刻刻都存在，随着生活水平

不断提高，人民对文化产品的质量、品位、风格等的要求也更高了。文艺创作各领域都要跟上时代发展、把握人民需求，以充沛的激情、生动的笔触、优美的旋律、感人的形象创作生产出人民喜闻乐见的优秀作品，让人民精神文化生活不断迈上新台阶。二是文艺需要人民。人民是文艺创作的源头活水，一旦离开人民，文艺就会变成无根的浮萍、无病的呻吟、无魂的躯壳。要虚心向人民学习、向生活学习，从人民的伟大实践和丰富多彩的生活中汲取营养，始终把人民的冷暖、人民的幸福放在心中，把人民的喜怒哀乐倾注在自己的笔端，讴歌奋斗人生，刻画最美人物，坚定人们对美好生活的憧憬和信心。三是文艺要热爱人民。有没有感情，对谁有感情，决定着文艺创作的命运。文艺工作者要想有成就，就必须对人民爱得真挚、爱得彻底、爱得持久，自觉与人民同呼吸、共命运、心连心，欢乐着人民的欢乐，忧患着人民的忧患，做人民的孺子牛。要扎根人民、扎根生活开展文艺创作，用现实主义精神和浪漫主义情怀观照现实生活，用光明驱散黑暗，用美善战胜丑恶，让人们看到美好、看到希望、看到梦想就在前方。

衡量一个时代的文艺成就最终要看作品。优秀文艺

作品反映着一个国家、一个民族的文化创造能力和水平。必须把创作生产优秀作品作为文艺工作的中心环节，把创新精神贯穿文艺创作生产全过程，努力创作生产更多传播当代中国价值观念、体现中华文化精神、反映中国人审美追求，思想性、艺术性、观赏性有机统一的优秀作品，形成“龙文百斛鼎，笔力可独扛”之势。

中国精神是社会主义文艺的灵魂。文艺是铸造灵魂的工程，文艺工作者是灵魂的工程师。好的文艺作品就应该像蓝天上的阳光、春季里的清风一样，能够启迪思想、温润心灵、陶冶人生，能够扫除颓废萎靡之风。广大文艺工作者要高扬社会主义核心价值观的旗帜，充分认识肩上的责任，把社会主义核心价值观生动活泼、活灵活现地体现在文艺创作之中，通过文艺作品传递真善美，传递向上向善的价值观，书写和记录人民的伟大实践、时代的进步要求，彰显信仰之美、崇高之美，弘扬中国精神、凝聚中国力量，鼓舞全国各族人民朝气蓬勃迈向未来。

党的领导是社会主义文艺发展的根本保证。加强和改进党对文艺工作的领导，要紧紧依靠广大文艺工作者，选好配强文艺单位领导班子，诚心诚意同文艺工作者交

朋友，尊重文艺工作者的创作个性和创造性劳动，政治上充分信任，创作上热情支持，营造有利于文艺创作的良好环境。要尊重和遵循文艺规律，切实加强文艺评论工作，把好文艺批评的方向盘，运用历史的、人民的、艺术的、美学的观点评判和鉴赏作品，在艺术质量和水平上敢于实事求是，对各种不良文艺作品、现象、思潮敢于表明态度，在大是大非问题上敢于表明立场。要适应形势发展，抓好网络文艺创作生产，加强正面引导力度。

5. 传承和弘扬中华优秀传统文化

中华优秀传统文化是中华民族的“根”和“魂”。习近平总书记高度重视中华优秀传统文化，并将其作为治国理政的重要思想文化资源。他反复强调，中华优秀传统文化是中华民族的突出优势，中华民族伟大复兴需要以中华文化发展繁荣为条件，必须结合新的时代条件传承和弘扬好中华优秀传统文化。

中华民族为人类文明进步作出了不可磨灭的贡献。5000多年连绵不断、博大精深的中华文化，积淀着中华民族最深沉的精神追求，包含着中华民族最根本的精神

基因，代表着中华民族独特的精神标识，是中华民族生生不息、发展壮大的丰厚滋养。包括儒家思想在内的中国传统思想文化中的优秀成分，对中华文明形成并延续发展几千年而从未中断，对形成和维护中国团结统一的政治局面，对形成和巩固中国多民族和合一体的大家庭，对形成和丰富中华民族精神，对激励中华儿女维护民族独立、反抗外来侵略，对推动中国社会发展进步、促进中国社会利益和社会关系平衡，都发挥了十分重要的作用。同时，中国优秀传统文化的丰富哲学思想、人文精神、教化思想、道德理念等，也蕴藏着解决当代人类面临的难题的重要启示，可以为人们认识和改造世界提供有益启迪，可以为治国理政提供有益启示，也可以为道德建设提供有益启发。

以科学态度对待传统文化。中国共产党自成立之日起，就既是中华优秀传统文化的忠实传承者和弘扬者，又是中国先进文化的积极倡导者和发展者。习近平总书记指出：“**不忘本来才能开辟未来，善于继承才能更好创新。**”优秀传统文化是一个国家、一个民族传承和发展的根本，如果丢掉了，就割断了精神命脉。要坚持马克思主义的方法，采取马克思主义的态度，坚持古为今

用、推陈出新，有鉴别地加以对待，有扬弃地予以继承，取其精华、去其糟粕，用中华民族创造的一切精神财富来以文化人、以文育人。对待传统文化，既不能片面地讲厚古薄今，也不能片面地讲厚今薄古，更不能采取全盘接受或者全盘抛弃的绝对主义态度。

传承和弘扬传统文化的思想精华。要讲清楚中华优秀传统文化的历史渊源、发展脉络、基本走向，讲清楚中华文化的独特创造、价值理念、鲜明特色，增强文化自信和价值观自信。系统梳理传统文化资源，让收藏在禁宫里的文物、陈列在广阔大地上的遗产、书写在古籍里的文字都活起来。深入挖掘和阐发中华优秀传统文化讲仁爱、重民本、守诚信、崇正义、尚和合、求大同的时代价值。大力宣传中华民族的优秀文化和光荣历史，继承五四运动以来的革命文化传统，通过多种方式加强爱国主义、集体主义、社会主义教育，引导人们树立和坚持正确的历史观、民族观、国家观、文化观，增强做中国人的骨气和底气。

对传统文化进行创造性转化、创新性发展。中华优秀传统文化与社会主义市场经济、民主政治、先进文化、社会治理等还存在需要协调适应的地方。弘扬中华优秀

传统文化，要处理好继承和创造性发展的关系，实现中华文化的创造性转化和创新性发展。创造性转化，就是要按照时代特点和要求，对那些至今仍有借鉴价值的内涵和陈旧的表现形式加以改造，赋予其新的时代内涵和现代表达形式，激活其生命力。创新性发展，就是要按照时代的新进步新进展，对中华优秀传统文化的内涵加以补充、拓展、完善，增强其影响力和感召力。

传承和弘扬中华优秀传统文化，并不意味着固步自封，闭上眼睛不看世界。中华民族是一个兼容并蓄、海纳百川的民族，在漫长历史进程中，不断学习他人的好东西，把他人的好东西化成自己的东西，这才形成我们的民族特色。文明因交流而多彩，文明因互鉴而丰富，**对各国人民创造的优秀文明成果，都应该采取学习借鉴的态度，都应该积极吸纳其中的有益成分。**要坚持从本国本民族实际出发，坚持取长补短、择善而从，讲求兼收并蓄，在不断汲取各种文明养分中丰富和发展中华文化。

6. 使网络空间清朗起来

互联网的迅猛发展，深刻改变着舆论生成方式和传播方式，改变着媒体格局和舆论生态。当前，互联网已经成为舆论斗争的主战场。习近平总书记指出：“要依法加强网络社会管理，加强网络新技术新应用的管理，确保互联网可管可控。”正能量是总要求，管得住是硬道理。要坚持积极利用、科学发展、依法管理、确保安全的方针，完善互联网管理领导体制，加强网上思想文化阵地建设，净化网络环境，使我们的网络空间清朗起来。

理直气壮唱响网上主旋律。宣传思想工作是做人的工作的，人在哪儿重点就应该在哪儿。我国网民有近7亿人，很多人大部分信息都从网上获取，必须正视这个事实，把网上舆论工作作为重中之重来抓。要坚持巩固壮大主流思想舆论，实施网络内容建设工程，发展积极向上的网络文化，改进创新网上宣传，形成网上正面舆论强势。要大力推进传统媒体和新兴媒体融合发展，尽快从相“加”阶段迈向相“融”阶段，从“你是你、我是我”变成“你中有我、我中有你”，进而变成“你就是我、我就是你”，着力打造一批新型主流媒体和传播载体，

以内容优势赢得发展优势，不断增强传播力、引导力、影响力、公信力。要深入开展网上舆论斗争，严密防范和抑制网上攻击渗透行为，分析网上斗争的特点和规律，运用正确战略战术，组织力量对错误思想观点进行批驳，牢牢掌握网络舆论战场上的主动权。网上负面言论少一些，对我国社会发展稳定、人民安居乐业只有好处没有坏处。

推进网络依法有序规范运行。网络空间不是“法外之地”。网络空间同现实社会一样，既要提倡自由，也要保持秩序。要加强互联网领域立法，完善网络信息服务、网络安全保护、网络社会管理等方面的法律法规，坚持依法治网、依法办网、依法上网，让互联网在法治轨道上健康运行。完善网络空间治理，清理违法和不良信息，依法惩治网络违法犯罪行为，营造安全文明的网络环境。加强网络伦理、网络文明建设，发挥道德教化引导作用，用人类文明优秀成果滋养网络空间、修复网络生态。

加快完善互联网管理领导体制。面对互联网技术和应用飞速发展，网上媒体管理和产业管理远远跟不上形势发展变化。要整合相关机构职能，健全基础管理、内容管理、行业管理以及网络违法犯罪防范和打击等工作

联动机制，健全网络突发事件处置机制，形成正面引导和依法管理相结合的网络舆论工作格局。要建立法律规范、行政监督、行业自律、技术保障、公众监督、社会教育相结合的互联网管理体系，形成从技术到内容、从日常安全到打击犯罪的互联网管理合力。

共同构建网络空间命运共同体。网络空间是人类共同的活动空间，网络空间前途命运应由世界各国共同掌握。中国是网络安全的坚定维护者，主张尊重网络主权，尊重各国自主选择网络发展道路、网络管理模式、互联网公共政策和平等参与国际网络空间治理的权利。国际社会应该加强对话合作，推动互联网全球治理体系变革，共同构建和平、安全、开放、合作的网络空间，建立多边、民主、透明的全球互联网治理体系。

7. 提高国家文化软实力

文化软实力集中体现了一个国家基于文化而具有的凝聚力和生命力，以及由此产生的吸引力和影响力。古往今来，任何一个大国的发展进程，既是经济总量、军事力量等硬实力提高的过程，也是价值观念、思想文化

等软实力提高的进程。习近平总书记指出，提高国家文化软实力，关系我国在世界文化格局中的定位，关系我国国际地位和国际影响力，关系“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦的实现。

夯实国家文化软实力的根基。提高国家文化软实力要“形于中”而“发于外”，切实把我们自身的文化建设搞好，朝着建设社会主义文化强国的目标不断前进。要深化文化体制改革，实施重大文化工程和文化名家工程，健全文化管理体制，构建现代公共文化服务体系，健全现代文化市场体系，提高文化开放水平，形成有利于创新创造的文化发展环境。大力繁荣发展文化事业，推进基本公共文化服务标准化、均等化发展，引导文化资源向城乡基层倾斜，创新公共文化服务方式，保障人民基本文化权益。实施哲学社会科学创新工程，建设马克思主义理论研究和建设工程、中国特色社会主义理论体系研究中心、马克思主义学院、报刊网络理论宣传阵地“四大平台”，建设中国特色新型智库，构建中华优秀传统文化传承体系。要加快发展现代文化产业，推动文化产业结构优化升级，发展骨干文化企业和创意文化产业，培育新型文化业态，扩大和引导文化消费，推动

文化产业成为国民经济支柱性产业。要把握好意识形态属性和产业属性、社会效益和经济效益的关系，始终把社会效益放在首位。

传播当代中国价值观念。当代中国价值观念，就是中国特色社会主义价值观念，代表了中国先进文化的前进方向。我国成功走出了中国特色社会主义道路，实践证明我们的道路、理论体系、制度是成功的。要加强提炼和阐释，拓展对外传播平台和载体，把当代中国价值观念贯穿于国际交流和传播方方面面。要把**中国梦的宣传和阐释与当代中国价值观念紧密结合起来，从哲理、历史、文化、社会、生活等方面深入阐释中国梦**，不要空喊口号，不能庸俗化。要注重从历史层面、国家层面、个人层面、全球层面等方面说清楚、讲明白，使中国梦成为传播当代中国价值观念的生动载体。

展示中华文化独特魅力。中华优秀传统文化是我们最深厚的文化软实力。要把中华民族最基本的文化基因，以人们喜闻乐见、具有广泛参与性的方式推广开来，把跨越时空、超越国度、富有永恒魅力、具有当代价值的文化精神弘扬起来，把继承优秀传统文化又弘扬时代精神、立足本国又面向世界的当代中国文化创新成果传播

出去。要以理服人、以文服人、以德服人，完善人文交流机制，创新人文交流方式，综合运用大众传播、群体传播、人际传播等多种方式展示中华文化魅力。

8. 讲好中国故事

近年来，随着我国经济社会发展和国际地位提高，国际社会对中国的关注度越来越高。“中国为什么能”，“中国共产党为什么能”，国外很多人对中国发生的奇迹有着浓厚兴趣，想破解中国成功的秘诀，对我国发展道路和发展模式的理性认识逐 加深。同时，国际社会对我们的误解也不少，“中国威胁论”、“中国崩溃论”等论调不绝于耳，一些西方媒体仍然在“唱衰”中国。在这样复杂的形势下，要集中讲好中国故事，传播好中国声音，向世界展现一个真实的中国、立体的中国、全面的中国。

讲好中国故事，必须树立强烈的文化自信。习近平总书记强调：“我们有本事做好中国的事情，还没有本事讲好中国的故事？我们应该有这个信心！”我们业已形成的符合中国国情的道路不能走偏，我国 5000 多年没有断流的文化更不能丢掉。要坚守中华文化立场、传承

中华文化基因、展现中华审美风范，从中华民族的辉煌历史和国家发展的伟大成就中汲取精神力量，增强文化自信，增强讲好中国故事的底色和底气。这对激励广大干部群众继续沿着中国道路前进的信心和勇气，加深国际社会对中国道路的认识至关重要。

讲好中国故事，必须解决“挨骂”问题。落后就要挨打，贫穷就要挨饿，失语就要挨骂。现在国际舆论格局总体是西强我弱，别人就是信口雌黄，我们也往往有理说不出，或者说了传不开，一个重要原因是我们的话语体系还没有建立起来，不少方面还没有话语权，甚至处于“无语”或“失语”状态，我国发展优势和综合实力还没有转化为话语优势。要着力推进国际传播能力建设，创新对外宣传方式，精心构建对外话语体系，创新对外话语表达，打造融通中外的新概念新范畴新表述，把我们想讲的和国外受众想听的结合起来，努力争取国际话语权，增强文化传播亲和力。要多用外国民众听得到、听得懂、听得进的途径和方式，积极传播中华文化，阐发中国精神，展现中国风貌，让世界对中国多一分理解、多一分支持。

讲好中国故事，必须积极主动、久久为功。要想国际社会了解和接受我们，就要主动把我们的想法说清楚，

让正确的声音先入为主,盖过种种负面舆论和奇谈怪论。要讲好中国特色社会主义的故事,讲好中国梦的故事,讲好中国人的故事,讲好中华优秀传统文化的故事,讲好中国和平发展的故事。要结合当代中国实际与时俱进,多讲21世纪的马克思主义、新时代的马克思主义。讲好中国故事是全党的事,各个部门、各条战线都要讲。要加强统筹协调,整合各类资源,推动内宣外宣一体发展,奏响交响乐、唱响大合唱,把中国故事讲得愈来愈精彩,让中国声音愈来愈洪亮。

近平很喜欢读书学习，也喜欢写东西*

采访组：赵华安、张春富同志，你们是和习近平同一批到梁家河下乡插队的知青，对当年的情况有不少了解。请讲一讲当年知青下乡的情况。

赵华安：知青下乡是当时毛主席的一个战略部署。“文革”时期，很多单位都无法正常工作，就业岗位非常有限，而当时城市青年学生的状况是，毕业生特别多，就业形势十分严峻。那时候，我们所受的教育就是听毛主席的话，毛主席说让我们下乡插队，我们就毫不犹豫地去。

我们与习近平同一批从北京去的梁家河。当时习近平、雷平生、戴明、王燕生、杨京生被分到二队，他们这个队是“后队”。我和张春富被分到一队，是“前队”。当时梁家河村子很小，总共就两个生产队。

张春富：是的。毛主席在全国人民心中有崇高威望，他老人家说的每一句话对我们的影响都是巨大的。

*摘自《习近平的七年知青岁月》，中共中央党校出版社，2017年8月

回过头看，知青下乡对广大农村有很多好处：我们知青给农村带去了新鲜事物，有比较先进的生活方式，还有科学文化知识。另外，知青返城后对插队的地方念念不忘，经常给予一定的支持和帮助，在一定程度上提高了老乡们的生活水平。

下乡对我们知青自身也有很多好处：我们在农村锻炼了生存能力和认识社会的能力，更加深入理解了国家的现实状况和最基层农民的生存状态，这对我们的人生有着深刻影响和启迪。

采访组：你们从北京到梁家河，一路上的情况是怎样的？

赵华安：我们在北京火车站乘坐知青专列离京。那是一列绿皮火车，还是那种烧煤的蒸汽机火车头。火车上的知青很多，车上的知青和站台上送站的亲友们都掉眼泪。

我们坐火车一路到了陕西铜川，在铜川住了一个晚上，第二天早晨起来，又坐军用卡车往延安去。卡车开得很慢，时速也就40公里左右，主要是因为当时路况不

好，车斗里坐了很多。到了延安，我们又休息了一个晚上，再坐卡车经过延川县到了文安驿公社。我们一下车，就看到当地来接我们的老乡。梁家河来了差不多20个人，帮助我们背行李，领我们回村。

采访组：从北京大城市到陕北农村生活，你们一定有很多不适应的地方吧？

赵华安：从首都到农村，生活差异很大，一开始确实很不适应。窑洞里到处都是虱子、跳蚤、臭虫，我们在炕席下面撒六六粉、敌百虫等一些药粉，但这并不能解决问题，我们还是被咬得全身都起包。

有时候窑洞里面还会进来蝎子、蛇之类的东西。我被蝎子蜇过一次，小腿肿了好几天，后来还是老乡告诉我一个偏方才治好了。老乡特别真诚朴实，他们也充满智慧。我们当时有个什么头痛脑热的，老乡就告诉我们偏方，帮我们治病。我有一次上火，嗓子又红又肿，都说不出话来了，老乡教我一个偏方，把煮熟的鸡蛋在水井里冰一夜，第二天吃下去，还真治好了这个病。

采访组：我听别人说起过，有一次习近平晚上去挑水，回来煮饭吃完之后发现里面有一条蛇？这个事情你们知道吗？

赵华安：具体这个事情我不清楚，但这样的事情在窑洞里是完全可能发生的。我们住的窑洞里面有时候会进来蛇，这是因为当时的窑洞都是土窑，冬暖夏凉，蛇就喜欢往里钻。我记得有天晚上下着大雨，我们房东的孩子王新平来叫我们：“你们赶紧来帮个忙，我们家进来一条蛇，就在我们炕上呢！”我跑上去一看，好长的一条蛇，有一米五长，还是一条红色的花蛇，正在他家炕上盘着，蛇头伸在外面，吐着信子，十分吓人。王新平的家人都吓得躲在了灶台后面。我当时什么也没想，就赶紧拿了一条被子把蛇给捂住了。我想把它打死算了，省得再跑出来吓人。王新平的家人说这东西有灵性，不要打死它，还是把它放走吧。我就冒着大雨拎着蛇走了好久的路，把它扔到了一个沟里头。经过这一件事情，老乡和我们的感情更亲了。王新平一家人把我当成自己家人，对我们特别好。那时候农村都很穷，吃不上什么东西，他们平时有什么吃食都会叫我去。王新平现在还

和我们保持联系，仍然像一家人一样来往。他来北京玩，我都是请他住在家里。

采访组：请你们讲一讲在梁家河生活和劳动的情况吧。

张春富：我们刚开始吃农村食物，真的很不习惯。当地人用糠做的糠团子，黑了吧唧的。一开始，我们觉得挺新鲜，就想尝一尝，结果吃了一次就再也不想吃了。这糠团子非常干，难以下咽，噎得人吃不下去。当时，国家给我们知青有专门的供应粮，我们比老乡吃的稍微强一点。

赵华安：在农村插队，我们这些半大小伙子都要自己料理生活，像缝补衣服，之前都没干过的活儿，现在都要自己干了。衣服破了，我们都不怎么会缝，就学着缝，穿针引线，补得歪歪扭扭，也不在乎好不好看，补上窟窿就行了。我见过近平有一次缝自己的一件衣服，针脚挺长，不过好歹缝得还挺整齐。

后来，很多知青离开了梁家河，村里就把前队、后队的知青合在一起，都住在一排知青窑里。文安驿有集

市，我记得是10天有3个集。近平去赶集的时候，从我们窑洞门口路过，就给我们打招呼，问问谁愿意一起去，就结伴同行。近平不是那种话很多的人，他性格随和，对人友善，喜欢交朋友。通过接触，我们也发现他这个人性格直率，说话直截了当，讲什么事情很清晰、很明确，也非常人情入理。

我们一般去文安驿买牙膏、牙刷、肥皂等日用品，还有像信封、信纸一类的文具。买煤油也得去文安驿，不过要凭票购买，最多只能买半斤。因为每次去文安驿买东西花费的时间比较长，我们临时需要买什么东西都觉得很不方便。这也是近平后来在梁家河搞代销店的原因之一。有了代销店，大家买东西就方便多了。

张春富：刚开始时，我和近平一块在基建队打坝、修梯田。我在坡上挖土的时候，看见近平用架子车拉土，他干活非常卖力。砸夯是很累的体力活，4个人用石头拽着石头夯的四个犄角，中间一个人扶着把，往下砸。近平打坝时，我就在半山上掏土。虽然打坝很辛苦，但一场大雨就可能把打好的坝冲垮，我们只好反复地打坝。我印象特别深刻的是，每天早晨起得太早了，鸡一叫就

要起来，那时候天还不亮，我们就一担一担地把猪粪、羊粪、牛粪往山上送。我们那时候挑担子都不会换肩，实在累得不行了就把担子放在那儿，歇口气再重新挑起来。

采访组：请你们讲一讲当时知识青年在农村的学习情况。

张春富：插队期间，农村经常搞社会主义路线教育活动，我们晚上经常在一起学习，通常一两天就要学习一次。我们知青都在一起开会、学习。有时候，我们还要去文安驿开会。去文安驿开会的时候，都得早起，走很远的路才能走到，并且那个时候开会可不像现在有会场、有座位，大家都在公社大院里面，都是站着听，通常都要站一两个小时。

社教运动的时候，我们就都聚集在一间窑洞里面，点着马灯，学习毛主席的最新指示，有的时候念念老三篇，有的时候念念报纸，讲讲当时的国际形势、国内形势。那时候，我们学这些东西一点都不烦，还是很有积极性的。

赵华安：在窑洞里的时候，近平就在炕桌上、炕沿

上写字。天气暖和的时候，他就搬一块石头，坐在石头上，趴在磨盘上写。他写字的姿势挺有意思，把纸斜着放，手也顺着纸的角度，斜着写字。后来我也试过一次那样写字，感觉是比较顺手。近平写字很规矩，一笔一画地写，每一个字都整整齐齐，清清楚楚。

近平很喜欢学习，平时也很喜欢看书，喜欢思考，喜欢写东西。他带来不少书，不仅自己经常看，也把书借给别的知青和村里的老乡看，他也从别的知青那里借书、找书看。

戰鬥一生 快樂一生
天天奮鬥 天天快樂

敬錄習仲勛語
齊心

二〇〇五年五月二十四日



定价：人民币 63 元
港币 63 元